

# Инвестиционный потенциал Туркменистана

анализ политических рисков



Инвестиционный потенциал Туркменистана  
анализ политических рисков



# **Инвестиционный потенциал Туркменистана**

анализ политических рисков

МОСКВА

МИПЭ

2011

Исследование инвестиционного потенциала Туркменистана было проведено Международным Институтом Политической Экспертизы (МИПЭ) в марте-апреле 2011 года. Это исследование является первым в запланированной МИПЭ серии исследований инвестиционного климата в постсоветских странах.

Целью исследования было выработать для потенциальных инвесторов успешные алгоритмы поведения в Туркменистане, а также проанализировать настоящие и будущие политические риски и предложить меры по их минимизации.

Дополнительным стимулом для проведения исследования в богатом ресурсами авторитарном Туркменистане явилась волна революций в странах Ближнего Востока и Северной Африки, в связи с чем остро встал вопрос об устойчивости существующего политического режима в Туркменистане.

Исследование включало в себя анализ открытых источников (исследований и докладов международных инситуций,

материалов СМИ) и опрос экспертов. Количество опрошенных респондентов – 60. Из них 18 ответили в ходе углублённых интервью, дистанционно получено 42 заполненных анкеты.

В качестве экспертов выступили аналитики и представители бизнеса из 19 стран (Азербайджана, Великобритании, Германии, Израиля, Ирана, Казахстана, КНР, Норвегии, ОАЭ, Польши, России, США, Сингапура, Турции, Узбекистана, Украины, Франции, Чехии, Швеции).

Большая часть экспертов (в первую очередь, представители компаний, работающих в Туркменистане) предпочла сохранить анонимность, что, на наш взгляд, красноречиво характеризует зависимость бизнес-климата Туркменистана от субъективных факторов.

Исследование включает в себя четыре блока – общую оценку инвестиционного климата в Туркменистане, анализ взаимоотношений с другими странами и иностранными компаниями, оценку привлекательности конкретных отраслей и масштабных проектов, а также диагностику внешних и внутренних политических рисков для устойчивости режима.

# Содержание



- 6 Введение
- 11 Выводы

## **БЛОК 1** Оценка инвестиционного климата

- 13 Инвестиционный климат в Туркменистане за последний год
- 14 Рискованность инвестиций в экономику Туркменистана
- 16 Достоверность экономической статистики
- 17 Достоверность данных о запасах энергоносителей
- 18 Развитость фондового рынка в Туркменистане
- 19 Уровень государственного регулирования экономики
- 19 Прозрачность бюджета
- 21 Прозрачность государственных тендеров
- 23 Степень защищенности прав инвесторов
- 24 Прозрачность и устойчивость правил игры для инвесторов
- 25 Эффективность судебной системы Туркменистана
- 26 Возможность публичного выражения своей позиции в СМИ
- 26 Степень коррумпированности чиновников
- 27 Степень коррумпированности разных уровней власти
- 28 Наиболее влиятельные фигуры в Туркменистане
- 33 Значимость кланового фактора
- 37 Факторы для успешного ведения бизнеса
- 39 Наиболее успешные компании, работающие на рынке Туркменистана
- 46 Основные проблемы для иностранных компаний
- 48 Неудачные примеры инвестиций
- 52 Возможность вложений в экономику Туркмении

## **БЛОК 2** Внешнеполитическая и внешнеэкономическая деятельность

- 55 Отношения Туркменистана с соседними странами
- 61 Благоприятный режим для компаний из каких-либо стран
- 65 Проблемы для компаний из определенных стран

## **БЛОК 3** Отраслевая привлекательность

- 69 Степень привлекательности отраслей экономики
- 78 Экономическую целесообразность некоторых проектов
- 79 Реалистичность маршрутов транспортировки энергоносителей
- 90 Сроки урегулирования вопроса с разделом шельфа Каспия

## **БЛОК 4** Устойчивость режима

- 93 Основные внутренние риски для устойчивости режима
- 99 Внешние риски для устойчивости режима
  
- 102 Правила поведения для инвестора в Туркменистане
- 104 Список Экспертов
- 106 Примечания
- 111 Список источников
- 118 Авторский коллектив
- 120 О МИПЭ

# **Выводы**

# 1

Инвестиционный климат в Туркменистане, по мнению экспертов, остается неизменно плохим с тенденцией к ухудшению.

Это связано с несовершенством законодательства, неэффективной судебной системой, отсутствием достоверной статистики, непрозрачными правилами игры, высоким уровнем государственного регулирования на фоне коррумпированности госаппарата и клановости во власти.

# 2

Иностранные компании рассматривают Туркменистан скорее как рынок сбыта для своих товаров и услуг, чем как место для инвестиций.

Это вызывает дисбаланс экспорта и импорта. Поэтому Туркменистан, несмотря на богатые природные ресурсы, остаётся социально неблагополучным государством. Положение усугубляется высоким уровнем коррупции.

# 3

Туркменские власти регулярно меняют геополитические приоритеты. Это становится дополнительным фактором риска для иностранных компаний. В данный момент эксперты отмечают сильные позиции китайских, турецких и иранских компаний на фоне ослабления позиций компаний из России и Израиля. Также растёт геополитическое влияние США в стране. Подобные «геополитические качели», по мнению экспертов, являются для туркменских властей рискованной игрой, поскольку ни один из внешних игроков в итоге не остается удовлетворенным.

# 4

Политика диверсификации маршрутов поставок энергоносителей, проводимая Туркменистаном, сталкивается с рядом сложностей (ограниченность рынков, низкая цена, политическая нестабильность в странах-транзитёрах, неурегулированность статуса Каспия). Статус Каспия, по мнению экспертов, не будет урегулирован в течение ближайших 10 лет, что является серьёзным препятствием для реализации проекта Транскаспийского газопровода и Набукко.

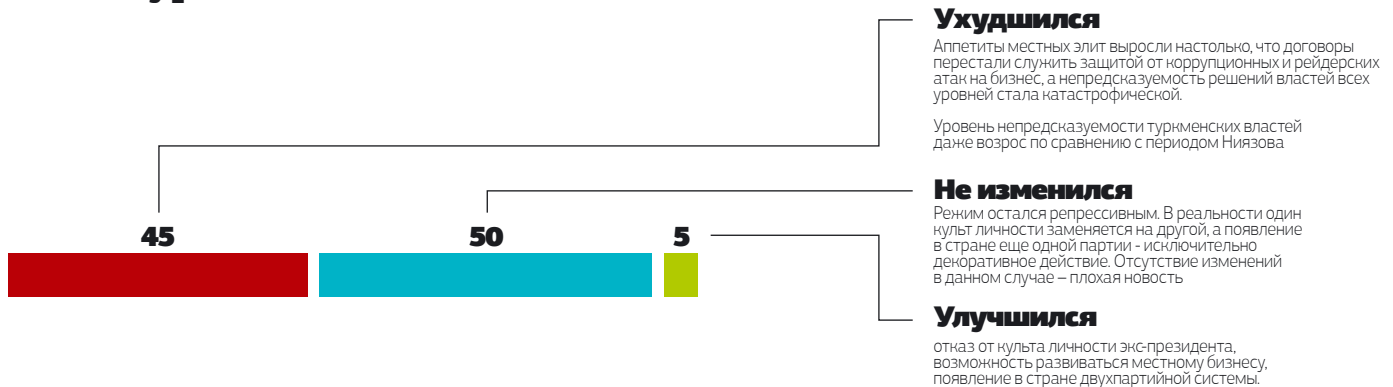
# 5

Политический режим Туркменистана внутренне относительно устойчив, поскольку постоянная ротация элит не дает возможностей для создания внутренней оппозиции, а обнищавшее население не имеет сил для протеста. Однако режим может быть уязвим для внешних воздействий. В случае дестабилизации ситуации она скорее будет развиваться по ливийскому, чем по египетскому сценарию (конфликт племен, возникновение сепаратистских движений), что связано с высоким уровнем социальной напряженности и межплеменными противоречиями.

# БЛОК 1

Оценка  
инвестиционного  
климата

## 1. На ваш взгляд, что произошло с инвестиционным климатом в Туркменистане за последний год?



Судя по мнению большинства экспертов, инвестиционный климат в Туркменистане за последний год либо остался на неизменно низком уровне, либо ухудшился. Тот факт, что считанные эксперты отметили улучшение инвестиционного климата в Туркменистане, а остальные разделились на тех, кто считает его либо неизменным, либо ухудшившимся, говорит о кризисе реформ президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова, которые в первые годы его правления создали иллюзию позитивных изменений.

Немногочисленные эксперты, отмечающие улучшение инвестиционного климата, обращают внимание на отказ от культа личности экс-президента Сапармурата Ниязова (в том числе от изучения в школах его книги «Рухнама»<sup>1</sup>), появление в стране двухпартийной системы. Однако критики туркменского режима считают, что в реальности один культ личности заменяется на другой, а появление в стране еще одной партии – исключительно декоративное действие.

Можно констатировать, что приход Бердымухамедова к власти ознаменовал новый этап в отношениях Туркмении с иностранными инвесторами. Компаниям, желающим инвестировать в страну, были предложены относительно прозрачные условия работы в виде т.н. инвестиционных договоров, по которым власти, с одной стороны, обещали недискриминационные условия работы, с другой – обязывали, помимо налогов, перечислять в бюджет от 20 до 40% всей прибыли. Договоры заключались на самом высоком уровне и должны были защищать компании от произвола и поборов местных властей. Всего за несколько лет аппетиты местных элит выросли настолько, что договоры перестали служить защитой от коррупционных и рейдерских атак на бизнес, а непредсказуемость решений властей всех уровней стала катастрофической.

Процитируем одного из экспертов: «Начинал Бердымухамедов очень неплохо. Начал сворачивать культ личности Туркменбаши. Дал возможности развиваться местному бизнесу. Стало можно показывать своё богатство. До этого у какого-нибудь чиновника или бизнесмена могла стоять роскошная иномарка в сарае под стогом сена. Столица была полупустой – машин было очень мало. А теперь в Ашхабаде даже пробки бывают. Очень много было разнообразных инвестфорумов. Иностраный капитал активно зазывали. Однако оказалось, что система по сути не изменилась. Режим остался репрессивным. На смену одному культу личности пришел другой».

За последнее время конфликты с туркменскими властями возникли у трёх турецких компаний. Российская компания Мобильные ТелеСистемы (МТС) потеряла в Туркменистане несколько сот миллионов долларов.

По мнению одного из немецких бизнесменов, «уровень непредсказуемости туркменских властей даже возрос по сравнению с периодом Ниязова».

Большая часть тех экспертов, которые говорят о неизменности инвестиционного климата в Туркменистане, отмечают, что отсутствие изменений в данном случае – плохая новость, так как изначально базовый уровень инвестиционной привлекательности Туркменистана крайне низкий.

## 2. Оцените степень рискованности инвестиций в экономику Туркменистана

(по 10-балльной шкале, где 1 – полное отсутствие риска, 10 – крайне высокий риск)



Туркменистан отсутствует в рейтинге делового климата World Bank Doing Business, находится на 197 месте из 210 возможных в страновом рейтинге World Bank Government Effectiveness Index, на 115 месте из 128 возможных в страновом рейтинге демократических и рыночных свобод Bertelsmann Status of Democracy and Market Economy Index

**197**

World Bank Government Effectiveness Index

**115**

Bertelsmann Status of Democracy and Market Economy Index

По мнению опрошенных нами экспертов, инвестиции в экономику Туркменистана являются крайне рискованным предприятием – 8 баллов. В Туркменистане крайне мало предпосылок для создания современной рыночной экономики с благоприятным инвестиционным климатом.

Согласно исследованиям Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), в Туркменистане законодательно лимитированы такие важнейшие экономические механизмы, как

свободная торговля земельными участками, свободное установление рыночной процентной ставки. Отсутствуют фондовый рынок и система страхования вкладов, пенсионная система крайне неэффективна, нет частных пенсионных фондов, юридическая база для ведения бизнеса противоречива и неэффективна, законы о банкротстве имеют очень низкое юридическое качество, контрактное право крайне слабое и зачастую не соблюдается, отсутствуют антимонопольные органы, отсутствует независимая судебная власть, нет достоверной и своевременной статистики по основным экономическим и социальным показателям.<sup>2</sup>

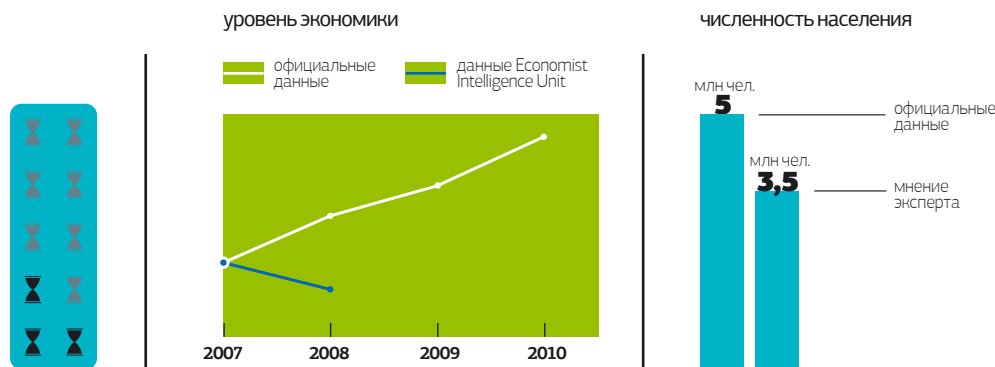
В исследовании ЕБРР, в котором оценивается успешность экономических реформ и транзита к рыночной экономике среди постсоветских стран, Туркменистан занимает последнее место практически по всем параметрам.<sup>3</sup> Вездесущая коррупция, произвол властей, административные препоны, фактическое отсутствие легальной защиты со стороны полностью зависимых от государства судов, разваливающаяся инфраструктура, самоизоляция от внешнего мира и ксенофобия<sup>4</sup> – все эти факторы делают ведение бизнеса в стране весьма рискованным предприятием.

Столь же скептически оценивают перспективы Туркменистана и другие экспертные организации и компании. Туркменистан отсутствует в рейтинге делового климата World Bank Doing Business,<sup>5</sup> находится на 197 месте из 210 возможных в страновом рейтинге World Bank Government Effectiveness Index,<sup>6</sup> на 115 месте из 128 возможных в страновом рейтинге демократических и рыночных свобод Bertelsmann Status of Democracy and Market Economy Index<sup>7</sup> (при этом особо отмечается отсутствие каких-либо позитивных изменений за период 2007-2009). Последних, похоже, действительно нет. Так, например, совсем недавно, 9 сентября 2010 рейтинговое агентство Moody's отозвало свой кредитный рейтинг, присвоенный ранее Туркменистану. В своем пресс-релизе Moody's объяснило данное решение невозможностью получить полную и достоверную информацию, необходимую для присвоения суверенного рейтинга.<sup>8</sup> Из оставшихся двух других крупнейших мировых рейтинговых агентств, Fitch Ratings отозвал суверенный рейтинг Туркменистана еще в 2005, также обосновывая свое решение невозможностью получения достоверной и своевременной информации для предоставления рейтинговой оценки, Standard & Poor's вообще не присваивал кредитных рейтингов Туркменистану и туркменским компаниям.

## **В Туркменистане крайне мало предпосылок для создания современной рыночной экономики**

### 3. Насколько достоверна экономическая статистика, предоставляемая правительством Туркменистана?

(по 10-ти балльной шкале)



Опрошенные нами эксперты оценивают уровень достоверности государственной статистики Туркменистана как крайне низкий – 3 балла. При президенте Ниязове большая часть экономической статистики классифицировалась как государственная тайна. Президент Бердымухамедов создал государственное статистическое агентство, но большинство экономических данных остаются ненадежными. Один из экспертов при этом отмечает, что «есть колебания в достоверности в зависимости от сферы экономики. К тому же, кроме официально-парадных ежегодных статистических изданий и официальных заявлений по разным поводам, есть ведомственные (для служебного пользования, ДСП или ограниченного распространения) ежемесячные издания по разным сферам – они, по моим оценкам и опыту работы с этими данными, достаточно достоверны (7-9 баллов). Правда, по энергетике такого ежемесячного ведомственного статистического издания нет (даже ДСП). Проблема еще в том, как структурирована статистика – данные могут быть достоверны, но это такие цифры, которые мало дают для понимания. Со всеми этими оговорками я бы сказал, что официальные общедоступные данные (не ДСП) дают очень мало для оценки ситуации в Туркменистане и ее понимания (3-4 балла по 10-ти балльной шкале)».

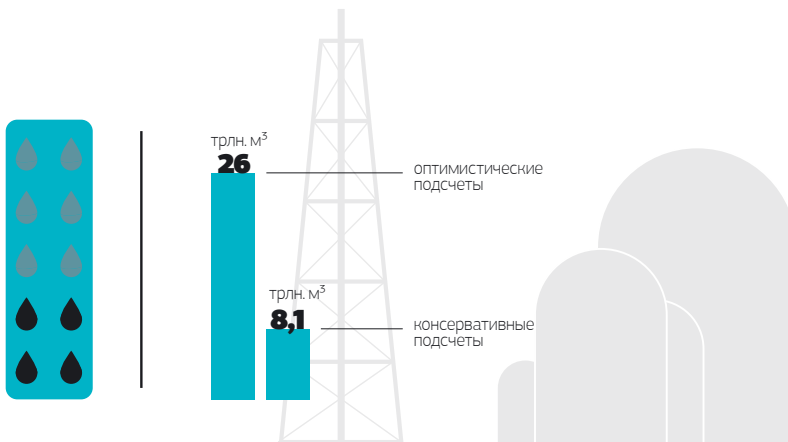
При отсутствии достоверных экономических данных оценить текущее состояние экономики Туркменистана трудно. Согласно правительственной статистике, экономика страны смогла успешно противостоять глобальному экономическому кризису и поднялась на 10,5% в 2008, 6,1% – в 2009, и на 9,4% в 2010.<sup>9</sup> Такой рост, однако, вызывает у некоторых экспертов сомнение, если принимать во внимание, что экспорт природного газа в Россию был приостановлен в течение девяти месяцев в 2009 из-за



ценового спора и падения уровня забора природного газа из-за взрыва в трубопроводе.<sup>10</sup> В противовес официальным оценкам Economist Intelligence Unit указывает на фактический спад в экономике на 6,0% в 2009.<sup>11</sup>

Один из опрошенных нами экспертов заявил, что завышенными являются и данные о численности населения. По его мнению, в Туркменистане сегодня вряд ли живёт более 3,5 млн человек (по официальным данным, которые, по мнению ряда экспертов, являются откровенной фальсификацией, население страны составляет более 5 млн).

#### 4. Насколько достоверны данные о запасах энергоносителей, предоставляемые туркменским правительством?



Данные о запасах энергоносителей, предоставляемые туркменским правительством, эксперты в целом оценивают как недостоверные – 4 балла. Предположительные подсчеты запасов природного газа варьируются от консервативных<sup>12</sup> – 8,1 трлн. м<sup>3</sup>, до оптимистичных<sup>13</sup> – 26 трлн. м<sup>3</sup> (правительство Туркменистана).

Один из российских экспертов заявил, что, по его мнению, «разведанные запасы не могут быть недостоверными потому, что контролируются международными организациями. Перспективные запасы завышаются в любой стране, хотя в Туркменистане нет необходимости завышать, т.к. запасы газа реально большие. Другой вопрос, что газ загрязненный, но это всего лишь технологическая проблема».

Независимая экспертиза с использованием как данных советского периода, так и более новой информации, проведенная английской компанией Gaffney, Cline and Associates в 2008 году,

показала, что в районе месторождений Южный Йолотань-Осман и Яшлар предположительно имеются запасы газа от 4 до 14 триллионов кубометров, что могло бы сделать это месторождение четвертым или пятым в мире по величине<sup>14</sup> (к примеру, разведанные запасы Штокмановского месторождения в России составляют 3,7 трлн кубометров).

Однако у некоторых экспертов имеются сомнения в точности и декларируемой независимости оценок Gaffney, Cline and Associates.<sup>15</sup> Так, известный российский журналист, специализирующийся на среднеазиатском регионе, Аркадий Дубнов опубликовал в газете «Время новостей» статью «Трубопрокол»,<sup>16</sup> в которой отметил, что западные компании, работающие в Туркменистане, сомневаются в данных, полученных Gaffney, Cline and Associates. Так, Gaffney, Cline and Associates не сообщала, на основе каких данных проводила свои исследования. По мнению источников Дубнова в Ашхабаде, ее экспертов власти страны не допустили к самостоятельному анализу результатов бурения разведочных скважин на месторождениях, а предоставили лишь неправильную интерпретацию этих результатов, произведенную туркменскими специалистами.<sup>17</sup>

Затрудняет справедливую оценку нефтегазовых ресурсов Туркменистана и тот факт, что страна упорно отказывается присоединиться к Инициативе по прозрачности добывающих отраслей<sup>18</sup> (Extractive Industries Transparency Initiative (EITI), что давно уже стало стандартным требованием прозрачности бизнеса для добывающих компаний и необходимым условием создания стабильного бизнес климата для привлечения инвестиций в отрасль.<sup>19</sup>

## **5. Оцените развитость фондового рынка в Туркменистане** (по 10-балльной шкале)

Эксперты оценивают развитие фондового рынка в Туркменистане как крайне низкое – 1 балл. Большая часть считает, что фондового рынка в этой стране просто не существует.

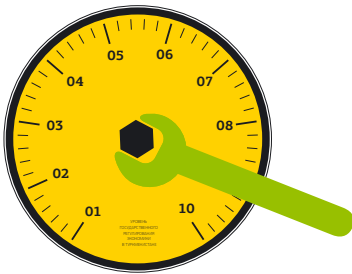
Как сказал один из экспертов-экономистов, «его нет и не будет, пока не начнется процедура разгосударствления. Думаю, что это очень не скоро».

# **страна упорно отказывается присоединиться к Инициативе по прозрачности добывающих отраслей**

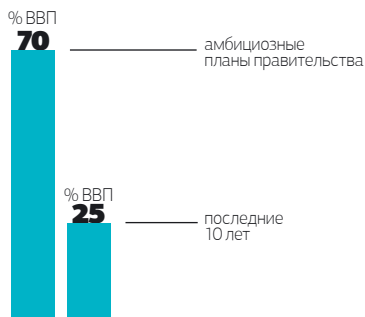
## 6. Как вы оцениваете уровень государственного регулирования экономики в Туркменистане?

(по 10-бальной шкале, где 1 – очень низкий, 10 – очень высокий)

уровень государственного регулирования экономики



доля частного сектора в экономике



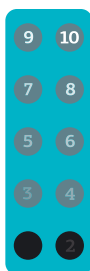
По мнению опрошенных нами экспертов, экономика Туркменистана крайне зарегулирована – 9 баллов.

По словам одного из наших экспертов, «государство очень сильно регулирует правила для крупного бизнеса, в меньшей – для среднего и мелкого. Фактически, крупного бизнеса на уровне Туркмении нет, потому что крупный бизнес там – это государство».

В стране действует ценовой контроль над 16 основными продовольственными товарами (вода, хлеб, соль), гипертрофирована система субсидий, искажающая рыночные ценовые механизмы, государством контролируются зарплаты, курс национальной валюты фиксирован.<sup>20</sup> Хотя в амбициозные планы правительства входит увеличение доли частного сектора в экономике до 70% ВВП к 2020,<sup>21</sup> последний на протяжении последнего десятилетия стабильно остается на уровне 25% ВВП.<sup>22</sup>

## 7. Оцените прозрачность бюджета Туркменистана

(по 10-бальной шкале)



Опрошенные нами эксперты оценивают степень прозрачности государственного бюджета Туркменистана как крайне низкую – 2 балла. Структура государственного бюджета Туркменистана непрозрачна, что создает питательную почву для коррупции. Эксперты указывают,

что если доходная часть еще более-менее прозрачна, то расходная – абсолютно непрозрачна.

Бюджет не включает в себя все финансовые транзакции государства, и, по словам одного из экспертов, «уж точно не является главным финансовым документом государства».

Параллельно с госбюджетом в стране имеется множество внебюджетных фондов, которые аккумулируют государственные средства и посредством которых, на основе отдельных указов президента или постановлений правительства, финансируются различные государственные проекты.<sup>23</sup>

По мнению одного из комплиментарных по отношению к туркменскому руководству экспертов, «если исходить из принципов управления страной, то бюджет достаточно прозрачный. Однако статьи расходов слишком запутаны с целью оперативного перераспределения в нужном направлении – в основном на социальные нужды».

Согласно данным Global Witness, при Ниязове до 75% всех государственных доходов не попадали в госбюджет, а аккумулировались во внебюджетных фондах, подконтрольных лично Ниязову либо его приближенным.<sup>24</sup> В обслуживании части этих фондов западные правозащитники часто упрекали Deutsche Bank.<sup>25</sup> В результате расследования, проведенного немецким финансовым регулятором BAFIN, Deutsche Bank признал существование счетов на сумму от двух до трех миллиардов долларов, владельцем которых является Центральный банк Туркмении. Global Witness отмечает, что Ниязов де-факто полностью контролировал Центральный банк Туркмении – с 2002 по 2007 сменилось пять его руководителей, трое при этом оказались в тюрьме. Согласно данным Eurasian Transition Group, между Deutsche Bank и Ниязовым существовала тесная связь, и в данный момент Deutsche Bank продолжает блокировать расследование и отказывается предоставлять информацию о частных счетах туркменского руководства.<sup>26</sup> Уже при Бердымухамедове, как указывают источники американского посольства, банки из балтийских стран не выполняют процедур по препятствованию отмыванию денег, и многие из туркменских чиновников имеют счета в различных балтийских банках.<sup>27</sup>

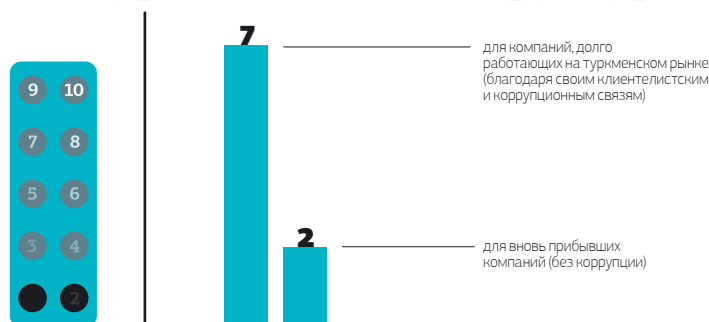
По данным Freedom House, никаких изменений в практике функционирования внебюджетных фондов при Бердымухамедове не замечено.<sup>28</sup> В октябре 2008 г. в Туркменистане был создан

**доходная часть  
бюджета еще более-  
менее прозрачна,  
расходная –  
абсолютно  
непрозрачна**

специальный Стабилизационный фонд, в который должны были поступать доходы от экспорта углеводородов, однако правила управления фондом, принципы инвестирования и какая-либо статистическая информация по нему недоступны.<sup>29</sup> Практика внебюджетных фондов имеет как минимум три недостатка. Во-первых, общеизвестный принцип эффективного управления – аккумулировать полный объем государственных финансов в бюджете и управлять ими из единого центра, здесь полностью игнорируется. Во-вторых, в таких условиях затрудняется статистический и макроэкономический анализ ситуации в стране, например, трудно давать оценку и прогнозировать соотношение бюджета к ВВП или выявлять роль и значение налогов в экономике. Сложно также сопоставлять доходы государства с его расходами, выяснять, когда страна работает в режиме дефицитного бюджета, а когда в режиме профицитного бюджета. Бюджетное планирование как важный компонент экономической политики в данном случае полностью утрачивает свою информативность. В-третьих, наличие многочисленных непрозрачных фондов усложняет отслеживание процесса аккумулирования и расходования госсредств и идеально подходит для разного рода коррупционных сделок. Особо отмечая важность последнего фактора, Freedom House в своем последнем отчете по Туркменистану оставил свою оценку коррупции в стране на прежнем, высочайшем уровне.<sup>30</sup>

Вот как комментирует ситуацию с прозрачностью госбюджета один из наших экспертов. «В прошлом году не хватило миллиарда долларов, чтобы закрыть расходы в бюджете. Разница перекрывалась за счет займов. Многие проекты развития в 2010 году оказались без финансирования, в результате компании просто не получили средства за выполненную работу. Деньги вытаскивали только те, кто имел выходы на Бердымухамедова».

## 8. Оцените прозрачность тендеров на услуги, проводимых туркменскими госструктурами



Опрошенные нами эксперты оценивают прозрачность тендеров на услуги, проводимых туркменскими госструктурами, как крайне низкую – 2 балла. Однако эксперты отмечают большие колебания по ведомствам.

«Да и одно и то же ведомство может проводить разные тендеры по-разному в зависимости от обстоятельств (внимание первого лица, участие фирм родственников и т.д.)».

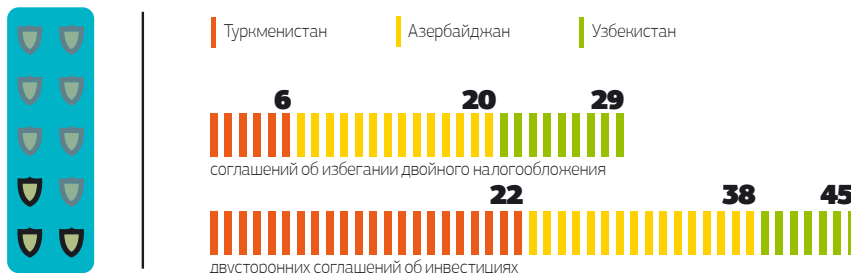
В последние годы правительство попыталось внедрить элемент конкуренции за государственные контракты, объявляя международные тендеры для некоторых проектов. Однако часто эти проекты являются политически мотивированными или/и экономически неэффективными, а сам процесс тендера является непрозрачным и плохо управляемым.<sup>31</sup> В одном из случаев неназванная американская компания получила сообщение о выигрыше одного из таких тендеров, вложила средства в первоначальную разработку концепции будущего проекта, и после всего этого была проинформирована о том, что правительство рассматривает в качестве партнеров другие компании. Тендер был объявлен во второй раз, и контракт получила другая компания, хотя стоимость контракта и выросла в итоге в два раза по сравнению с предложением американской компании.<sup>32</sup>

Пример, приведенный одним из экспертов: «В 2010 г Министерство здравоохранения и медицинской промышленности Туркменистана проводило тендер на разработку единой базы данных историй болезней. Итоги тендера были подведены осенью 2010 г и в адрес „Ситроникс“ было отправлено официальное письмо с объявлением последнего победителем тендера. Однако, когда в ноябре 2010 г начались гонения на МТС, на официальном сайте правительства Туркменистана<sup>33</sup> была опубликована информация, что в тендере победила английская компания Lislette. Анализ реестра компании показывает, что данная компания носит номинальный характер и существует только „на бумаге“».

Своеобразную градацию предложил один из европейских экспертов: «2 – если брать на самом деле прозрачность тендеров, то для новой компании невозможно добраться соответствующей информации (без коррупции), 7 – для компаний, которые долго работают на туркменском рынке. Эти компании располагают соответствующей информацией, благодаря своим клиентелистским и коррупционным связям».

## 9. Насколько законодательство Туркменистана защищает права инвесторов?

(по 10-балльной шкале)



По мнению опрошенных нами экспертов, законодательство Туркменистана защищает права инвесторов крайне слабо – 3 балла из 10 возможных. Так, например, в сфере юридической поддержки ПИИ, в 2010 Ашхабад подписал всего 22 двусторонних соглашения об инвестициях и всего 6 соглашений об избежании двойного налогообложения, в то время как тот же Узбекистан имеет 45 и 29 таких соглашений соответственно, а Азербайджан – 38 и 20 соглашений соответственно.<sup>34</sup> Иностраные инвестиции в основном регулируются Законом об иностранных инвестициях (последние изменения в 2008), Законом об инвестициях (последние изменения в 1993), и Законом о корпорациях от 1999. Иностраные инвестиции регулируются различными двусторонними и многосторонними международными соглашениями об инвестициях, Законом о деловой активности (последние изменения в 2008), и Земельным кодексом от 2004. Иностраные инвестиции в нефтегазовый сектор регулируются Законом о нефтегазовых ресурсах от 2008 года. Налоговый кодекс определяет правила налогообложения иностранных компаний.<sup>35</sup> Эксперты оценивают юридическое качество этих законов как слабое. То же отмечается и в исследовании ЕБРР.<sup>36</sup>

Существуют юридические препятствия для ведения прозрачного и честного бизнеса. Налоговый кодекс Туркменистана оставляет большие возможности для произвола заинтересованных в получении взяток властей. Например, согласно статье 34 Налогового кодекса,<sup>37</sup> налоговая служба имеет право, при наличии фактов, свидетельствующих о намерениях налогоплатель-

# Существуют юридические препятствия для ведения прозрачного и честного бизнеса



щика уклониться от налогообложения, досрочно произвести исчисление и установления налога и потребовать немедленной его уплаты. Иными словами, если налоговые службы посчитают, что компания *намерена* уклониться от налогообложения, то сначала ее обложат налогами, и только потом будут разбираться.

Есть и еще более пугающие юридически закрепленные примеры уязвимости бизнеса перед коррупцией и произволом властей. Так, согласно статье 71, пункту 3 Налогового кодекса Туркменистана<sup>38</sup> за счет средств госбюджета производится финансирование всего 50% заработной платы работников налоговой службы. Остальная часть заработной платы работников налоговой службы финансируется за счет 50% от суммы примененных и уплаченных (взысканных) штрафных санкций и пеней.

Законодательно оформленная прямая привязка заработной платы работников налоговой службы к сумме собранных поступлений стимулирует последних не к честной работе, а к поиску поводов для неоправданных штрафных санкций, накладываемых на бизнес. Фактически эта норма напоминает средневековую практику откупа – системы сбора с населения налогов и других государственных доходов, при которой государство за определенную плату передает право их сбора частным лицам, ради собственного обогащения, всеми правдами и неправдами «выжимающим» из налогоплательщиков столько, сколько возможно.

По словам одного из наших экспертов, «законодательство защищает в той мере, в которой у инвестора хорошие отношения с властью».



## 10. Как вы оцениваете прозрачность и устойчивость правил игры для инвесторов?

(по 10-балльной шкале)

По мнению опрошенных нами экспертов, правила игры непрозрачны – 3 балла (к тому же для разных игроков даже в одной и той же сфере условия работы могут существенно отличаться) и неустойчивы. Постоянные пересмотры контрактных обязательств со стороны туркменских властей, о которых уже говорилось выше, служат подтверждением этого тезиса.

Один из наших источников, руководитель крупной компании, работающей на рынке Туркмении, советует очень осторожно входить на этот рынок и «лучше предварительно заручиться гарантиями со стороны президента Бердымухамедова», в противном случае можно очень сильно потерять, вложив деньги в туркменскую экономику.



По утверждению ряда экспертов, успешная реализация инвестиционного проекта, особенно небольших размеров, выступает в роли приманки для туркменских властей, которые тут же стремятся перехватить контроль над бизнесом.

## **11. Оцените эффективность судебной системы Туркменистана для защиты прав инвесторов**

(по 10-балльной шкале, где 1 – полная неэффективность, 10 – очень высокая эффективность)

Опрошенные нами эксперты склоняются к мнению, что в Туркменистане у иностранных инвесторов будет мало шансов на судебную поддержку – 2 балла.

За соблюдение коммерческого права ответственен Арбитражный суд Туркменистана (Араки Казыйет). В его ведении находится 13 категорий диспутов, доконтрактных и постконтрактных, включая налогообложение, соблюдение законодательных норм и несостоятельность.

Однако на практике эта система не работает. К примеру, после получения предписания о приостановке действия лицензии ВСТІ, туркменская дочка МТС, пыталась оспорить эти действия властей в туркменских судах. Компания требовала признать это предписание недействительным, а также обязать Минсвязи предоставить ей документы и приказы, на которые ссылается данное предписание. Суды Туркменистана отказались принимать оба иска, ссылаясь на различные причины. Туркменский суд посчитал, что письмо Минсвязи о приостановке лицензии МТС не является обязательным к исполнению документом, поэтому не подлежит рассмотрению в суде. А обязать Минсвязи предоставить приказ, на который ссылается это письмо, суд также отказался, так как Минсвязи суду «не подведомственно». И Арбитражный суд, и Верховный суд Туркменистана оставили данные решения без изменения.

Поэтому, например, американские власти настоятельно рекомендуют своим компаниям указывать в контрактах условия о передаче возможных споров в арбитраж за пределами Туркменистана.<sup>59</sup>

## 12. Существует ли у компаний возможность публичного выражения своей позиции в туркменских СМИ?

Все опрошенные эксперты единодушны – такой возможности не существует. Ни МТС, ни турецкие компании, ни какие-либо другие компании, работающие в Туркменистане и испытывающие проблемы на местном рынке, не имеют возможности рассказать о своих сложностях в СМИ. По мнению опрошенных нами экспертов, у компаний отсутствует возможность публичного выражения своей позиции в туркменских СМИ. Разве что можно выразить позицию, угодную власти.

Один из экспертов отметил: «Если нужно выразить комплиментарную позицию к властям, то такая возможность есть. По собственной инициативе это сделать можно, но тоже со сложностями. Но иногда иностранных инвесторов власти просят сказать что-то хорошее [о существующем режиме] в СМИ. Критическую позицию выразить невозможно». По мнению другого эксперта, «туркменских СМИ толком не существует. Население смотрит спутниковые каналы, в Ашхабаде практически у всех есть тарелки, в провинции тоже достаточно много спутникового ТВ».

## 13. Как вы в целом оцениваете степень коррумпированности чиновников в Туркменистане?

(по 10-балльной шкале, где 1 означает отсутствие коррупции, а 10 – тотальную коррумпированность)



Эксперты отмечают высокий уровень коррупции в стране – 8 баллов, что неудивительно. Туркменистан находится на 172 месте из 178 стран в рейтинге Transparency International 2010 Corruption Perception Index<sup>40</sup> и на 205 месте из 210 стран в рейтинге World Bank Control of Corruption Index.<sup>41</sup>

По утверждению целого ряда опрошенных экспертов, данные Wikileaks относительно коррупции в Туркменистане близки к реальности.

## 14. Как вы оцениваете степень коррумпированности разных уровней власти?

(по 10-балльной шкале, где 1 означает отсутствие коррупции, а 10 – тотальную коррумпированность)



Коррупция в Туркменистане, как следует из оценок экспертов, является не только «верхушечной», но поражает все уровни власти.

Более низкий показатель коррумпированности судебной власти эксперты связывают скорее с её низкой самостоятельностью и полной подчинённостью центральной власти.

Некоторые эксперты считают, что «коррупция – это часть национальной культуры. Невозможно прийти даже за элементарной справкой без денег. Это просто положено. Как утверждает один из экспертов, «берут почти все и ставки взяток растут. Но бывают обстоятельства, когда деньгами решить вопрос нельзя».

В одном из документов WikiLeaks утверждается, что «с момента прихода Бердымухамедова к власти суммы, выплачиваемые иностранными подрядчиками за встречу с президентом, выросли на 10-15%, а стоимость строительных контрактов – на 30%, и все для того, чтобы вместили взятки, которые нужно платить всем: от мелкого субподрядчика до правительственных чиновников высокого ранга».<sup>42</sup>

По данным источника американского посольства, Бердымухамедов – также, как Ниязов – считает, что вышестоящие чиновники должны делиться взятками со своими подчиненными.<sup>43</sup> Ниязов в свое время убирал тех чиновников, которые не делились получаемыми взятками вниз по «пищевой цепочке». Бердымухамедов придерживается того же принципа.<sup>44</sup>

Впрочем, есть и иная точка зрения. Так, один из российских экспертов утверждает, что «уровень коррупции в Туркменистане не так уж и высок, но растет в связи с уровнем чиновников. Один пример: из всех бывших министров обороны не «сидят» два (один из них поменялся в марте 2011 г)».

Как отметил один из опрошенных экспертов, «проблема с диктаторскими режимами в том, что если диктатор сказал «нет», то тебе ничего не поможет, но если он сказал «да», то это ещё ничего не значит – тебе надо идти и договариваться дальше, уже с конкретными исполнителями».

## 15. Наиболее влиятельные фигуры в Туркменистане

По мнению опрошенных нами экспертов, президент Бердымухамедов является ключевой фигурой в принятии решений в Туркменистане. Он также возглавляет Кабинет министров. В кадровой политике Бердымухамедов придерживается того же принципа быстрой ротации чиновников, что и его предшественник, Ниязов.

Вот как комментирует этот принцип один из наших экспертов – «группы влияния в Туркменистане отсутствуют. Все контакты непосредственно завязываются на президента. Он убирает любых потенциальных конкурентов. Ротация кадров каждые полгода. Четкая пирамида, где на вершине президент. Элиты, которые имеют возможность заработать деньги, первым делом думают о том, как вывести их из страны, а потом сбежать самим». Эксперт исключает возможность формирования каких бы то ни было групп влияния в перспективе, поскольку это создало бы угрозу власти президента.

Наблюдатели также отмечают, что Бердымухамедов последовательно избавлялся от людей, которые привели его к власти и вместе подписывали некролог Туркменбаши – так называемая «группа 29». Сегодня из этой группы у власти осталось лишь 8 человек – настоятель Мечети духовности Туркменбаши в Кипчаке Атагельды Гулгельдыев, председатель Совета по делам религии при президенте Чарыгельды Серяев, хяким Балканского вelayата Оразмурад Ниязлиев, замуправделами Аппарата президента Александр Жадан, помощники президента Виктор Храмов и Курбандурды Тораев, заместитель председателя Кабинета министров, министр иностранных дел Рашид Мередов и сам президент Бердымухамедов.<sup>46</sup>



Президент  
Туркменистана  
Г.Бердымухамедов

Достаточно подробно эволюцию в коридорах власти после смерти Ниязова отследил чешский исследователь Славомир Горак: «Правящая элита Туркменистана, которая сложилась на момент смерти Туркменбаши, начала меняться сразу же после выборов президента. В основном проявлялась все более сильная фактическая позиция Бердымухамедова, который начал отстаивать свой пост «туркмена № 1» не только на бумаге, но и реально. Несмотря на видимость сокращения полномочий президента, уже в первые дни после назначения на пост исполняющего обязанности, Гурбангулы Бердымухамедов повел себя достаточно уверенно и дал понять, что не будет сильно зависеть от своих патронов. Слабый, якобы компромиссный лидер часто оказывается впоследствии наиболее сильным. Примеры мы можем легко найти в истории XX в. на Ближнем Востоке, да и в самом Советском Союзе. Кстати, сам Ниязов в свое время (во второй половине 1980-х годов) тоже казался компромиссной фигурой и для туркменской элиты, и для Москвы.

Один из известных специалистов по Средней Азии, Александр Собянин считает, что «Гурбангулы Бердымухамедов крепко держит власть, сильные политики выдвинуты из страны или находятся в тюрьме, сильные управленцы присягнули Бердымухамедову или отстранены от доходных постов».<sup>45</sup>



**«Гурбангулы  
Бердымухамедов  
крепко держит власть»**



Получив свои президентские полномочия и став первым лицом Туркменистана, Бердымухамедов устремился скорее к режиму собственной власти, нежели к олигархическому или «тандемному» (с Реджеповым) управлению. В ситуации наличия множества элитных групп одного уровня без видимого лидера в политической среде Туркменистана возникают все условия для непредвиденного конфликта групп, претендующих на власть. Бердымухамедов это, кажется, понимает. Уже во время формирования нового правительства он показал, что знает, как строить кадровую политику в туркменских условиях. Новый президент окружает себя людьми, с которыми хорошо знаком и которые даже относительно недавно попали в немилость Туркменбаши, хотя не до такой степени, чтобы быть арестованными, (имеются в виду, в частности, Джемал Геокленова и Хыдыр Сапарлыев, которые соответственно занимали посты министра текстильной промышленности и ректора политехнического института, а позже министра образования).<sup>47</sup>



Визит в Туркмению верховного представителя ЕС по внешней политике и безопасности Хавьера Соланы

Как отмечает Горак, «Очень характерной для подобного рода режимов оказалась и судьба людей, которые фактически выдвинули Бердымухамедова на пост президента. Речь идет о группировке Акмурата Реджепова и его окружении (силовые министры). Сначала они сохранили свои посты. Однако именно эта группа могла поставить под угрозу укрепление позиции Бердымухамедова как нового лидера нации. Первым был снят министр внутренних дел Акмамат Рахманов. Этот шаг имел и популистский характер, потому что в глазах населения именно органы внутренних дел считаются одной из самых одиозных и коррумпированных государственных структур. Ключевым поворотом, который показал консолидирующуюся власть Бердымухамедова, стало отстранение всемогущего Акмурата Реджепова и других членов его «клана» в мае 2007. Реджепов в данной ситуации остался без влиятельных союзников. Сразу после осуждения Реджепова в июле 2007 были уволены и другие люди, которые, возможно, были связаны с Реджеповым, в частности Пайзыгельды Мередов и бывший министр железнодорожного транспорта Оразберды Худайбердыев. Для режима Бердымухамедова уже стало привычно, что такого рода кадровые перестановки остались вне внимания официальной прессы. Эта тактика существенно отличается от громких разоблачений и помпезных судебных процессов прежнего президента. В связи с осуждением Реджепова своей очереди ждали и другие силовики, которые помогли Бердымухамедову прийти к власти и знают истинные причины смерти Туркменбаши».<sup>48</sup>

**вице-премьера  
в любой момент  
можно убрать,  
в отличие  
от спикера**

Один из наших экспертов также отмечает, что «Бердымухамедов минимизировал возможности перехода власти к другой силе. В частности, благодаря конституционному закону, был изменен порядок перехода власти в случае гибели президента. Президентские полномочия переходят не спикеру, как это было раньше, а первому-vice премьеру. То есть, вице-премьера в любой момент можно убрать, в отличие от спикера, который формально избира-

ется парламентом и гипотетически может превратиться в самостоятельную силу».

Однако эксперты всё же указывают еще на несколько значимых фигур, помимо президента, в туркменской политике и экономике.

Более 20 упоминаний удостоились помощник президента Виктор Храмов, министр иностранных дел Рашид Мередов, замуправделами аппарата президента Александр Жадан. Ранее в тройку «Храмов-Жадан-Умнов» входил также секретарь президента Владимир Умнов, ныне отошедший от дел (по инерции несколько экспертов назвали и его).

Секрет политической выживаемости этих фигур эксперты связывают с их технической ролью и недостаточностью укоренённостью в туркменских кланах. «Мередов – только наполовину туркмен, он ещё совсем недавно плохо говорил по-туркменски. Внутри клановой иерархии он недостаточно котируется. Русский Храмов и еврей Жадан, который был казначеем ещё у Туркменбаши, также не имеют шансов на политическую самостоятельность» – утверждает один из экспертов.

Ему вторит другой наш эксперт. По его мнению, среди влиятельных лиц «есть группа уцелевших старых советников Туркменбаши – не туркмен, они остаются у власти, так как, в отличие от этнических туркмен, они квалифицированы и не стремятся к власти, среди них русский – помощник президента Виктор Храмов, а также этнический еврей, старый «кассир» Туркменбаши, замуправделами аппарата президента Александр Жадан». При этом отмечается, что Храмов имеет влияние на нефтегазовый сектор, и оба влияют на СМИ, международные отношения и сферу образования. Также Храмова называют «архитектором культа личности Туркменбаши и нового президента, который (культ) кроится по тем же лекалам».

Как заметил один из экспертов-политологов, «это старая восточная традиция иметь доверенное лицо из неместного населения (изначально из рабов правителя, позже из представителей некоренного населения), так как оно по определению не будет иметь политических амбиций и будет держаться за патрона. В Узбекистане и Туркменистане – евреи (бухарские евреи в Узбекистане), в Казахстане – евреи и корейцы, например, покойный Ким».



Министр иностранных дел Туркмении Рашид Мередов (справа)

Эксперт по Средней Азии Виталий Хлюпин также указывает, что роль советников и окружения туркменского президента не стоит переоценивать. «При каждом авторитарном правителе азиатско-африканского типа существуют группы иноплеменных помощников, которые выполняют важные функции. Первая – имиджевая (комму-

никация с внешним миром), вторая – их можно использовать как литературных рабов (...) для написания идеологических болванок, как, например Каримов употреблял Вячеслава Голышева; третья, как в данном случае, для улаживания бизнес-дел шефа «в Европах», «закапывания» и перепрягивания капиталов. Так как эти люди именно иноплеменные, не встроенные в местную клановую систему, то им можно доверить и самое святое – кошелек хана, и ряд других деликатных поручений. Повторюсь, это не феномен, это нормальная, обычная практика. Более того, в свою личную охрану наши лидеры тоже часто и охотно нанимают «инородцев», по той же самой причине – вернее служат. Поэтому «кукловоды» в Центральной Азии возможны только на стадии прихода к власти, потом их всенепременно «зачищают». Указанная троица Жадан-Храмов-Умнов (последний, этнический русский, советник Бердымухамедова, по сведениям наших экспертов уже утратил свое влияние), кукловодами-то и не были никогда. Это именно – обслуга режима, пусть даже влиятельная».<sup>49</sup>



Президент Туркмени Г.Бердымухамедов

А в отношении Рашида Мередова Хлюпин дает следующую характеристику – «у него такая же роль, какая была у «всесоюзного старосты» Михаила Калинина при Сталине, – олицетворять собой некую преемственность власти. В плане реальной политики – он аппаратный планктон, может только несколько более крупный, более густой концентрации, чем другие, окружающие главного «Саргасса пустыни»».<sup>50</sup>

Рашида Мередова многие считают одним из наиболее способных политиков в нынешнем правительстве, имеющим значительный опыт международных контактов. Можно предположить, что именно Мередов формирует современную дипломатическую активность Бердымухамедова.<sup>51</sup> Остальные министры в правительстве, по мнению большинства наших экспертов, не обладают сколько-нибудь серьезным влиянием.

Более 10 раз был упомянут в числе влиятельных фигур зять президента Довлет Атабаев, возглавляющий президентское агентство по контролю и использованию нефтегазовых ресурсов. Многие эксперты отмечают влиятельность родственников президента. В одном из рассекреченных Wikileaks документов американского посольства в Ашхабаде отмечается, что на президента имеет влияние одна из его сестер – Айнабат Бердымухамедова.<sup>52</sup> Также среди влиятельных родственников Бердымухамедова называют его мать и двоюродного брата. Многие менее известные родственники Бердымухамедова контролируют кафе, рестораны, интернет-кафе и торговые центры.



Едиличные упоминания в числе влиятельных персон получили заместитель председателя кабинета министров Майса Язмухамедова, министр нефтегазовой промышленности и минеральных ресурсов Туркменистана Байрамгельды Недиров, глава госагентства по управлению и использованию углеводородных ресурсов при президенте Туркменистана Ягшигельды Какаев, ректор Туркменского политехнического института Хыдыр Сапарлыев, управляющий делами президента Юсуп Ишанкулиев. Однако французские исследователи склонны оценивать последнего более высоко.

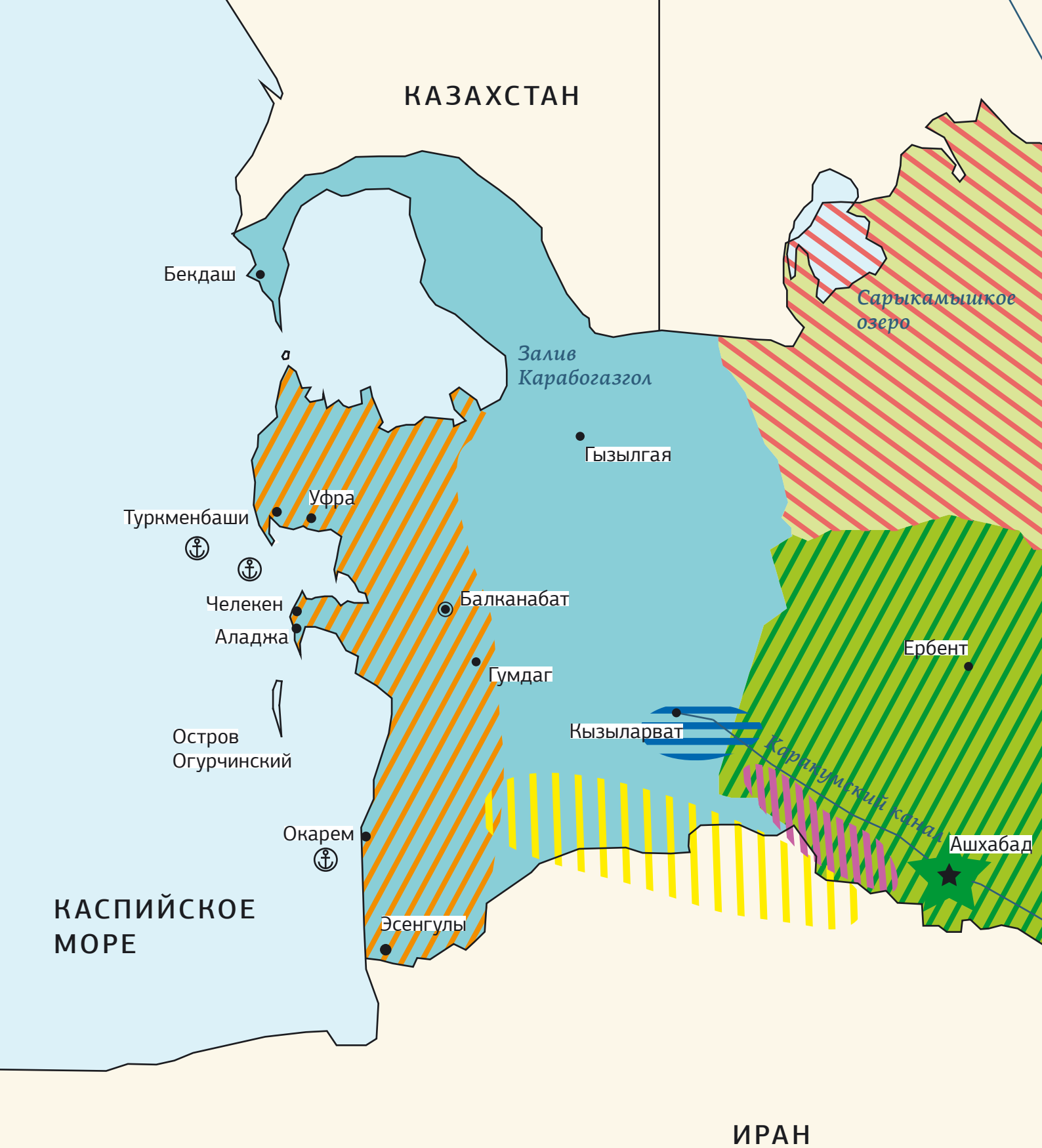
Они указывают, что «министерские перестановки в январе 2009 года могут быть вызваны растущим соперничеством между двумя «серыми кардиналами» Виктором Храмовым и Юсупом Ишанкулиевым. Храмов является одним из главных «идеологов» режима, отвечающим за отношения со СМИ и оказывающим существенное влияние на Министерство иностранных дел. До недавнего времени он также имел большое влияние на политику назначения чиновников. Ишанкулиев контролирует крупные строительные контракты, финансируемые государством и подписываемые с иностранными партнерами. В равной степени он играет важную роль в политике назначения чиновников, последние назначенные чиновники в январе 2009 года были из его окружения».<sup>53</sup>

## **16 Оцените значимость кланового фактора при принятии решений органами государственной власти**

(по 10-балльной шкале, где 1 – никакого влияния, а 10 – очень высокое влияние)

Эксперты отмечают высокую значимость кланового фактора при принятии решений в стране – 7 баллов. Основу политической и экономической элиты составляют родственные Бердымухамедову ахал-текинцы, что заставляет экспертов говорить о появлении в стране кланового и этнического недовольства.<sup>54</sup> Традиционно туркмены подразделяются на несколько крупных и множество мелких племенных групп, каждая из которых живет в различных областях современного Туркменистана. Текинцы из южно-центральной Ахалской области были очень влиятельны в советский период. Двумя другими важными, но политически маргинальными племенами являются Йомуд на западе, в областях, близких к Каспийскому морю, и Эрсары, живущие в восточных областях, граничащих с Узбекистаном.

По мнению местных наблюдателей, «на сегодняшний день и речи нет каком-либо влиянии каких-либо кланов, кроме Теке. Они контролируют всё».<sup>55</sup>



Карта распределения кланов и племён Туркменистана



УЗБЕКИСТАН

Дашогуз

Туркменабат

Река Амударья

Керки

Говурдак

Теджен

Мары

Байрам-Али

Сарагт

Серхедабад

АФГАНИСТАН

Племя Теке также преобладает в юго-восточной Марыйской области, но марыйская ветвь, в отличие от ахалской, не допущена к власти, несмотря на то, что живет в районе основных запасов природного газа.

По словам одного из опрошенных нами экспертов «ахал-текинцы занимают до  $\frac{3}{4}$  ключевых позиций, включая правительство и регионы, даже нетекинские». Многие описывают этот процесс как «Ахализация».<sup>56</sup>

Президент Бердымухамедов – коренный ахал-текинец. Он обладает более сильными связями в сравнении с Туркменбаши в родном регионе (в данном случае Геокдепе). Ниязов, как известно, был сиротой. Широко тиражируется его фраза, которую он якобы говорил, когда к нему приходили родственники и соплеменники: «А где вы были, когда я попал в детдом?».

Эксперты расходятся в оценках взаимоотношений Бердымухамедова и ахал-теке. Большая часть уверена в том, что президент Туркменистана является безусловным лидером своего клана.

В то же время ряд экспертов утверждает, что он «Пусть и очень влиятельный, но фронтмен. Бердымухамедов, конечно, не фигура на носу корабля, но он вынужден очень серьёзно считаться с настроениями внутри клана, и его власть стабильна до тех пор, пока он обеспечивает внутриклановый баланс интересов».

Некоторые исследователи также утверждают, что текинцы контролируют наркобизнес и, пользуясь этим каналом, влияют и на формирование правительства.<sup>57</sup>

Также ряд экспертов отмечает, что жители разных велайатов и представители разных племён практически не смешиваются между собой. Это ещё больше усугубляет межклановые противоречия.

В целом в своей клановой политике, по мнению региональных наблюдателей, Бердымухамедов идет по пути бывшего президента Кыргызстана Курманбека Бакиева, что приводит ко все большей вовлеченности в дела клана.<sup>58</sup>

«Он копает себе яму, когда делает некоторые назначения и показывает предпочтение, которое отдает своему родному племени Теке, а особенно тем районам, из которых он родом, и когда он покровительствует многочисленным членам своей семьи. Народ будет это терпеть, но будет это обсуждать, запоминая все подробности и передавая их друг другу. Слухи распространяются, обрастая дополнительными деталями. Ничего хорошего из этого не выйдет».<sup>59</sup>

Впрочем, во включенности Бердымухамедова в социальный (клановый) контекст многие эксперты отмечают и положительный

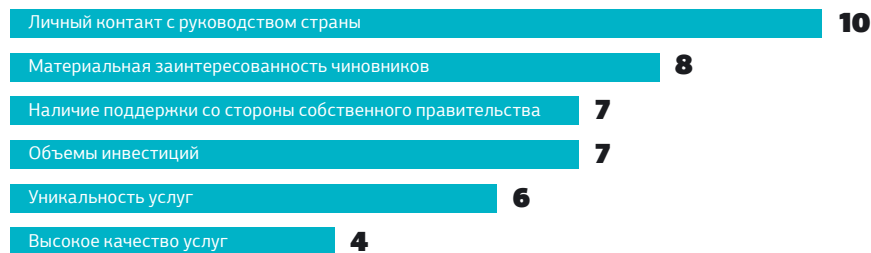
момент. Якобы он знает, какова реальная жизнь, от родственников и соплеменников.

«Туркменбаши вообще жил в космосе, он узнавал о том, как люди реально живут, из подслушивания разговоров по телефонам и т.п., а этот хоть какую-то обратную связь получает».

Многие эксперты отмечают высокую распространённость семейственности, даже при приёме на самые простые должности, практически на всех уровнях.

## 17. Как вы оцениваете значимость следующих факторов для успешного ведения бизнеса в Туркменистане?

(по 10-балльной шкале)



Опрошенные нами эксперты выделяют среди самых важных факторов личный контакт с руководством страны. Важна также и материальная заинтересованность чиновников, что характерно для стран с высоким уровнем коррупции. Качество и уникальность услуг отходит в этих условиях на второе место.

Кроме того, в некоторых случаях важна поддержка национальных правительств.

Так, по мнению одного из экспертов, «российским компаниям без поддержки собственного правительства почти ничего не сделать, а некоторые австрийские фирмы и так успешно работают». Другой эксперт вступает в полемику с этим утверждением – «в нынешних обстоятельствах аффилированность с российским правительством той или иной компании в Туркменистане скорее минус. Та же «Итера» осталась там на рынке именно потому, что воспринимается как игрок, отдельный от «Газпрома» и российского правительства».

Правительственная поддержка, по мнению экспертов, наиболее важна в случае с китайскими компаниями.

Также экспертами среди факторов успеха на туркменском рынке назывались «готовность и способность подстраиваться

под туркменские реалии ведения бизнеса, под их правила игры (иногда очень странные)», новизна товаров и услуг, репутация и бренд компании.

Один из наших экспертов следующим образом охарактеризовал «странные правила игры», сложившиеся в Туркменистане.

«Чтобы понять психологию туркменской элиты, надо понимать её генезис. Ахал-теке – это завоеватели, захватившие свой оазис. Они отделены от своих соседей защитным кольцом пустыни. Что самое страшное для завоевателя, для «самого крутого парня на районе»? Это потерять лицо перед своими. Поэтому в ситуациях, когда им кажется, что они теряют лицо, что к ним не проявляют должного уважения, для туркмен уже неважны финансы, выгоды, они способны ими пренебречь. Взять, к примеру, отношения с «Газпромом». С точки зрения российской корпорации, они совершенно корректно и в рамках понятной бизнес-стратегии ведут себя с Бердымухамедовым. А он чувствует недостаток уважения. Во-первых, был разорван уже подписанный контракт. Во-вторых, россияне заявили о взрыве того участка трубопровода, который туркменская сторона не так давно ремонтировала. Получается, плохо ремонтировали. В-третьих, туркменский хан считает, что по проблемным вопросам он должен разговаривать с ханом, а не его представителем. Для него главный хан в России – это Путин. Для Бердымухамедова, когда в кризисной ситуации лидер другого государства ему не звонит сам, а отправляет письмо, – тоже неуважение.

Очень важны подарки. Конь – это подарок уровня охранника. Должно быть что-то более весомое и редкое, чтобы было понятно – над подарком долго думали, выбрали, старались. У него (Бердымухамедова – прим.авт.) целый парк раритетных машин, подаренных иностранными бизнесменами, хотя ездить на них особо негде. Яхта – очень хороший подарок. Иногда приходится и унижаться, но в этом нужно знать меру, понимание которой приходит только с опытом. Когда появляется новый человек, туркмены начинают его тестировать – например, встретить в аэропорту не через ВИП-зал, а через обычный вход, долго продержат на паспортном контроле и т.д. Такие проверки на слабину продолжаются даже и через много лет знакомства.

Очень специфическое отношение к договорам. Любой договор для хана – это декларация о намерениях, а не взятое на себя обязательство. Вынудить держать своё слово их можно только силой или созданием впечатления, что эта сила может быть применена».

**к Евросоюзу,  
а теперь и к  
России, при всем  
их потенциале,  
отношение  
не очень  
почтительное**

К его мнению присоединяется другой эксперт: «Корпорация не может тягаться с кланом. У корпорации нет силовых рычагов (за редкими исключениями), и она вынуждена играть по правилам, а клан вне правил, особенно по отношению к купцу. Купца можно ограбить, бросить в зиндан. Властитель другого клана, если он силен и коварен, – это другое дело. Важна не только возможность применить давление и насилие, но и готовность на это пойти. Поэтому к Евросоюзу, а теперь и к России, при всём их потенциале, отношение не очень почтительное. А вот американцы, которые способны организовать переворот, – это серьёзно. Турки, иранцы, афганские полевые командиры, Израиль со своими спецслужбами – это реальный риск. Даже Ислам Каримов, при всех его внутренних проблемах, заставил себя уважать, заминировав границы Узбекистана с соседями. Китайцев они до конца не понимают, поэтому особенно опасаются».

Однако ряд экспертов утверждает, что лично у Бердымухамедова есть желание выглядеть респектабельно на международной арене.

Как утверждает один из казахских экспертов, на туркменского президента «оказал большое влияние пример Нурсултана Назарбаева. Оказывается, можно ходить в приличном пиджаке, тебя могут принимать на Западе как равного, ну или почти как равного. Правда, потом он своим чутьём восточного человека понял, что при тех ресурсах, которые есть у Туркмении, реальных перемен от него никто требовать не будет. Достаточно немного бутафории (ну типа появления второй партии) и не трогать конкретные компании, и тебе всё простят, и даже будут лебезить. Ему это нравится, поднимает самооценку».

## 18. Наиболее успешные компании, работающие на рынке Туркменистана

Среди компаний, успешно работающих на рынке Туркменистана, чаще всего экспертами называются строительные компании Polimeks İnşaat (Турция) и Bouygues Batiment International (Франция). Во вторую по частоте упоминания группу вошли CNPC (Китай), Chalyk (Турция), Siemens (Германия), Dragon oil (ОАЭ + Ирландия) и «Газпром» в альянсе с Итерой (Россия). Гораздо реже эксперты приводили примеры деятельности Petronas (Малайзия), Merhav (Израиль), John Deere (США) и Шлюмберже (Франция). Остальные компании,<sup>60</sup> работающие на туркменском рынке, были упомянуты экспертами как успешные по одному разу.

На первое место в успешности компаний эксперты поставили такой фактор, как личный контакт с руководством Туркменистана. Среди компаний, шедших этим путем, называют «Чалык», «Мерхав», Polimeks и Bouygues, частично «Итеру».



Объясняя причины предпочтений, один из экспертов отметил, что «Президент продолжает сотрудничать с зарубежными предпринимателями, которые влияли еще на Туркменбаши. В основном это касается турецкого бизнесмена Эроля Табанджи и его компании Polimeks и французской фирмы Bouygues. Обе компании продолжают выигрывать новые тендеры на стройки в Ашхабаде и будут, по-видимому, участвовать и в проекте курорта Аваза».

По мнению наблюдателей, французская компания Bouygues получает все самые серьезные заказы на строительство в Туркменистане. Прошлый и нынешний президенты все объекты государственной важности доверяли возводить только Bouygues, а владелец и руководитель фирмы Мартин Буиг, как минимум раз в год, а то и чаще, принимается на самом высшем уровне.<sup>61</sup>

Успех целого ряда российских, турецких и израильских бизнесменов в Туркменистане на этапе формирования туркменской государственности был связан с тем, что они выступали не только бизнес-партнёрами туркменской власти, но и её геополитическими агентами.

«Чалык (турецкий бизнесмен Ахмед Чалык, который при Сапармурате Ниязове даже был заместителем министра лёгкой промышленности и советником президента) частично отстраивал систему госуправления и решал для Туркменбаши вопросы на Ближнем Востоке, Мейман (или Майман, руководитель израильской корпорации «Мерхав») – по всему миру, в том числе и в США, Отчерцов (Валерий Отчерцов, бывший вице-премьер Правительства Туркменистана, вице-президент «Итеры») был лоббистом в России и Украине».

Бывший сотрудник израильских спецслужб, руководитель израильской корпорации «Мерхав» Йоси Майман (Мейман) был доверенным человеком Туркменбаши, помогавшим ему выстраивать отношения с элитными кругами Запада. В благодарность за это израильская компания Merhav стала многолетним партнером туркменского правительства. Основные проекты группы приходятся на страны Центральной Азии, а также Азербайджан и Венесуэлу. Кроме того, в данный момент «Мерхав» развивает свой бизнес в Белоруссии, куда перебрался бывший представитель компании в Туркменистане Михаил Миркин. Общий капитал группы Merhav оценивается в 3\$ млрд, а президент группы Йоси Майман считается одним из богатейших людей Израиля.<sup>62</sup>

## **французская компания Bouygues получает все самые серьезные заказы на строительство в Туркменистане**



## Merhav вложила в экономику Туркменистана около 1,7\$ млрд.

Компания специализируется на проектах в области газо- и нефте-энергетики, очистных сооружений, телекоммуникаций. Merhav, по свидетельствам ряда экспертов, выполняет функции представителя правительства в ряде проектов нефтегазового комплекса республики. Merhav вложила в экономику Туркменистана около 1,7\$ млрд. – в основном в проекты в области энергетики и сельского хозяйства. Merhav до недавнего времени считался одной из двух наиболее влиятельных в республике иностранных бизнес-групп.<sup>63</sup>

А вот влияние турецкого бизнесмена Ахмеда Чалыка, который при Сапармурате Ниязове некоторое время занимал пост заместителя министра лёгкой промышленности и советника президента значительно снизилось. После смерти Туркменбаши он даже был какое-то время невыездным из Туркменистана.

Его нишу в строительных контрактах и занял турецкий Polimeks İnşaat. Данная фирма также занимается строительными и инфраструктурными проектами. Символично, что этой компании был доверен демонтаж Арки нейтралитета – 63-метрового сооружения, которое венчает 12-метровая позолоченная статуя прежнего Президента Туркмении Сапармурата Ниязова.

Заметим, что турецкая группа нефтегазовых компаний Calik Enerji сформировалась в 2001 году для работы в сферах апстрима, мидстрима и даунстрима. Туркменистан постоянно находится в поле деятельности компании. В 2003 году Calik Enerji и располагающаяся в Хьюстоне компания Parker Drilling<sup>64</sup> подписали трехлетний контракт с Государственным концерном «Туркменнефть» относительно установки двух наземных буровых вышек. В июне 2006 года Calik Enerji завершил трехлетний проект по проведению буровых работ на трех месторождениях на суше (Корпедже и Акпатлавук в Балканском велаяте, и Йолотань в Марыйском велаяте). В июле 2008 года Calik Enerji подписала контракт на строительство газотурбинной электростанции мощностью 254 мегаватт в западной провинции Туркменистана Балканабат; сроки завершения строительства были запланированы на март 2010.<sup>65</sup>

Одна из наиболее успешных на туркменском рынке компаний – это российская «Итера», созданная выходцами из Туркменистана. Как отмечает один из экспертов, «в 90-е годы «Итера» выступала в роли медиатора газовых схем, в которые были вовлечены руководство Туркменистана, Украины и «Газпрома». В 2000-е годы со сменой руководства российской газовой монополии, «Итера» выпала из украинского проекта, но несколько раз пыталась вернуться, используя в качестве партнёра в Украине Юлию Тимошенко».

Валерий Отчерцов, бывший вице-премьер Правительства Туркменистана и вице-президент «Итеры»), по мнению ряда экспертов, был активным лоббистом интересов Туркмении в России и Украине.

Хотя газовое сотрудничество между «Итерой» и Туркменистаном сейчас не столь масштабно, как при Ниязове, тем не менее, оно сохраняется. Интересно, что в декабре 2010 года Wikileaks опубликовала конфиденциальную телеграмму посольства США в Ашхабаде, которая характеризовала бизнес «Итеры» в Туркменистане как широкий и сложно дифференцируемый. Действительно, строительное подразделение российской газовой компании «Итера» – «МРК Инжиниринг» – построило трубопровод «Центральные Каракумы – станция Йыланлы», пропускной способностью до 5 миллиардов кубометров газа в год – он соединяет месторождения в Туркмении с магистральным газопроводом в Россию. Также «Итера» участвует в реализации амбициозной задумки Бердымухамедова – строительстве курортной зоны Аваза на берегу Каспия. Компания «Итера-Инвестстрой» собирается возводить там фешенебельный отель, кроме того в планах строительство спортивного комплекса со стадионом и гостиницей в городе Туркменабате, а также офисного центра в Ашхабаде.<sup>68</sup>

Президент Туркменистана обращается к руководству «Итеры» со специфическими просьбами личного характера – например, обеспечить доставку ему новой яхты,<sup>69</sup> что говорит об особом уровне доверия.

Как уже говорилось выше, наличие поддержки со стороны собственного правительства особенно важно для успеха китайских компаний. Также в качестве примера успешного сотрудничества с Туркменией, опрошенные нами эксперты называют компании, задействованные в ходе строительства газопровода из Туркменистана в Китай: China Petroleum Engineering and Construction Corporation и CNPC.

Китайская CNPC ворвалась на туркменский рынок после подписания Соглашения о газовой кооперации между Туркменистаном и Китаем в июле 2006. Тогда китайские CNPC и PetroChina учредили Sino-Turkmenistan Gas Pipe Corporation для строительства газопровода из Туркменистана в Китай. Оценочная стоимость проекта – 14\$ млрд. В июле CNPC подписала с Туркменистаном 30-летний договор о покупке до 30 млрд м<sup>3</sup> в год, при этом предполагается, что 13 млрд м<sup>3</sup> из них будет давать разрабатываемая на условиях СПП CNPC контрактная территория в Бактиарлыке, остальные же источники наполнения газопро-

## Одна из наиболее успешных на туркменском рынке компаний – это российская «Итера»

вода не ясны.<sup>70</sup> Китайская CNPC является частью консорциума, включающего LG International (Южная Корея), Hyundai Heavy Industry (Южная Корея), Petrofac (ОАЭ) и Gulf Oil and Gas Corp (ОАЭ), который в начале 2010 выиграл право на контракт по разведке и производству природного газа в районе Южного Йолотаня на 10\$ млрд.<sup>71</sup> При этом Пекин согласился выдать Ашхабаду займ в размере 4\$ млрд, три четверти из которого должны пойти на разработку Южного Йолотаня.

Турция также начинает более активно защищать собственные интересы в Туркмении на высшем уровне, Так, 30 мая 2011 года президент Турции Абдулла Гюль посетил с рабочим визитом Туркмению.<sup>72</sup> Желание добиться расположения Бердымухамедова не удивительно, так как, по данным комитета по внешнеэкономическим связям Турции (DEIK), турецкие строительные компании разрабатывают в Туркмении более 800 объектов на общую сумму \$20 млрд. Инвестиции турецких компаний в Туркмении составляют \$1,5 млрд.

Белорусская БКК, один из ключевых участников установившейся на мировом рынке калийных удобрений олигополии, также является примером успешного бизнеса, выстроенного на основе государственной поддержки. В настоящее время компания строит калийный комбинат на базе Гарлыкского месторождения калийных солей. Специалисты из Белорусской геологоразведочной экспедиции и научно-исследовательского института «Белгорхимпром» работают над созданием горно-обогатительного комплекса, способного ежегодно выдавать 1,4 млн тонн полезного ископаемого из Гарлыкского месторождения. Ориентировочный пуск намечен на 2014 год.<sup>73</sup>

Новым амбициозным игроком на рынке Туркмении является бельгийская компания Enex process engineering S.A., возглавляемая юристом Куном Минне (Koen Minne). В 2010 году СМИ сообщали о семи прямых встречах генерального директора Enex с президентом Туркмении.

Согласно данным сайта EUObserver.com, Enex в конце 2010 года заключила крупный контракт на поставки туркменского газа в виде СПГ, который должен быть транспортирован по морю к трубопроводу Баку-Тбилиси-Эрзурум.<sup>74</sup> В мае 2011 года во время визита Гурбангулы Бердымухамедова в Румынию состоялась его последняя очная встреча с Куном Минне.<sup>75</sup> Впрочем, эти планы могут так и остаться планами. Ведь еще в 2007 году Enex обещал вложиться в строительство кремниевого завода в Туркмении,<sup>76</sup> а чуть позже – развивать в Туркмении рынок возобновляемой энергии (солнечной и ветровой).

Кроме того, в рамках первого официального визита Гурбангулы Бердымухамедова во Францию в феврале 2010 года

было заключено Соглашение о реализации проекта «Повышение надежности энергоснабжения города Ашхабада» между министерством энергетики и промышленности Туркменистана и консорциумом компаний Schneider Electric (Франция) и Enex process engineering S.A., согласно которому компании должны полностью модернизировать энергообеспечение города Ашхабад.

Успех остальных из обозначенных экспертами компаний нельзя столь очевидно приписать одному из факторов. Пожалуй, только американский производитель сельскохозяйственной техники John Deere завоевал статус долгосрочного партнера Туркменистана в области поставок современной техники (в первую очередь, комбайнов под собственным брендом)<sup>77</sup> за счет уникального торгового предложения. Однако эта компания не занимается инвестиционными проектами, а лишь исполняет оплаченные контракты.

Остановимся на туркменском бизнесе других успешных компаний чуть подробнее. Интересы почти всех из них (кроме Siemens), сосредоточены на добыче сырья. Siemens же, по заявлениям ее представителей, намерена расширить свое присутствие на туркменском рынке. В частности, у немецкой корпорации есть возможность участия в национальных программах развития топливно-энергетического сектора, а также создания современной транспортно-коммуникационной инфраструктуры.<sup>78</sup>

Dragon Oil является самым крупным производителем нефти в стране, добывая в настоящее время около 57 000 барр. в день. Именно компания из ОАЭ открыла в Туркмении первый нефтеперерабатывающий завод, который принадлежит иностранной компании.<sup>79</sup> Согласно данным, которые приводит Crude Accountability, в 2000 году Dragon Oil получил СРП сроком 25 лет на разведку и добычу нефти и газа на шельфе в контрактной области Челекен, которая включает в себя два месторождения: Джейтун (Лам) и Джигалыбег (Жданов), площадь которых в общей сложности составляет 950 км<sup>2</sup>. В соответствии с подписанным соглашением о разделе продукции, заключенным с правительством Туркменистана, на долю Dragon Oil приходится 147 млн барр. нефти от 389 млн барр. доказанных и вероятных запасов в разрабатываемых месторождениях, и порядка 27 млрд м<sup>3</sup> природного газа.<sup>80</sup> Общие инвестиции в увеличение добычи в контрактной области Челекен оцениваются примерно в 1,5\$ млрд.

Малазийский Petronas и правительство Туркменистана еще в июле 1996 года подписали 25-летнее СРП на проведение изыскательских работ, освоение и добычу углеводородного

## **Dragon Oil является самым крупным производителем нефти в стране**

сырья на Блоке 1, включающем месторождения Гарагел-Дениз (Губкина), Дерьябекир (Баринова) и Магтымгулы (Восточное Ливанова). Компания была первой из тех, кто подписал СРП с правительством Туркменистана. В тот же год туркменские власти объявили, что Petronas планирует инвестировать больше 210\$ млн в свою деятельность. К 2002 г. Petronas успешно пробурил четыре разведочные скважины, которые указали на обширные нефтяные и газовые запасы с высокой скоростью потока. В октябре 2003 г. Petronas подписал Меморандум о взаимопонимании с Dragon Oil для изучения возможных областей сотрудничества, а в июне 2007-го объявил о планах строительства производства по извлечению газа в Туркменистане с ожидаемым производством до 10 млрд. м<sup>3</sup> газа в год. В декабре этого же года компании Petronas дали разрешение на строительство нефтяных платформ и на участие в строительстве трубопровода в Туркменистане.<sup>81</sup>

Burren Energy – британская нефтяная компания, основанная в 1994 году Baring Vostok Capital Partners для организации надежных маршрутов экспорта нефти из Туркменистана. Компания пришла на туркменский рынок при поддержке экс-президента Сапармурата Ниязова. Burren Energy работает на территории Туркменистана свыше 10 лет.<sup>82</sup> В 2007 г. она была приобретена итальянской Eni, которая стремится завоевать расположение нового руководства страны. В сентябре 2010-го Туркменистан выразил публичную поддержку проекту Eni по транспортировке сжатого газа танкерами через Каспийское море в Азербайджан.<sup>83</sup>

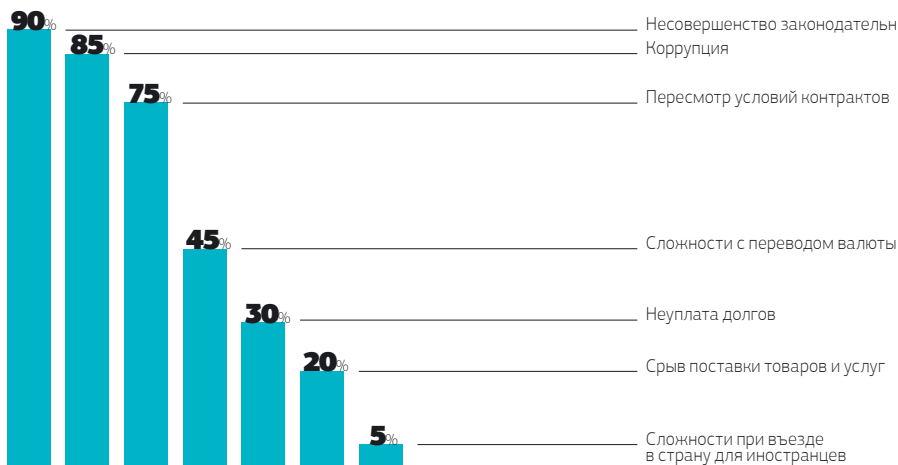
Датская Maersk Oil и германская Wintershall совместно разрабатывают блоки 11-12, расположенные на морской территории Туркменистана в северо-восточной части Южно-Каспийского бассейна и 35 км к северо-востоку от гигантского месторождения Азери-Чираг-Гунешли, на котором работает British Petroleum.<sup>84</sup> В 2002 году Maersk Oil подписал Соглашение о проведении изыскательских работ и разделе продукции относительно Блоков 11-12, которые покрывают около 5700 км<sup>2</sup> морской территории Туркменистана в Каспийском море. В настоящее время идут поисково-разведочные работы. После отчислений процентов по лицензионному соглашению, в 2007 г. Maersk Oil владел 36% акций долевого участия. Wintershall является оператором с долевым участием в 34%, а OMEL держит оставшиеся 30%.

В 2000 году австрийская Mitro International и Государственный концерн «Туркменнефть» подписали СРП для разработки Хазарского проекта на прибрежных территориях западного Туркменистана. В 2002 г. консорциум начал 5-6-летнюю программу бурения как минимум 30 эксплуатационных скважин на востоке Челекенского месторождения. Согласно одной информации, консорциум добыл 307 000 тонн нефти в 2002 г. и ожидал произвести

400 000 тонн в 2003. В декабре 2007 г. исполнительный директор компании Борис Левенштейн встретился с президентом Бердымухамедовым в Ашхабаде, представив ему последнюю информацию относительно деятельности компании в Туркменистане, выражая готовность Mitro участвовать в разработке оффшорных запасов. По данным на февраль 2008 г. Mitro International добывал 7 000 баррелей нефти в день на месторождениях Восточного Челекена.<sup>85</sup>

Из последних успехов российских компаний можно отметить лишь проект дочерней компании ОАО «Газпром» – Стройтрансгаз.<sup>86</sup> В 2008 г. Стройтрансгаз заключил контракт на строительство газопровода Малай–Багтыярлык, являющийся частью газопровода «Средняя Азия–Китай» протяженностью 7 000 км и призванного обеспечить поставки 30 млрд. м<sup>3</sup> природного газа из Туркмении в Китай через территории Казахстана и Узбекистана. Строительство было завершено в 2010 г.

## 19. С какими основными проблемами сталкиваются иностранные компании, работающие в Туркменистане?



Как мы видим, на первом месте находится несовершенство законодательной базы и коррупция. Опрошенные нами эксперты отмечают, что в Туркменистане часты случаи отъема успешного бизнеса (рейдерство, непродление договоров и т.д.). Инвестиционные и коммерческие диспуты между Туркменистаном и иностранными компаниями в основном сосредоточены на трех типах проблем: невыплата долгов, срыв поставок товаров и услуг, пересмотры контрактов.

Правительство Туркменистана может обвинить компанию в нарушении контракта в качестве оправдания собственных неплате-



жей. Большинство диспутов связаны с нежеланием государства платить в твердой валюте, как указывается в контрактах. В случаях, когда срыв поставок товаров и услуг случается по вине госпредприятий, государство зачастую игнорирует требования о выполнении поставок. Наконец, смена руководства в том или ином государственном агентстве, с которым был подписан изначальный контракт, часто приводит к пересмотру всего контракта, включая распределение прибыли, ответственность сторон, сроки и формы оплаты.<sup>88</sup> Таким образом, институты в Туркмении неработоспособны, фактор неформальных отношений, как правило, перевешивает формальные договоренности.

Отдельные сложности возникают в связи с вывозом заработанной в стране валюты за рубеж. Респонденты опроса приводили примеры, когда иностранные компании вынуждали вкладывать деньги в имиджевые проекты туркменских властей.

Выдача или невыдача виз на въезд в страну также является дополнительным средством давления на иностранный бизнес. С 1 марта 2011 г. порядок въезда иностранцев в Туркменистан еще более усложнился. Решение о выдаче виз будет принимать специальная визовая комиссия. Введены штрафы за нарушение визового режима. Наблюдатели связывают эти меры со страхом туркменских властей перед экспортом «цветных революций».

Также среди проблем, возникающих у иностранных бизнесменов в Туркменистане, экспертами назывались:

- Незнание иностранцами механизмов принятия решений и недостаточная прозрачность правил игры;
- Отсутствие прозрачности в принятии решений;
- Тот факт, что все решения принимаются главой государства/политической элитой в интересах его/их клиентелы;
- Изменение приоритетов и сетевых конфигураций вокруг высшего руководства, которое трудно спрогнозировать;
- Отсутствие независимых судов;
- Длительная процедура регистрации госконтрактов на бирже;
- Задержка оплаты по контрактам.

## 20. Назовите неудачные примеры инвестирования в экономику Туркменистана

В настоящее время на рассмотрении Международного центра по урегулированию инвестиционных споров (International Centre for Settlement of Investment Disputes) находятся три инвестиционных иска в отношении Туркменистана. Все от турецких компаний: два – от строительных фирм Ickale Insaat Limited Sirketi и Kilic Insaat Ithalat Ihracat Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi, а также один – от Адема Догана.<sup>89</sup> Первые два дела касаются споров по девелоперским проектам в Туркменистане, третье – споры по птицеводческому хозяйству. Инвестиции двух первых компаний в строительство объектов в Туркменистане составили 20 и 10\$ млн соответственно.<sup>90</sup> Ickale Insaat Limited Sirketi заявляла о планах строительства автомобильного моста через Амударью в районе г. Сейди. Общая стоимость контракта составила 57,5 млн евро.<sup>91</sup> Судьба этого проекта в настоящий момент неизвестна.

Как отмечает один из экспертов, в прошлом уже были прецеденты с попытками давления на Туркмению через международные суды. Так аргентинская фирма Bidas подавала иск в арбитражный суд международную торговую палату (International Chamber of Commerce's) после того, как туркменское руководство приостановило экспорт данной фирмой нефти и газа. Администрация Ниязова требовала увеличить долю государства в выручке от производства, назвав заключенное ранее СРП невыгодным. Суд постановил выплатить компании Bidas \$500 млн., однако взамен этого Туркменбаши просто экспроприировал ашхабадский офис аргентинцев.

Как считает немецкий предприниматель турецкого происхождения Адем Доган, который 10 лет назад открыл частную птицеферму со своим туркменским партнером в Туркменистане, ситуация при Бердымухамедова для иностранных инвесторов остается плачевной. Убытки Догана достигли миллионов евро из-за закрытия его фермы и конфискации его собственности в Туркменистане.<sup>92</sup>

История Догана хорошо иллюстрирует ситуацию в стране. Птицефермы уверенно развивались до тех пор, пока несколько лет назад его продукцию не начали бойкотировать оптовые покупатели. Яйца, произведенные на фермах Догана, практически исчезли с прилавков не только Ашхабада, но и всех близлежащих поселков. Решив, что имеет дело с действиями конкурентов, Доган пожаловался в правительство Туркмении. Ответом было молчание. Потом Доган, наконец, выяснил, что его врагом оказалось влиятельное Министерство обороны. Сначала военные



спокойно наблюдали, как Доган богатеет, развивая хозяйство, и только потом решили нанести удар. Министерство обороны записало на себя право владения землей, на которой стоят фермы предпринимателя. Люди в военных мундирах растолковали Догану, что готовы и дальше с ним соседствовать на этой земле, но сперва он должен отдать им половину своего бизнеса, а через два года отдать его совсем.<sup>93</sup>

Доган подал иск против туркменского правительства в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров. По словам его адвокатов, его случай обсуждался на дипломатических и экономических переговорах между Германией и Туркменистаном. Туркменистан отрицал, что нарушил какие-либо договорные обязательства перед инвестором.

«Если инвестор имеет успех, туркменское правительство, похоже, думает, что оно имеет право забрать себе долю инвестиций», – сказал один из адвокатов Догана Стефан Вилске, отметив, что это отношение, похоже, не изменилось и при новом президенте.<sup>94</sup>

По словам Вилске, наиболее частой жертвой становились инвестиции среднего размера от 10 до 60 млн. долларов США. Помимо этого, он добавил, что в осуществлении экономической деятельности в Туркменистане заинтересованы, в основном, крупные транснациональные корпорации, занимающие прочную рыночную позицию и имеющие хорошие отношения с властью.

«Проблема заключается в амбициях власти», – утверждает адвокат.<sup>95</sup>

По словам другого нашего эксперта, от проблем не застрахованы даже крупные инвесторы. Так, японская фирма Itochu в 2005 году была лишена поставок полипропиленов, несмотря на то, что именно она сыграла ключевую роль в перевооружении туркменских нефтеперегонных заводов в 1990-ые годы. Причиной отказа в поставках стало то, что ранее заключенный контракт показался туркменскому руководству невыгодным.

Среди других компаний, имеющих проблемы в Туркменистане, наши эксперты отметили также турецкие строительные

## **Если инвестор имеет успех, туркменское правительство, похоже, думает, что оно имеет право забрать себе долю инвестиций**

компании Mutluhanе Insaat и турецкую энергетическую компанию Lotus Energy Gap Insaat (компания прежнего фаворита Туркменбаши Ахмеда Чалыка). Как сообщали некоторые зарубежные СМИ, с приходом к власти Гурбангулы Бердымухамедова у Чалыка начались неприятности, в декабре 2007 года турецкий бизнесмен оказался под стражей, и некоторое время ему не разрешалось покидать пределы Туркменистана.<sup>96</sup> Среди причин их неуспеха эксперты называют «попытку захвата собственности этих компаний в стране в руки национальных компаний (семьи)».

Проблемы итальянской Eni эксперты связывают с тем, что она приобрела актив в Туркменистане, не согласовав это с властями, что было воспринято как «недостаток уважения».

Chevron, по свидетельству ряда экспертов, рассматривал возможность инвестиций, однако американцев не устроили навязываемые туркменскими властями условия согласования о разделе прибылей на небогатых оншорных месторождениях.

Неудачной эксперты называют и деятельность чешской химической компании ETIF s.r.o. (Марыазот). Ее проблемы связывают с непостоянным присутствием руководства компании на рынке, недостаточной поддержкой со стороны чешского посольства (деятельность координировалась из Москвы).

С серьезными трудностями также столкнулась украинская инженерно-коммуникационная компания Интербудмонтаж.

Сложности возникают и у компаний, чью деятельность в Туркменистане эксперты оценивают как сравнительно успешную. Так, в августе 2009 американский Bank of America Merrill Lynch отказался от обслуживания счетов нефтяной компании Dragon Oil, обосновывая свое решение «легальными соображениями».<sup>97</sup> По мнению экспертов Financial Times, проблемы в отношениях Dragon Oil и одного из крупнейших американских банков возникли из-за того, что большинство добываемой в Туркменистане нефти компания транспортировала через территорию Ирана.<sup>98</sup> После этого эпизода Dragon Oil была вынуждена срочно менять маршруты транспортировки и увеличивать транзит нефти через Азербайджан.<sup>99</sup>

## **Сложности возникают и у компаний, чью деятельность в Туркменистане эксперты оценивают как сравнительно успешную**

Если брать историю более ранних инвестиций, то, по словам одного из экспертов, неудачи постигли аргентинскую нефтегазовую компанию Bridas, американские Unocal и Delta Oil, с середины 1990-х безуспешно разрабатывавших проект трансафганского газопровода. Проект, по мнению эксперта, невозможно реализовать из-за слишком высоких рисков в Афганистане а также из-за пакистано-индийских противоречий (наиболее перспективный рынок – именно Индия). Американская компания Enron также была первым автором проекта транскаспийского газопровода, проект не был реализован из-за банкротства компании в начале 2000-х в период кризиса dotcom в США и сопротивления России и Ирана строительству газопровода, а также из-за споров по иранско-туркменским и иранско-азербайджанским частям Каспийского моря.

Даже у одной из наиболее приближенных компаний – турецкой строительной фирмы Polimeks в 2011 г. возникли судебные трения с туркменским руководством.

Опрошенные нами эксперты выделяют случай российской телекоммуникационной компании ОАО «МТС» как вопиющий пример пренебрежения правами инвестора со стороны туркменских властей. Хронология конфликта инвестора и правительства Туркменистана такова: 15 декабря 2010 в адрес туркменского сотового оператора ВСТІ (100% дочерней компании МТС), поступило предписание Министерства связи Туркменистана о прекращении действия лицензии на оказание услуг мобильной связи с 21 декабря на 1 месяц «для устранения нарушений». О каких именно нарушениях идет речь, в предписании указано не было.

По словам представителя МТС, «компания неоднократно обращалась к Минсвязи за разъяснениями причин таких действий со стороны туркменского регулятора, однако все наши запросы остались без ответа. Впоследствии Минсвязи Туркмении обосновало свои действия тем, что 21 декабря истек срок пятилетнего трехстороннего соглашения между Минсвязи, МТС и ВСТІ об условиях деятельности ВСТІ на рынке сотовой связи Туркмении, по которому компания была обязана перечислять Минсвязи 20% своей чистой прибыли».

Представители МТС считают, что прекращение действия данного договора со стороны Минсвязи является необоснованным, так как «во-первых, МТС выполнила все необходимые условия для его автоматической пролонгации, и за все время деятельности компании в Туркменистане МТС не было получено ни одного замечания со стороны регулятора. Во-вторых, даже отсутствие данного договора не является причиной приостановки деятельности компании, так как срок действия лицензии ВСТІ истекает только в феврале 2012. Кроме того, еще в октябре 2010 года нам была выдана лицензия на развитие сетей третьего поколения (3G) сроком на два года, а уже в декабре 2010 приостановлена лицензия на оказание услуг в сетях GSM (2G)».

Сейчас на рассмотрении Международного Арбитража при Международной Торговой Палате находятся совместный иск МТС и ВСТІ к Министерству Связи Туркменистана о неправомерном прекращении действия трехстороннего соглашения, а также иски ВСТІ к «Туркментелеком» и «Алтын Асыр», государственным телекоммуникационным операторам, в связи с необоснованным прекращением с их стороны соответствующих соглашений о межоператорском взаимодействии.

Стоит отметить, что прекращение работы «МТС» в Туркменистане спровоцировало серьезное социальное недовольство. Очереди в офисы местного оператора «Алты Асыр» пришлось контролировать при помощи внутренних войск.

Среди возможных причин проблем МТС эксперты называли:

- стремление туркменских властей получить свою долю в акционерном капитале компании;
- неприязнь к российским деловым кругам, месть за проблемы в отношениях с «Газпромом»;
- давление внешних игроков (особенно китайцев) с целью усиления их присутствия в телекоммуникационной отрасли;
- попытка захватить инфраструктуру МТС для отечественного оператора, то есть в распоряжение правящего клана;
- попытка ограничить доступ населения к информации, в частности из-за рубежа, и услугам высококачественной связи (СМС-службы, звонки за рубеж, высокоскоростной интернет и т.п.).

**размер потерь МТС  
на территории  
туркменистана  
может составить  
не менее  
422 000 000\$**

По словам бывшего президента МТС Михаила Шамолина, размер потерь российской компании вследствие прекращения деятельности на территории Туркменистана с учетом упущенной прибыли в течение пяти лет, может составить не менее 422\$ млн.

Как отметил один из экспертов, «Фэйсбук-революция на Востоке – это миф, там не так много интернет-пользователей. Но вот смс-сервисы выступали в роли эффективной технологии организации протестов, например, в Египте. Туркменские власти понимают эти риски и предпринимают ответные меры».

По утверждению одного из экспертов, после случая с МТС от идеи инвестировать в экономику Туркменистана отказались такие компании, как Hyundai и Total.

## **21. Рассматривает ли ваша компания возможность вложений в экономику Туркмении?**

(Для представителей бизнеса)

Только двое из опрошенных нами бизнесменов выразили желание вкладывать деньги в Туркменистан. Остальные считают, что в нынешних условиях инвестирование в Туркменистан слишком рискованно. В связи с этим более предпочтительная взаимодействия бизнеса с туркменскими властями – контракты.

Цитата из интервью эксперта, представителя украинской компании: «В Туркменистане можно зарабатывать. Но это рискованные заработки. Поэтому я бы не стал туда вкладывать собственные деньги, особенно в инфраструктуру. Очень много примеров, когда бизнесмены не могут вернуть уже вложенные средства. Контракты, особенно на строительство, могут быть выгодными. Но возникает вопрос со сроками оплаты и с вывозом денег. Ты можешь что-то заработать, но тебя будут заставлять тратить в Туркменистане».

# **БЛОК 2**

**Внешнеполитическая  
и внешнеэкономическая  
деятельность**

## 22. Оцените отношения Туркменистана с соседними странами

(по 10-бальной шкале, где 1 – очень плохие, а 10 – очень хорошие)

Лидером по теплоте взаимоотношений с Туркменистаном из числа его соседей является Иран, хотя и с этой страной у туркменских властей есть трения по разграничению зон влияния на Каспии.

Отношения Туркменистана и Ирана эксперты оценивают как сравнительно хорошие. По мнению эксперта Института стран Ближнего Востока Владимира Месамеда, развивая отношения с Туркменистаном, Иран преследует прагматические цели – укрепить свои позиции в регионе, извлечь максимальную выгоду как из наличия в соседней стране громадных запасов углеводородов, так и из ее удобного геополитического положения на перекрестке транзитных путей. Цементирующим фактором добрососедства является и наличие на севере Ирана значительного массива туркменского населения.<sup>100</sup>

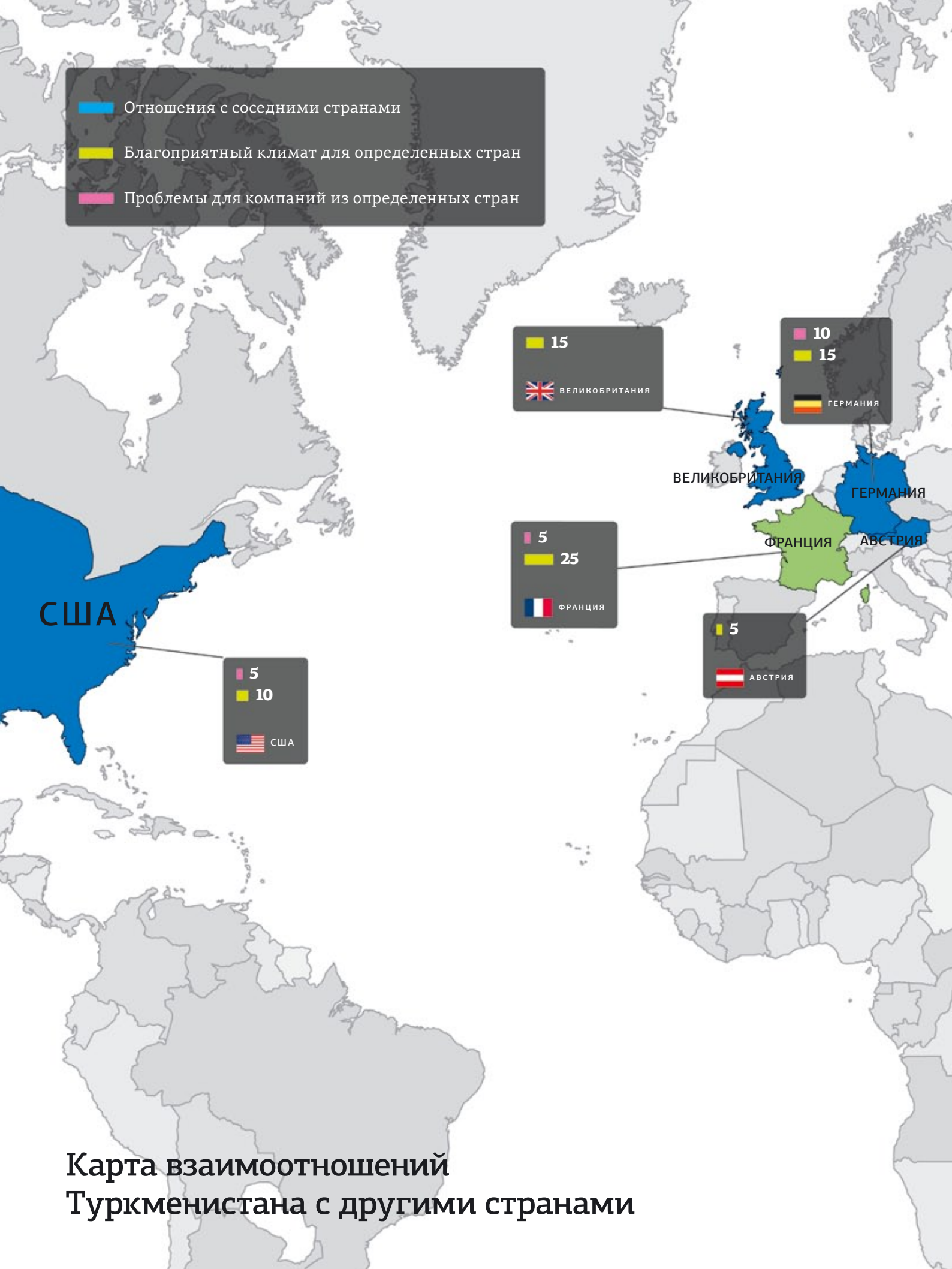
Президент Ирана Махмуд Ахмадинежад и президент Бердымухамедов достаточно часто встречаются друг с другом – последний раз в конце марта 2011, когда Бердымухамедов прилетел в Иран на празднование Новруза. Во время встречи Ахмадинежад подарил своему туркменскому коллеге двухместный самолет.<sup>101</sup> На встрече отмечалось, что товарооборот между Ираном и Туркменией составляет порядка 3\$ млрд, но, по мнению сторон, есть все возможности и предпосылки для увеличения этого показателя в ближайшие 5 лет до 10\$ млрд в год. Большая роль в реализации намеченных масштабных планов отводится крупным совместным проектам – в первую очередь, строительству железной дороги Казахстан-Туркмения-Иран.<sup>102</sup> Примечательно, что в одном из рассекреченных Wikileaks документов американского посольства в Ашхабаде указывается на достаточно неожиданную стратегическую сторону интереса Ирана к этой железной дороге. Так, Туркменистан собирается восстановить работу уранового завода в Кызылкае, который работал в советское время. После окончания строительства новой ирано-туркменской железной дороги, уран, по утверждению посла Турции в Туркменистане, мог бы переправляться в Иран.<sup>103</sup>

Вместе с тем, по мнению Месамеда, в отношениях Ирана и Туркмении имеется ряд проблем, нарушающих идиллию двустороннего диалога. Сюда относится патернализм, проявляемый Ираном по отношению к своим центральноазиатским партнерам, его стремление играть роль старшего брата, диктуя главам стран региона свое видение ситуации. Так, иранцы считают вполне





- Отношения с соседними странами
- Благоприятный климат для определенных стран
- Проблемы для компаний из определенных стран



Карта взаимоотношений Туркменистана с другими странами





20  
БЕЛОРУССИЯ

15  
УКРАИНА

50  
КАЗАХСТАН

30  
10  
80  
РОССИЯ

20  
35  
АЗЕРБАЙДЖАН

30  
УЗБЕКИСТАН

БЕЛОРУССИЯ  
УКРАИНА

КАЗАХСТАН

РОССИЯ

УЗБЕКИСТАН

АЗЕРБАЙДЖАН

КИТАЙ

ТУРЦИЯ

АФГАНИСТАН

ИРАН

70  
КИТАЙ

ИЗРАИЛЬ

12  
50  
ТУРЦИЯ

70  
25  
ИРАН

40  
АФГАНИСТАН

10  
20  
ИЗРАИЛЬ

15  
ОАЭ

МАЛАЗИЯ

5  
МАЛАЗИЯ

нормальным поучать Ашхабад, с кем Туркменистану следует поддерживать партнерские отношения, а от контактов с кем отказываться. Во время одного из визитов в Тегеран покойного президента С.Ниязова, религиозный лидер Ирана аятолла Али Хаменеи, обращаясь к нему, сказал:

«Туркменистан не нуждается в израильянах, нам с вами следует обратить внимание на то, что где бы ни появлялись эти сионисты, они сеют раздор».<sup>104</sup>

По примеру своих предшественников, попытки негативно воздействовать на отношения Туркменистана с Израилем предпринимает и нынешний президент Ахмадинежад. Так, еще в апреле 2009 глава израильского МИДа А.Либерман договорился с руководством Туркменистана об открытии посольства в Ашхабаде. Деятельность израильского МИДа на туркменском направлении стала предметом дискуссий в иранском парламенте. На приближавшееся открытие израильского посольства в Туркменистане отреагировал даже начальник Генштаба Вооруженных сил Ирана генерал Хасан Фирузабади, призвавший Ашхабад предотвратить открытие этой дипмиссии, ибо ее главная задача якобы заключается в подготовке «диверсантов против Ирана». Беспокойство иранского руководства вызвало и намерение назначить послом в Ашхабаде бывшего военного, в прошлом связанного с израильской разведкой Моссад. Не желая провоцировать обострение отношений между Ираном и Туркменистаном, в Израиле проявили понимание ситуации, в результате чего было решено произвести другое назначение на должность посла в Ашхабаде.<sup>105</sup>

Существует и другой фактор напряженности – неудовольствие иранского руководства вызывает тотальный государственный контроль над религиозной жизнью Туркменистана. Так, верховный муфтий этой страны одновременно является заместителем председателя Совета по делам религий при президенте. Это означает, что человек, занимающий такой пост, автоматически становится высокопоставленным госчиновником, а вся деятельность религиозных институтов подконтрольна светским властям. Один из предыдущих муфтиев – Насруллах ибн-Ибадуллах – отказался признать Ниязова посланником Всевышнего, за что лишился своего поста и был вынужден бежать за границу. Подобная же участь постигла переводчика Корана на туркменский язык Ходжаахмет-ахуна, высланного вместе

## Президент Ирана подарил своему туркменскому коллеге двухместный самолет

с семьей из Ашхабада в сельскую местность. Все экземпляры переведенного им Корана были собраны и сожжены. Это вызвало возмущение мусульман как внутри страны, так и за ее пределами, в том числе – в Иране. С приходом к власти в 2007-м президента Бердымухамедова появились надежды на ослабление давления и контроля над религиозными организациями Туркменистана. Однако, похоже, эти надежды не оправдались. Независимые источники указывают, что власти страны разрабатывают пакет мер по установлению еще большего контроля над религиозными организациями, аргументируя это опасениями развития религиозного экстремизма (создание базы данных верующих и лиц, практикующих религию, установку видеокамер во всех мечетях, изучение отношения каждого гражданина к религии и установление степени его религиозности). Иранская пресса весьма пристально следит за репрессиями против мусульманского духовенства в Туркменистане.<sup>106</sup>

Отношения между Казахстаном и Туркменией улучшились сразу после смены власти в Туркмении. В 2007 году Президенты двух республик обменялись государственными визитами. В ходе визита Бердымухамедова было подписано шесть двусторонних документов, основные из которых – Совместное заявление Президента Казахстана Н.Назарбаева и Президента Туркменистана Г.Бердымухамедова, а также Договор между Республикой Казахстан и Туркменистаном о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве до 2020 года и соответствующая Программа к нему.<sup>107</sup> В 2008 году в Казахстане прошли дни туркменской культуры, в 2009 году – дни казахской культуры в Туркмении. В декабре 2009 года Президент Казахстана Назарбаев посетил с рабочим визитом Туркменистан, где принял участие в торжественной церемонии ввода в эксплуатацию газопровода «Туркменистан-Узбекистан-Казахстан-Китай». Однако на темпах торгово-экономического сотрудничества это отразилось слабо. Если в 2008 году рост торгового баланса составил почти 100%, то в 2009-м снизился уже в 2,5 раза. Казахстан и Туркменистан представляют взаимный интерес в качестве транзитных государств по выводу энергоресурсов на внешние рынки – казахстанской нефти в южном направлении к Персидскому заливу и туркменского газа в северном направлении в РФ, Украину, страны ЕС и в КНР. Динамично развивается сотрудничество в области коммуникаций, есть взаимовыгодные проекты в области железнодорожного, автомобильного и водного транспорта. В частности, началась реконструкция автомобильного маршрута «Астрахань–Атырау–Актау–граница Туркменистана», прорабатывается вопрос открытия новых морских транспортных маршрутов между двумя странами по Каспийскому морю.<sup>108</sup>

Наличие протяженной сухопутной границы с Афганистаном уже само по себе может являться проблемой для любого государства. Однако Туркмения не имеет претензий к своему южному соседу и всегда умудрялась сохранять хотя бы видимость нормальных отношений. Показательно, что С. Ниязов в 1999 г. пытался стать миротворцем и организовал в Ашхабаде переговоры между Талибаном и «Северным альянсом». Новый президент Туркмении смотрит на сотрудничество с Афганистаном прагматичнее, поэтому главной темой переговоров с руководством Афганистана является возможность осуществления проекта газопровода ТAPI.<sup>109</sup> В настоящее время достраивается железная дорога, соединяющая Туркменистан и Казахстан в обход Узбекистана – таким образом, появляется возможность перевозок грузов в Казахстан и Россию, а далее в Европу, без обычных задержек вагонов в Узбекистане. Тем более, что для окупаемости строительства Туркменистан будет заинтересован в привлечении грузов на эту железную дорогу.<sup>110</sup> Наличие двусторонней заинтересованности в развитии отношений подтверждает и недавняя (22 апреля 2011 г.) встреча Президента Бердымухамедов и министра иностранных дел Исламской Республики Афганистан Залмай Расулы.

Эксперты отметили значительное ухудшение отношений Туркменистана с Россией в период после 2009 г. Это связано как с выдавливанием российских компаний, так и с целенаправленным преследованием этнических русских в Туркменистане, особенно тех, кто имеют двойное гражданство (по новой редакции Конституции двойное гражданство запрещено). С 2013 г. вводятся новые заграничные паспорта, которые смогут получить только лица, имеющие туркменское гражданство. Однако уже сейчас лицам с двойным гражданством – а обладателей гражданства и России, и Туркмении в стране проживает около 90 тысяч – отказывают в получении паспортов. Вероятно, что и спустя два года они не смогут покинуть Туркмению, так как перспектива получения разрешения на выезд из страны даже для отказавшихся от российского паспорта, является весьма призрачной. Продолжается сворачивание возможностей обучения на русском языке.

Похожая ситуация и в отношениях с Узбекистаном. Узбекское меньшинство, проживающее на территории Туркменистана, имеет все меньше возможностей для контакта со своими соплеменниками в Узбекистане. Туркменские власти закрывают узбекские школы. И без этого острая проблема с безработицей в стране еще более остра для этнических узбеков.

Наиболее тяжелые отношения сложились у Узбекистана с Азербайджаном. Страны до сих пор ведут споры за перспективное газовое месторождение Сердар/Кяпаз в центральной части Каспийского моря. Дипломатический диалог между Азер-

байджаном и Туркменистаном стартовал после краткой пост-ниязовской оттепели, но затем снова остановился. В 2007 г. обе стороны продемонстрировали некоторую готовность к решению проблем и пошли на неофициальные уступки друг другу, однако на данный момент опять зашли в тупик.<sup>111</sup>

## 23. Существует ли в Туркменистане режим особого благоприятствования для компаний из каких-либо стран?

90 % экспертов ответили на этот вопрос утвердительно.

Среди причин этих предпочтений эксперты называют (в порядке убывания):



- Доверие первого лица;
- Региональная политика, геополитические предпосылки, поиск баланса между основными игроками в регионе;
- Давние экономические отношения, сложившиеся кооперационные цепочки;
- Дружба народов / культурные связи;
- Коррупция;
- Политическая конъюнктура;
- Схожая политическая идеология (в случае с Ираном, Китаем и Белоруссией);
- Выполнение инфраструктурных проектов;
- Способность партнеров ослабить зависимость Туркменистана от России;
- Эффективность бюджетных расходов «цена-качество»;
- Необходимость выхода на новые рынки;
- Диверсификация трубопроводов;
- Объемы гарантируемых государством инвестиций;
- Месть России (Украина, Белоруссия);
- Престижность сотрудничества с европейскими странами и готовность многих западных фирм играть по местным правилам;
- Страна является крупным потребителем туркменских углеводородов (в случае с Россией и Китаем);
- Интегрированность турецкого бизнеса с государственными структурами Туркменистана.

Некоторые эксперты отмечают – нельзя переносить успех конкретных компаний на отношение к их странам.



«Буиг и Сименс – это Буиг и Сименс, а не Франция и Германия, – отмечает бизнесмен из Германии – Это крупные корпорации, которые интересны и влиятельны сами по себе. Совсем другая история с Китаем, Белоруссией и Ираном – там компании выступают в роли посланцев своих государств».

Как это было показано выше, успех целого ряда российских, турецких и израильских бизнесменов в Туркменистане на этапе формирования туркменской государственности был связан не с особыми межгосударственными отношениями, а с особым уровнем межличностного доверия.

В то же время особую роль на этапе становления туркменской государственности в стране играли Турция и Израиль. В случае с Турцией весомым фактором являлась языковая и культурная близость. Продвигалась даже идея «один народ – две страны», хотя на самом деле, как утверждают наши эксперты, на бытовом уровне турки и туркмены друг друга не понимают. Однако это не мешало целому ряду турецких граждан (наиболее известный – Ахмет Чалык) занимать в Туркменистане государственные посты. Кроме того, Туркменбаши была симпатична модель светского тюркского государства, реализуемая Турцией и органичная для нерелигиозных туркмен. На том этапе Турция выступала как союзник США в регионе, и контакт с турецким бизнесом и чиновниками воспринимался туркменской элитой в том числе как способ заручиться поддержкой Запада. Другим «мостиком» на Запад выступал для туркменских властей Израиль.

Следующим этапом стало уже налаживание процесса предоставления преференций с помощью «влияния правительств и государств оперирующих в стране компаний (Китай, в меньшей степени, США) и/или сетевые связи и умение работать в среде представителей компаний (особенно ряда турецких, в меньшей степени – иранских и израильских)». В некоторых случаях это даже просто профессионалы в разведке – так, по мнению того же эксперта, «СЕО израильской компании Merhav Йосеф Мейман, видимо, связан с Моссадом».

Другой эксперт связывает преференции тому же Израилю с более широкими геополитическими процессами. «Очевидно, что активное присутствие Израиля в Туркмении связано не только с интересом к сырьевым ресурсам этой страны, но и с иранской проблемой. Израиль пытается ограничить влияние Ирана на Туркмению, привлекая ее различными выгодными экономическими контрактами, активным участием в урегулировании споров с Азербайджаном».

Один из экспертов так охарактеризовал экономическое присутствие других стран в туркменской экономике: «Сегодня одна из задач Бердымухамедова – это диверсификация внешнего влияния. Он приходил к власти при поддержке России. Его даже подстраховывал российский спецназ, когда арестовывали Реджепова (бывшего главу

службы безопасности президента и фактического сопровителя Бердымухамедова в первые месяцы после смерти Сапармурата Ниязова). Однако потом он решил отстроиться от россиян и выстроить систему сдержек и противовесов. Главным противовесом на тот момент, особенно после конфликта с «Газпромом», стал Китай. Сейчас Бердымухамедов старается везде, где только можно, заменять россиян белорусами – у него с Лукашенко и режимы похожие, им легче договариваться. Отрасли фактически разделены между разными странами. Строительство – французы и турки, трубопроводы – китайцы, нефть и газ – малайзийцы и ОАЭ, торговля – иранцы. Израильтяне снизили влияние, но сохраняются в сельском хозяйстве и медицине. С осени 2010 г. начался тренд в сторону США и на снижение китайского влияния. И такие качели будут всё время».

Большинство опрошенных экспертов считают – предпочтения различным странам недостаточно устойчивы. Один из экспертов отметил, что все предпочтения базируются на шатком фундаменте «коррупции и личных связей с 2-3 лицами из руководства страны». Другой эксперт отмечает, что предпочтения диктуются стремлением к диверсификации и высоким уровнем субъективизма власти. «Сетевые конфигурации особенно неустойчивы, например, многое изменилось после смерти Туркменбаши – скажем, китайский авторитет резко вырос после строительства газопровода».

## **все предпочтения базируются на шатком фундаменте коррупции и личных связей**

Китай действительно можно выделить среди стран, серьезно увеличивших свое присутствие в Туркменистане в последние годы. В последнее время он уверенно интегрируется в туркменскую экономику. Кредиты государству оцениваются в 4\$ млрд, инвестиции еще в 450\$ млн.<sup>112</sup> В одном из рассекреченных Wikileaks документов американского посольства в Ашхабаде отмечается: «наш источник заявил, что Бердымухамедов не любит Америку, Иран и Турцию, но любит Китай. Источник также утверждает, что президент не любит узбекского президента Каримова и президента Казахстана Назарбаева».<sup>113</sup>

По мнению одного из опрошенных нами экспертов, «устойчивость предпочтений зависит от отношений Бердымухамедова с внешними партнерами. Будут проблемы в отношениях с КНР, и особое положение китайцев пошатнется. Риск пересмотра предпочтений есть».

Тем не менее, в конце апреля 2011 г. в Ашхабаде состоялась церемония подписания двусторонних документов между Государственным концерном «Туркменгаз» и Государственным банком развития Китайской Народной Республики по привлечению китайского кредита в размере 4,1\$ млрд в целях ускоренной промышленной разработки крупнейшего газового месторождения Южный Иолотань-Осман.<sup>114</sup> Второй подписанный документ касается гарантий возврата кредитных средств за счет поставок туркменского природного газа в Китай.

Поскольку наш опрос проводился до этого знакового подписания, и эксперты не могли учесть данный фактор, встречались утверждения, что пик влияния КНР на Туркменистан уже прошёл, и сейчас отношения с этой страной осложнились, что связывали с низкой ценой на туркменский газ с одной стороны, и с другой – с давлением США. По мнению ряда экспертов, несмотря на незначительное участие американского бизнеса в Туркменистане, позиции госдепа США в геополитических вопросах очень сильны.

Эксперт из Израиля отметил: после осложнения отношений между Израилем и Турцией в 2009-2010 г. положение израильских компаний в Туркменистане ухудшилось из-за давления со стороны турецкого и иранского лобби. В частности, снизилось влияние компании «Мерхав», которая активно сотрудничала с Бердымухамедовым еще со времен его нахождения на посту министра здравоохранения.

## пик влияния КНР на Туркменистан уже прошёл

Некоторые эксперты считают, что израильтяне смогут вернуть свои позиции в случае дальнейшего усиления ориентации туркменского руководства на США.

Экспансия турецкого бизнеса, по мнению ряда экспертов, будет усиливаться, поскольку Турция частично сворачивает свою активность на европейском направлении по политическим причинам (отказ в членстве в Евросоюзе). Кроме того, один из европейских экспертов указал, что, по его мнению, в ходе череды переворотов на Ближнем Востоке и в Северной Африке проявился негласный союз Турции и Ирана, и этот блок неарабских стран будет выстраивать согласованную политику и по отношению к Туркменистану

Также в рамках открытого вопроса среди стран, имеющих режим наибольшего благоприятствования в Туркменистане, эксперты называли Казахстан (дважды) и Пакистан (1 раз).



## 24. Существуют ли проблемы для компаний из определенных стран?

(в процентах от количества экспертов, утвердительно ответивших на этот вопрос)

### Россия

Большинство экспертов солидарны в том, что наибольшие проблемы в Туркменистане сопутствуют деятельности компаний из России.

По словам одного из экспертов, «позиции российских компаний начали слабеть в последние годы. Это связано с обострением отношений между двумя странами, а также стремлением туркменского государства диверсифицировать экспорт. Помимо нашумевшего случая МТС, россияне теряют позиции в сфере добычи газа и нефти. Точнее говоря, их стараются туда не пускать. Также активность российских компаний уменьшилась после того, как Сбербанк России прекратил кредитование проектов».

Так, например, «Лукойл», который уже несколько лет пытался пробиться на каспийский шельф Туркменистана, оказался не у дел. В правительстве Туркменистана заявляли, что российские компании не выдерживают конкуренции с западными. В «Лукойле» же считают, что это лишь отговорка туркменской стороны, чтобы не пускать Россию в свои недра.<sup>115</sup> Один из опрошенных нами экспертов связывает трудности «Лукойла» в Туркменистане с активной деятельностью этой компании в соседнем Узбекистане, в частности, в сфере добычи газа.

Эксперт, работающий в нефтегазовом секторе, отметил, что «Газпрому» и китайским компаниям в Туркменистане предлагаются принципиально разные условия сотрудничества – «и месторождения россиянам предлагают плохие, уже отработанные, и контрактные условия гораздо хуже».

Также эксперты обращают внимание на снижение в последние годы поставок в Туркменистан продукции «КамАЗа» и товаров для оборонного сектора. Именно со сворачивания военно-технического сотрудничества начались сложности в российско-туркменских отношениях ещё в 2008 г.

Один из экспертов связывает проблемы российских компаний в Туркменистане со взаимоотношениями с «Газпромом».

«Когда «Газпром» перестал брать туркменский газ из-за его высокой цены (а цену он сам же поднял, пытаясь оказать давление на Украину), это мотивировалось тем, что произошла авария на газопроводе. Однако туркменские власти были убеждены, что никакой аварии нет и это только отговорки. Поставки возобновились».



только после снижения цены. И теперь злопамятный Бердымухамедов давит на весь российский бизнес». Впрочем, другие эксперты скептически отнеслись к версии аварии. «Вина за аварию полностью на туркменской стороне – они качали газ после того, как «Газпром» перекрыл задвижку – утверждает российский эксперт по нефти и газу. – Из-за этого и произошел взрыв. Однако тот факт, что газовые сложности повлияли на отношения двух стран, очевиден».

## Азербайджан

Опрошенные нами эксперты отмечают, что в стране существуют проблемы для компаний из Азербайджана из-за острых территориальных споров по разделу Каспийского моря. Со времен Советского Союза Азербайджан и Туркменистан были тесно связаны. Последний отвечал за газовое снабжение первого. В свою очередь, Баку посылал в Туркменистан оборудование, необходимое для строительства инфраструктуры для добычи нефти и газа. Распад СССР прервал эту связь, Баку остался без газа, тогда как Ашхабад больше не получал необходимой инфраструктуры для производства углеводорода. Этот разрыв не остался без дипломатических последствий – каждая страна считала, что другая ответственна за прерывание товарообмена.<sup>116</sup>

Не улучшает отношения между странами и проблема делимитации территориальных вод и раздела месторождений Каспийского моря. Еще до распада СССР Баку начал переговоры с международными нефтяными компаниями об использовании запасов нефти в открытом море у своего побережья. Эти дискуссии раздражали Ашхабад, считавший эти месторождения (особенно месторождение Чираг, известное в Туркменистане под именем Османского) своими. Туркменские власти также выразили свое недовольство заинтересованным сторонам. Когда в сентябре 1994 года было подписано соглашение о разделе разработки месторождений Азери-Чираг-Гюнешли между Азербайджаном и десятью международными нефтяными компаниями, Ашхабад присоединился к протестам России, для которой любой энергетический контракт был незаконным без подписания соглашения о статусе Каспийского моря. Эта проблема долго оставалась нерешенной и в 2006 Туркменистан на протяжении трех месяцев посылал письма протеста компании ВР, чтобы публично выразить протест против использования этих месторождений.<sup>117</sup>

Новый этап в отношениях между Ашхабадом и Баку начался в 1997 г., когда Азербайджан решил приступить к разработке месторождения Кяпаз, известного также под именем Сердар, в партнерстве с российским Лукойл и Роснефтью. Находящееся в 40 км от месторождения Азери, оно было открыто еще в 1959 г., но еще со времен советской власти его эксплуатация была источником споров между республиками Азербайджан

и Туркменистан. В ответ на заключенное азербайджанцами и русскими соглашение, Ашхабад в июне 1998 г. начал переговоры с американской компанией Mobil по тому же месторождению.<sup>117</sup>

За этим последовал разрыв дипломатических отношений между двумя странами с последующим закрытием посольства Туркменистана в Баку в 2001 г. Нынешняя политика, проводимая Бермухаммедовым, не выглядит направленной на поиск консенсуса в отношении проблемы раздела месторождений. В Азербайджане также существует определенная преемственность в политике, враждебная по отношению к Туркменистану. Несмотря на возобновление дискуссий между двумя странами, проблема раздела месторождений Кяпаз/Сердар и Чираг/Осман все еще далека от разрешения.<sup>119</sup>

## Другие страны

Некоторые эксперты указывают на то, что в Туркменистане регулярно возникают проблемы у турецких компаний. Однако другие специалисты не склонны обобщать эти сложности и рассматривать их как отражение отношения к стране. По их мнению, проблемы чаще возникают у турок, чем у бизнесменов из других стран, скорее в связи с их большим количеством на туркменском рынке. Иногда они связаны и с конкурентной борьбой среди турецких компаний.

Проблемы у украинских компаний возникли после срыва контрактных обязательств по поставкам товаров в обмен на газ и по строительству – во времена правления Виктора Ющенко. Сейчас, по мнению экспертов, в строительной сфере ситуация выправляется, однако уже, видимо, никогда не выправится в газовой сфере, поскольку отсутствуют возможности транзита через территорию России.

Определённые сложности существуют у компаний из Германии. Это якобы связано с негативным отношением Бердымухамедова лично к Ангеле Меркель.

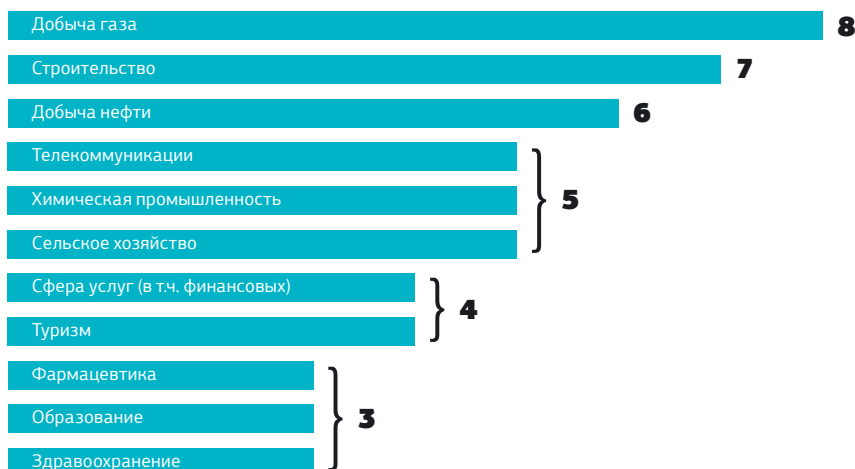
Трудности же для компаний из Израиля и США эксперты связывают с давлением со стороны соседних с Туркменистаном мусульманских стран.

Кроме того, один из экспертов отметил, что проблемы в более общем плане имеются у всех иностранных инвесторов и связаны они с «отсутствием механизма защиты своих инвестиций через политическое влияние в стране». По словам другого эксперта, причинами проблем может стать «дефицит «крыши» как со стороны собственного государства, так и со стороны местного руководства».

# БЛОК 3

Отраслевая  
привлекательность

## 25. Оцените степень привлекательности следующих отраслей экономики Туркменистана для инвестиций (по 10-балльной шкале)



Стоит отметить, что большая часть экспертов, оценивая привлекательность отдельных отраслей, оговаривалась, что это оценка потенциала именно самих отраслей, однако их привлекательность нивелируется негативным инвестиционным климатом.

Хотя в целом инвестиции в Туркменистан эксперты оценивают как крайне рискованные, в отраслевом разрезе наиболее перспективной отраслью для иностранных инвестиций в Туркмении является нефтегазовая сфера. Подобные результаты опроса неудивительны, так как Туркменистан обладает чрезвычайно большими запасами природного газа. Добыча газа в конце 2000-х дошла до приблизительно 60-70 млрд кубометров в год (в 2008 производство составило 66,1 млрд кубометров), из них максимум 20 млрд м<sup>3</sup> потребляется внутри страны (в 2008 внутреннее потребление составило 19,4 млрд кубометров).<sup>120</sup> Учитывая, что база запасов намного больше, а внутреннее потребление сравнительно низкое, значительная часть добываемого газа доступна для экспорта. Туркменистан находится на 16-м месте в мире по добыче природного газа и на шестом по его экспорту. Страна ориентировочно располагает четвертыми в мире запасами природного газа после Ирана, Катара и России, хотя конкретные объемы запасов остаются неизвестными.<sup>121</sup>

В нефтегазовой сфере осуществление иностранных инвестиций лимитировано либо рамками совместных предприятий, либо соглашениями о разделе продукции (СРП). СРП в основном регулируется Законом о нефтегазовых ресурсах от 2008 г. Компании должны платить 20%-ный налог на прибыль, а также роялти

от 1% до 15%, в зависимости от уровня производства. Ставка социального налога равна 20%, за его базу принимаются общие расходы на рабочую силу. Данный налог платится всеми иностранными компаниями и их субподрядчиками. Подоходный налог составляет 10%.<sup>123</sup>

Количество действующих СРП весьма ограничено. По имеющимся на 2011 г. данным, существует 9 соглашений о разделе продукции – 3 оншорных, 6 офшорных, участки выданы в концессию на 20-25 лет. Из оншорных Burren Energy оперирует контрактной территорией в Небит-Даге, проект Хазар совместно разрабатывается госкомпанией Туркменнебит и Mitro International, Chinese National Petroleum Corporation (CNPC) разрабатывает контрактную территорию в Бактиарлыке. Из 6 офшорных СРП, Блок 1 разрабатывается Petronas, Блок 2 (контрактная территория Чекелен) разрабатывается Dragon Oil, Блок 3 разрабатывается Buried Hill,<sup>124</sup> Блок 11 и 12 разрабатываются Maersk Oil и Wintershall, Блок 23 разрабатывается RWE, и, наконец, Блок 21 разрабатывается «Итерой».<sup>125</sup>

Как отмечается в докладе Crude Accountability «Реформы в Туркменистане: удобный фасад», многие западные компании выражают сильный и во многих случаях долговременный интерес в заключении новых соглашений с правительством Туркмении. Свою заинтересованность в добыче сырья выражали такие гиганты, как: BP, Chevron, ConocoPhillips, ExxonMobil, Shell, Statoil, Total. Из менее известных компаний можно отметить: Marathon Oil, OMV Group и TX Oil Ltd.<sup>126</sup>

С 1998 до 2002 г. у ExxonMobil были офисы в Туркменистане. Компания бурила нефтяные скважины на шельфе на месторождении Гарашызлык-2, но без особого успеха. В марте 2002 г. компания ExxonMobil ушла из Туркменистана по экономическим соображениям. Однако, стоит отметить, что в 2010 г. состоялось возвращение. Сначала, в июне 2010 г., ExxonMobil поучаствовала в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан. А уже в октябре 2010 г. состоялось официальное открытие нового офиса ExxonMobil в Ашхабаде, сопровождавшееся личным приветствием Президента Бердымухамедова.

## **Свою заинтересованность в добыче сырья выражали BP, Chevron, ConocoPhillips, ExxonMobil, Shell, Statoil, Total**

Еще в 2007 г. прошли встречи руководства компаний BP и Chevron с Бердымухамедовым. Однако, если о дальнейших практических шагах BP ничего не известно, то Chevron создал офис в стране в начале 2008 г., а также начал лоббировать свои интересы на высшем уровне уже в США. В частности, компания направила рекомендации Президенту Б.Обаме, включая совет усилить «неконфронтационные связи» с Туркменистаном, Казахстаном и Азербайджаном, чтобы обеспечить поступления энергоресурсов Каспия на международный рынок. В ноябре 2009 г. Chevron объявила о том, что ведет переговоры с Правительством Туркменистана о возможном участии Chevron в разработке месторождения Южный Йолотан. В то же время «заместитель госсекретаря США Джордж Крол сказал, что Вашингтон хотел бы, чтобы Туркменистан позволил американским компаниям инвестировать в разработку материковых месторождений, таких, как Южный Йолотан».

В июне 2010 г. ConocoPhillips участвовала в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан. В августе ConocoPhillips была в шорт-листе Правительства Туркменистана для подачи заявок на разработку шельфовых блоков № 9 и №20.

Пытаясь получить доступ к ресурсам Туркменистана, Shell несколько лет подряд спонсировала главные нефтегазовые выставки страны. Так, Shell была одним из «Бронзовых спонсоров» Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 г, «Серебряным спонсором» Международной Конференции по Нефти и Газу в 2010 г., является «Бронзовым спонсором» следующей Конференции Туркменистана по нефти и газу, запланированной на 2011 г.

Компания Total в лице своего исполнительного директора в ноябре 2010 г. начала прямые переговоры с Президентом Бердымухамедовым для обсуждения перспектив проектов по добыче и транспортировке газа, в первую очередь по транскаспийскому направлению в пользу проекта «Набукко».

Новым интересным игроком на рынке может оказаться TX Oil Ltd, руководителем которой является Нил Буш – сын президента Буша. Примечательно, что компания создана в 2010 году исключительно для работы по энергетическим контрактам в Тур-

## **Shell несколько лет подряд спонсировала главные нефтегазовые выставки страны**



кменистане. А уже в августе 2010 г. TX Oil Ltd была в шорт-листе из четырех компаний, допущенных к конкурсу по разработке шельфовых блоков № 9 и 20, составленном Правительством Туркменистана. В 2010 г. Буш дважды съездил в Туркменистан и встречался с Бердымухамедовым.

Кроме нефтегазового сектора, инвесторы проявляют интерес и к другим отраслям экономики Туркменистана. По результатам экспертного опроса видно, что кроме лидирующих по инвестиционной привлекательности газового и нефтяного сектора, потенциально высокую степень инвестиционной привлекательности имеют такие отрасли как строительство, химическая промышленность и телекоммуникации.

Строительный сектор эксперты оценивают как перспективную отрасль для сотрудничества с туркменскими властями.

По словам официальных туркменских СМИ, «в последние годы государство начало активное строительство спортзалов, детских школ, стадионов и прочей социальной инфраструктуры. В областном городе с населением 100 000 строят стадионы, комплексы для отдыха и т.д».<sup>127</sup>

Wikileaks показывает несколько иную картину, отличную от победных реляций официальных СМИ Туркменистана. Строительство идет, однако его назначение зачастую далеко от утилитарного. В рассекреченных Wikileaks документах американского посольства в Ашхабаде объектами крупных строительных контрактов выступают, прежде всего, различные дворцы, отведенные под министерства и госучреждения.<sup>128</sup> В отношении же школ, больниц и т.п. налицо явная мисаллокация и неэффективное использование ресурсов. В столице правительство строит Институт международных отношений за 80 млн долларов, при этом компания подрядчик жалуется на то, что чиновники не интересуются тем, какой должна быть инфраструктура проекта для удобства профессоров и студентов.<sup>129</sup> При том, что школы в Ашхабаде строятся из белого мрамора стоимостью по 6-7 миллионов долларов каждая, денег для того, чтобы отреставрировать старые школы в сельской местности не находится вовсе.<sup>130</sup> В столице Бердымухамедов построил несколько роскошных, беломраморных больниц с современным оборудованием и крайне узкой медицинской

## **Строительный сектор – перспективная отрасль для сотрудничества с туркменскими властями**



специализацией. В то же время, сельские клиники, по свидетельствам наблюдателей, буквально разваливаются.<sup>131</sup> Впрочем, по утверждению одного из экспертов, в данный момент эта политика прекращена.

Не лучше дело обстоит и с эксплуатацией уже построенных дворцов. Все здания, особенно высотные и напичканные различной техникой, нуждаются в постоянном квалифицированном обслуживании. Электрики, лифтеры, водопроводчики – все сотрудники коммунальных служб неквалифицированы и нанимаются чуть ли не с улицы.<sup>132</sup> Из-за этого многие «элитные» здания превращаются со временем в многоэтажные трущобы, покрытые мрамором, в которых не работают лифты, не подается вода, не вывозится мусор, горит электрическая проводка.<sup>133</sup> Интересно отметить, что, по мнению некоторых наблюдателей,<sup>134</sup> строительство в Туркменистане ведется без учета серьезных сейсмических рисков, имеющих в данном регионе и уже однажды повлекших полное разрушение Ашхабада в результате землетрясения в 1948 г.

Параллельно со строительством развивается и транспортная инфраструктура. Существенную роль в увеличении значения транспортной сети Туркмении играет решение США сделать основной акцент на доставку необходимых грузов своим войскам не через Пакистан, а через север Афганистана, задействуя при этом транспортную инфраструктуру Туркмении. К концу 2011 г. Пентагон намерен транспортировать в Афганистан по Северной сети поставок до 75% грузов невоенного назначения. Еще год назад по северному маршруту осуществлялось лишь 35% поставок в Афганистан, а в настоящее время его доля в общем объеме грузоперевозок составляет порядка 50%. Многие годы маршрут транзита грузов в Афганистан пролегал через Пакистан, однако в последнее время он стал все чаще и чаще подвергаться нападениям исламских боевиков.<sup>135</sup>

До последнего времени Туркменистан играл не слишком заметную роль в функционировании Северной сети поставок. Страна не подписывала транзитных договоров ни с США, ни с НАТО, однако туркменское правительство разрешает использовать ашхабадский аэропорт для дозаправки американских военных самолетов. Кроме того, коммерческие компании осуществляют по территории Туркменистана поставку основных видов ГСМ для военных баз в Афганистане, а топливные подрядчики американского правительства периодически закупают у этой страны топливо, причем делают это без взимания налогов.<sup>136</sup>

Если Центральное командование США и заинтересованные коммерческие структуры добьются своего, то сеть автомобильных и железных дорог Туркменистана вскоре вольется в транзитную сеть Северной сети поставок. Один из подрядчиков правитель-

ства США, датская компания Maersk Line Ltd., уже разработала «североевропейский грузовой маршрут по территории Туркменистана», пролегающий от латвийского порта Рига на Балтике до Серхетабада-Тургунди на туркмено-афганской границе.<sup>137</sup> Как видно из заявок Командования наземного снабжения США (US Surface Deployment Distribution Command), пункт Тургунди на афганско-туркменской границе может стать важным импортно-экспортным узлом всей системы. В своей заявке военное командование объявляет набор сторонних подрядчиков для оказания услуг в сфере материально-технического снабжения для обеспечения «американских военных поставок». На данный момент главными пропускными пунктами на пути в Афганистан являются пункты Айратон на афганско-узбекской границе и Шерхан на афганско-таджикской границе.

В заявке от 2010 г. говорится «Дополнительный пункт въезда-выезда может быть подключен по усмотрению американского правительства. По наземным маршрутам Афганистана и Пакистана будет осуществляться в среднем 5000 импортных грузоперевозок (включая поставки, поступающие по Северной сети снабжения) и 500 экспортных грузоперевозок. Это число может быть увеличено или уменьшено исходя из транспортных потребностей ВС США».

По мнению экспертов, подключение Туркменистана к Северной сети поставок является жизненно важным условием для успеха всего плана по наращиванию грузоперевозок. Транзит грузов по территории Туркменистана приведет к снижению временных и материальных затрат. Согласится ли Ашхабад играть более активную роль в работе Северной сети поставок, остается пока неясным.<sup>138</sup>

Сейчас в Туркмении идет модернизация телекоммуникаций, поэтому этот сегмент оценивается экспертами как достаточно привлекательный. Под развитие телекоммуникационных сетей китайским банком Exim Туркменистану еще в 2006 г. было выделено порядка 24\$ млн. Вместе с китайскими займами в Туркмению приходят и китайские компании. Сегодня на туркменском рынке телекоммуникаций присутствуют Zhenzhen Zhongxing Telecom Equipment Corporation (ZTE) и Huawei Technologies Co. Ltd., которые занимаются преимущественно поставками телекоммуникационного оборудования из КНР. Большая часть этих поставок шла на нужды компании МТС, которая была выдвинута с туркмен-

**После ухода МТС  
местный оператор  
«Алтын Асыр»  
не справляется  
с обслуживанием  
абонентов**

ского рынка. МТС принадлежало 80% рынка. После ее ухода местный оператор «Алтын Асыр» не справляется с обслуживанием абонетов. В офисы компании до сих пор стоят огромные очереди за сим-картами. Еще одна сложность связана с неразвитостью дистрибьюторских сетей. Как сообщает один из экспертов, «например, для того, чтобы пополнить сим-карту нужно пойти в офис компании и там купить карточку с кодом. Дистрибьюция отсутствует, потому что оператор не рискует взять на себя ответственность (об этом далее). Поэтому процветает перепродажа карточек пополнения, которые предприимчивые граждане скупают мешками, это приводит к очередям у офисов национального оператора «Алтын асыр», резко упало качество связи».

## **Дистрибьюция отсутствует – оператор не рискует взять на себя ответственность**

На 2010-2011 г. Министерством связи Туркмении намечена масштабная программа по развитию и модернизации телекоммуникационных сетей. Основным источником инвестиций будет выступать китайская сторона.<sup>139</sup> Кроме того, министерство связи Туркменистана подписало контракт с компаниями Huawei Technologies и Nokia Siemens Networks на дополнительное увеличение емкости сети сотовой связи национального оператора «Алтын асыр» на базе стандартов 2G и 3G.<sup>140</sup> Ряд экспертов подверг эти планы сомнению.

Инвестиции в химическую промышленность сосредоточены вокруг разработки месторождений и производства неэнергетических типов сырья. Так, Беларусь и Туркменистан договорились о совместной разработке Гарлыкского калийного месторождения в Туркменистане и строительстве там горнообогатительного комбината.

К сфере производства минеральных удобрений проявляет интерес и Китай. В 2006 г. экспортно-импортный банк КНР предоставил Туркмении льготный кредит на 20 лет в размере 300\$ млн. со ставкой в размере 3% годовых. Кредит предназначен для реконструкции производственного объединения «Марыазот», выпускающего аммиак и азотные удобрения.

Сектор финансовых услуг Туркменистана недоразвит, и, по мнению экспертов, обладает небольшой инвестиционной привлекательностью. В нем доминируют отечественные государственные банки.<sup>141</sup> Крупнейшими из них являются: Государственный банк внешних экономических связей (Внешэкономбанк),

Дайханбанк, Банк Туркменбаши, Банк Туркменистан, Халк банк и Президент банк. Государственные банки занимают 95% банковского рынка. В стране присутствуют всего пять банков с иностранным капиталом: совместный Туркмено-Турецкий банк, филиал National Bank of Pakistan, германские Deutsche Bank и Commerzbank, а также филиал иранского Saderat Bank of Iran.<sup>143</sup>

Наш источник комментирует ситуацию в финансовой сфере Туркменистана следующим образом:

«в Туркменистане ограничено хождение платежных карт Visa, MasterCard и т.д. Фактически, ими можно воспользоваться в ограниченном количестве мест. Туркменистан отказался идти на условия, которые навязывают эти платежные системы любой стране, в которую заходят. В стране отсутствует система «Банк-Клиент», что замедляет проводку средств. Она осуществляется дедовским способом. Поэтому есть необходимость установки платежных терминалов и вообще модернизации платежных систем. Россияне пробовали зайти на рынок, но неудачно. Терминалы связывались с банком посредством дозвона, как на заре Интернета. От этого возникали постоянные сбои и терминалы стояли пустые. По большому счету, люди еще не привыкли и не умеют пользоваться ими. Еще один показатель неразвитости финансового сектора – маленькое количество кредитных карт. Счет идет на тысячи. Менеджеры могут назвать количество карт в банке с точностью до одной. Всего в Туркменистане не более 20 000 кредитных и платежных карт».

Сельское хозяйство, туризм, фармацевтика и здравоохранение оцениваются экспертами как наименее привлекательные сферы для иностранных инвестиций.

Хотя сельское хозяйство и играет большую роль в занятости населения (это более половины жителей страны), большинство экспертов оценивает перспективы инвестиций в эту сферу как сравнительно малопривлекательные. Впрочем, стоит вспомнить, что до того, как Туркменистан стал производить природный газ, основой экономики было хлопководство. И хотя в последние годы производство хлопка уменьшилось, его посевы все еще занимают половину всей орошаемой земли, и Туркменистан остается вторым по величине производителем хлопка среди бывших советских республик после Узбекистана (в 2009 урожай хлопка составил 823 000 тонн).<sup>144</sup> Переработка хлопка – одна из важнейших отраслей экономики Туркменистана, в которую идут инвесторы, прежде всего, турецкие. В Туркмении работают около 70 текстильных фабрик, на которых трудятся 40 000 работников. Турецкие инвестиции в данную инфраструктуру составили более 1\$ млрд.

## в Туркменистане ограничено хождение платежных карт

По мнению одного из наших экспертов, «турки используют Туркмению как сырьевой придаток собственной текстильной промышленности, выносят туда производство под свои бренды».

В продовольственной же сфере Туркменистан зависим от экспорта, в первую очередь из России и Казахстана.<sup>145</sup> Эта зависимость дает о себе знать, в особенности на фоне роста мировых цен на продовольствие. Так, наблюдатели указывают, что в прошлом году представители бедных слоев населения были вынуждены заменить картофель в своем рационе на более дешевую тыкву из-за роста цен на продукты питания на 20-25%.<sup>146</sup>

По свидетельству одного из наших экспертов, «в Туркмении много собственных продуктов, но существуют проблемы с их переработкой. Поэтому импортируются соки, хотя могли бы производить самостоятельно. Ряд продуктов импортируется из Ирана. Переработка пищевой продукции в Туркмении имеет перспективу из-за недоразвитости рынка. Риском является низкая покупательная способность населения, более 50% которого живет в сельской местности».<sup>147</sup>

Как отмечают наши эксперты, сфера образования потенциально может быть привлекательной, но, учитывая возврат инвестиций лишь в долгосрочной перспективе и незаинтересованность властей в создании качественной системы образования, интерес к инвестированию в нее невысок. Хотя в Туркмении, если сравнивать со среднеазиатскими стандартами, нет существенной нехватки учителей, качество образования чрезвычайно низкое.<sup>148</sup> Множество квалифицированных учителей и преподавателей в Туркменистане было изгнано во время правления Ниязова за то, что не говорили на туркменском языке. Новые же учителя, как опасаются многие эксперты, больше разбираются в «Рухнаме», чем в собственных предметах.<sup>149</sup>

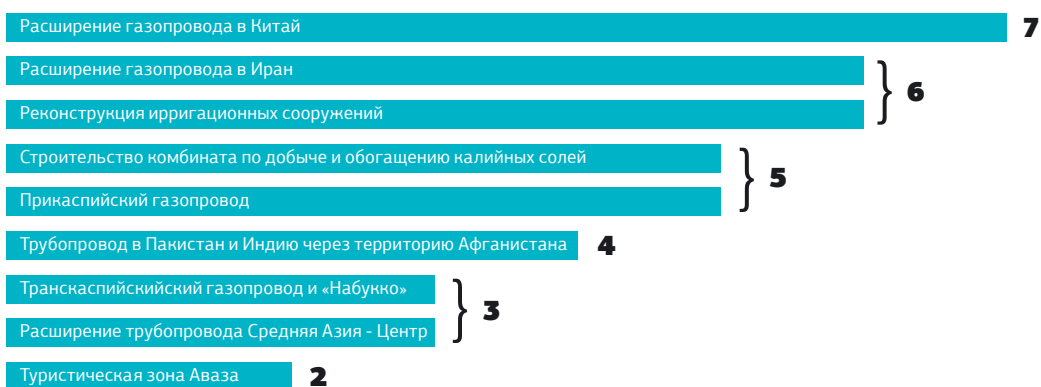
Реальное качество образования в Туркменистане остается загадкой, потому что власти не позволяют проводить международное тестирование учеников и студентов. Согласно недавним данным, туркменские школы переполнены. В то время как в 1975-76 страна имела 1 800 школ на 700 000 учеников, в середине 2000-х осталось всего 1 705 школ на 1 миллион учеников. Существует острая нехватка учебников.<sup>150</sup> В образовании постепенно появляются признаки нового культа личности, на сей раз уже Бердымухамедова, от студентов требуют изучать его работы.<sup>151</sup>

## В продовольственной сфере Туркменистан зависим от экспорта

Также среди потенциально интересных отраслей эксперты называли водно-хозяйственный комплекс, обновление инфраструктуры, энергетику и перевозки.

## 26. Оцените экономическую целесообразность следующих проектов

(по 10-балльной шкале)



Наиболее часто среди экономически целесообразных проектов упоминаются газопроводы.

### Существующие газопроводы

До недавнего времени приблизительно 90% экспорта природного газа направлялось в Россию через газопровод «Средняя Азия – Центр», а затем транспортировалось на европейские рынки (главным образом через газопровод в Украине).<sup>152</sup>

Возникшие в 2009 г. споры о ценах, снижение спроса на природный газ в мире и взрыв на газопроводе «Средняя Азия – Центр» привел к девятимесячной приостановке экспорта природного газа в Россию.<sup>153</sup> Экспорт не возобновлялся до января 2010 г. В 2010 г. «Газпром» согласился платить Туркменистану среднюю цену 240-250 долларов за тысячу кубометров, вместо 140 долларов за тысячу кубометров в 2008. «Газпром» заключил контракт на покупку у Туркменистана до 65 миллиардов кубометров ежегодно до 2028 г.<sup>154</sup> Один из руководителей компании, работающей в газодобывающем секторе Туркмении, указал, что проблемы, которые возникли на арабском Востоке, резко увеличили потребности Европы в закупке российского газа. Возможно, Россия начнет докупать его дополнительно по цене около 240 долларов. Учитывая, что на споте цена выросла до 400 долларов в одночасье, вероятность того, что «Газпром» выкупит более 20 млрд. кубометров, очень высока. Однако этот всплеск, скорее всего, ситуативен и не обеспечивает стабильного уровня закупок туркменского газа.

Отраслевая привлекательность

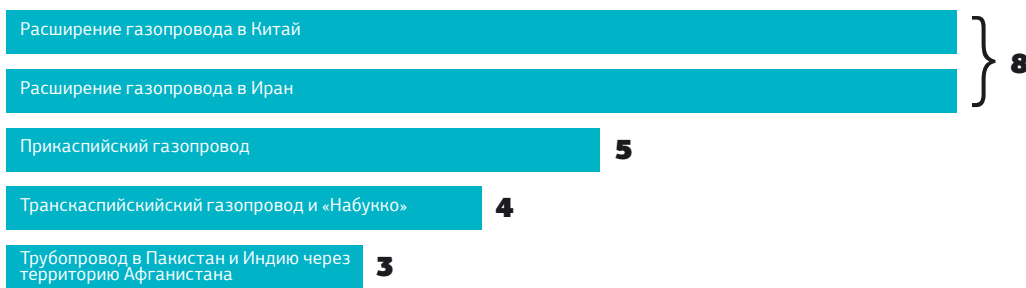
Строительство в 2010 г. трубопроводов в Китай<sup>155</sup> и Иран<sup>156</sup> снизили зависимость Туркменистана от «Газпрома». Однако новые маршруты не позволяют продавать большие объёмы из-за низкой цены, которую готовы платить новые потребители.

### Планируемые газопроводы

Как видно из результатов опроса, наибольшую экономическую целесообразность имеют именно газопроводные проекты. Однако их реализация на практике сопряжена с большими трудностями, особенно это касается наиболее амбициозных проектов – транскаспийского для Европы и транспакистанского для Индии.

## 27. Оцените реалистичность следующих маршрутов транспортировки энергоносителей из Туркменистана

(по 10-балльной шкале)



Наиболее экономически целесообразным эксперты посчитали расширение уже существующих газопроводов в Китай и Иран.

### Расширение газопровода «Туркменистан-Китай»

Предполагается увеличить годовую мощность прокачки с 5 млрд. м<sup>3</sup> до 13 млрд. м<sup>3</sup> уже в 2011 г. и до 30-40 млрд. м<sup>3</sup> в долгосрочной перспективе.

В пользу успешной реализации проекта говорит, во-первых, наличие уже действующего канала поставок, во-вторых, неослабевающее желание руководства Туркмении максимально диверсифицировать маршруты поставок сырья.




Однако на пути реализации китайского маршрута стоят как чисто технические сложности (необходимость строительства еще 18 компрессорных станций в придачу к 2 уже существующим), так и нарастающие политико-экономические проблемы. Серьезно осложняет диалог и неясность конечной потребности Китая в туркменском сырье – по мнению представителя одной из украинских компаний, в 2011 г. Китай вряд ли купит в Туркме-

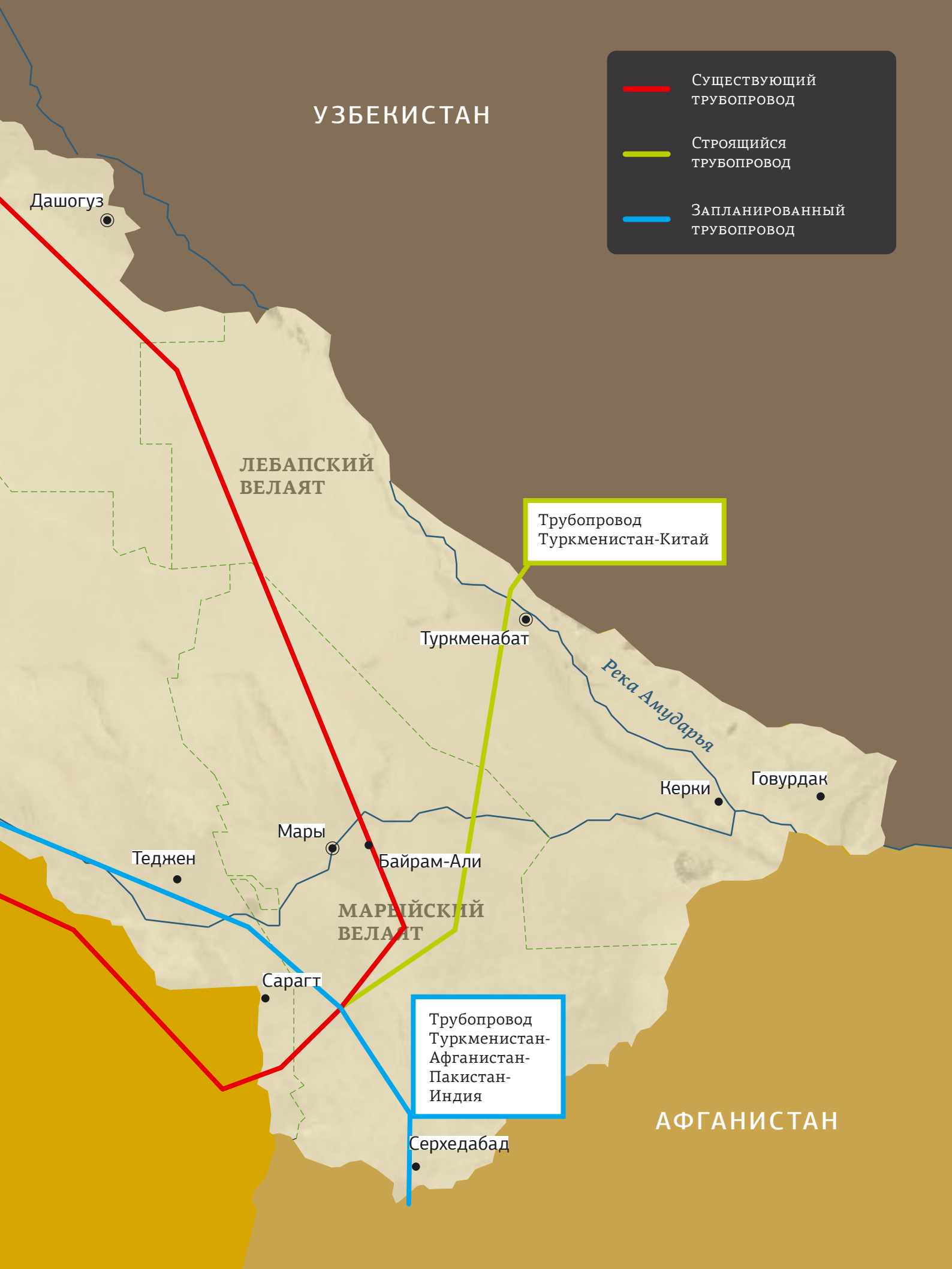




Карта нефтегазовой сферы Туркменистана

# УЗБЕКИСТАН

-  Существующий трубопровод
-  Строящийся трубопровод
-  Запланированный трубопровод



ЛЕБАПСКИЙ  
ВЕЛАЯТ

Трубопровод  
Туркменистан-Китай

Туркменабат

Река Амударья

Керки

Говурдак

Мары

Теджен

Байрам-Али

МАРЫЙСКИЙ  
ВЕЛАЯТ

Сарагт

Трубопровод  
Туркменистан-  
Афганистан-  
Пакистан-  
Индия

Серхедабад

АФГАНИСТАН

нии 17 млрд м<sup>3</sup>, о чем заявил первый вице-премьер правительства Туркмении Баймурат Ходжамухамедов в Сингапуре.<sup>157</sup>

Но в первую очередь, трения между партнерами касаются цены. Стоимость природного газа, поставляемого в Китай, по данным гонконгской консалтинговой фирмы Dragonomics,<sup>158</sup> относительно невелика – она была определена из расчета 192\$ за тыс. м<sup>3</sup>. Туркмения хочет повышать цены, но Китай занимает жесткую переговорную позицию и не хочет приобретать газ за 240\$ за тыс. м<sup>3</sup>, как на этом настаивает Ашхабад. Более того, у китайских потребителей есть серьезные претензии к качеству поступающего газа. По утверждению одного из экспертов, работающего в нефтегазовом комплексе, проблема в том, что на территории Узбекистана происходит замена туркменского газа на менее качественный узбекский. Кроме того, вероятно, что часть оплаты за газ Туркмения получает не деньгами, а связанными кредитами. Точно неизвестны и источники финансирования расширения трубопровода.

Озабоченность вызывает и проблема безопасности. Как отмечает Майкл Ричардсон, старший научный сотрудник Института исследований Юго-Восточной Азии в Сингапуре, безопасность маршрута зависит от способности Китая и его центральноазиатских партнеров надежно охранять трубопровод от возможных нападений террористов и сепаратистов из Центральной Азии и большого, но далеко не спокойного китайского Синьцзян-Уйгурского автономного региона (СУАР). Этот район в 2009 г. превратился в сцену кровопролитного конфликта между местными мусульманами-уйгурами и представителями китайского большинства – ханьцами, которые в последние годы в массовом порядке начали переезжать в Синьцзян, вызывая этим фактом крайнее неудовольствие местного населения.<sup>159</sup>

### **Расширение газопровода «Туркменистан-Иран»**

Преимущества у туркмено-иранского проекта по расширению мощности нового газопровода до 13 млрд м<sup>3</sup> те же, что и у китайского: уже налаженный канал поставок (помимо нового, есть еще и старый, построенный еще в 1997 г., газопровод, который дает около 6-8 млрд м<sup>3</sup> в год)<sup>160</sup> и желание туркмен иметь различные маршруты поставок.

Однако Иран, в отличие от Китая, не имеет емкого внутреннего рынка. Вопрос мог бы быть решен через реэкспорт, однако санкции ООН закрывают этот путь. Интересно, что именно санк-

## **у китайских потребителей есть серьёзные претензии к качеству поступающего газа**

ции пока и стимулируют экспорт из Туркмении. Иран, в долгосрочной перспективе не очень заинтересован в туркменском газе, так как страна имеет собственные огромные газовые резервы,<sup>161</sup> наряду с амбициозными планами по расширению производства. Режим международных экономических санкций не позволяет этим планам быстро реализоваться, перекрывая доступ к зарубежным кредитам, а отсутствие мощностей по переработке углеводородного сырья заставляют Иран прибегать к импорту газа в пиковые сезоны.

Кроме того, по свидетельству одного из экспертов, иранцы хотят закупать газ по цене 160\$ за тысячу м<sup>3</sup>. Туркмения не соглашается на цену менее, чем 220\$. Таким образом, расширение газопровода возможно, но зависит от готовности Ирана платить цену, которую будет просить Ашхабад.

Очков проекту не добавляет и нестабильность ситуации вокруг Ирана из-за конфликта Тегерана с США, Израилем и Европой. По свидетельству экспертов, проблемы с поставками газа из Туркмении в Турцию через Иран по существующим газопроводам были и раньше. Эту же точку зрения в интервью подтвердили и опрошенные нами азербайджанские дипломаты.

### Транскаспийский газопровод и «Набукко»

Как наименее реалистичный эксперты оценили проект Транскаспийского газопровода в качестве части флагманского европейского проекта «Набукко», планы реализации которого в рамках партнерства ЕС и Туркменистана обсуждаются политиками и бизнесменами уже более 10 лет. Стоит отметить, что именно по вопросу о перспективах Транскаспийского газопровода кардинально разошлись мнения российских и европейских экспертов. Последние оценивают этот проект гораздо более оптимистично.

В соответствии с Региональным стратегическим документом ЕС по содействию странам Центральной Азии в период 2007-2013 г.,<sup>162</sup> принятом в июне 2007 г., диверсификация поставок топлива объявляется одной из основных целей международной политики ЕС. В документе говорится, что «Центральная Азия с ее обширными топливными ресурсами и удачным геополитическим расположением с точки зрения транспортировки на европейский рынок, сыграет важную роль в обеспечении энергетических запасов ЕС».<sup>163</sup>

Уверенность европейских экспертов подкрепляется фактом поддержки мировыми финансовыми институтами планируемого трубопровода Набукко.

## Азия сыграет важную роль в обеспечении энергетических запасов ЕС

Название проекта	Расширение газопровода «Туркменистан-Китай»	Расширение газопровода Туркменистан-Иран	Трубопровод в Пакистан и Индию через территорию Афганистана
Основные плюсы	<p>Газопровод уже функционирует, перекачивая 5 млрд. м<sup>3</sup> в год.</p> <p>Курс на диверсификацию поставок со стороны туркменского руководства</p>	<p>Газопровод уже функционирует, перекачивая 6 млрд. м<sup>3</sup> в год.</p> <p>Курс на диверсификацию поставок со стороны туркменского руководства</p>	<p>Политическая поддержка со стороны США</p> <p>Курс на диверсификацию поставок со стороны туркменского руководства</p>
Основные минусы	<p>Нежелание китайцев платить более 200\$ за тысячу м<sup>3</sup></p> <p>Частичная или полная оплата связанными кредитами со стороны КНР</p> <p>Отзывы китайских потребителей о низком качестве газа (возможно, при прохождении территории Узбекистана примешивается местный газ)</p> <p>Источники финансирования проекта по расширению мощности газопровода до 30-40 млрд. м<sup>3</sup> в год неизвестны.</p> <p>Невозможность спрогнозировать уровень спроса на газ со стороны Китая в условиях удорожания сырья</p> <p>Возможная политическая нестабильность в Синьцзян-Уйгурском округе</p>	<p>Ограниченность внутреннего рынка Ирана</p> <p>Невозможность реэкспорта через Иран в силу санкций со стороны ООН</p> <p>Наличие у Ирана собственных больших запасов природного газа</p> <p>Риск военной операции США против Ирана</p>	<p>Политическая и военная нестабильность в Афганистане</p> <p>Запланированный вывод американских войск из Афганистана, который может усугубить внутреннюю нестабильность</p> <p>Обострение внутривнутриполитической ситуации в Пакистане</p> <p>Ухудшение двусторонних отношений США-Пакистан</p> <p>Неясность источников финансирования проекта</p> <p>Невозможность спрогнозировать уровень спроса на газ со стороны Индии и Пакистана</p>

## Сравнительная таблица проектов в области транспортировки туркменских энергоносителей

## Отраслевая привлекательность

<p>Расширение трубопровода Средняя Азия-Центр</p> <p>Желание «Газпрома» получить максимум туркменского сырья с целью недопущения реализации проекта «Набукко»</p>	<p>Транскаспийский газопровод и Набукко</p> <p>Политическая поддержка со стороны США и ЕС</p> <p>Туркмения – наиболее предпочтительный партнер для наполнения Набукко по объемам газа</p>	<p>Прикаспийский газопровод</p> <p>Относительная легкость реализации проекта</p> <p>Наличие утвержденного сторонами ТЭО</p>
<p>Напряженные отношения Туркмении с российским газовым монополистом</p> <p>Курс туркменского руководства на диверсификацию поставок энергоносителей</p>	<p>Неразрешенные территориальные споры между Туркменией и Азербайджаном по поводу каспийского месторождения Сердар/Кяпас</p> <p>Сложность прокладки морского участка трубы из-за отсутствия договора о разделе Каспия</p> <p>Конкуренция между Азербайджаном и Туркменистаном. Азербайджан больше заинтересован в продаже собственного газа по высокой цене, а не в доходах от транзита</p> <p>Необходимость огромных инфраструктурных вложений для создания СПГ-терминалов на замкнутом Каспии</p> <p>Кризисная ситуация в отношениях Ирана и США</p> <p>Достаточность месторождений Туркмении для наполнения Набукко только в случае минимизации остальных маршрутов поставки газа (Китай, Иран, Россия)</p> <p>Плохой имидж режима Бердымухамедова на Западе</p>	<p>Курс на диверсификацию поставок со стороны Туркменского руководства</p> <p>Напряженные отношения Туркмении с российским газовым монополистом</p> <p>Необходимость значительного расширения туркменской сырьевой базы</p>

6 сентября 2010 года ЕБРР, Европейский инвестиционный банк (ЕИБ), Международная финансовая корпорация (МФК) выпустили мандатное письмо, которое «отмечает начало процесса определения стоимости проекта Набукко как необходимый шаг к пакету финансирования размером до 4 млрд. евро».<sup>164</sup>

Воплощающая эту цель концепция Южного коридора, которую также поддерживают США, состоит из двух проектных трубопроводов. Основным из них является трубопровод «Набукко» из Эрзурума (Турция) до Баумгартен-ан-дер-Мах (Австрия). Его мощность должна составить к 2014-2016 гг. 31 млрд м<sup>3</sup> газа в год. Это покрывает приблизительно 5% будущего спроса на газ в Европе. Мощностей Азербайджана для заполнения трубы недостаточно, Иран неприемлем в качестве партнера, поэтому ЕС рассматривает Туркменистан в качестве одного из основных партнеров в газовых отношениях между ЕС и Центральной Азией.<sup>165</sup>

Главными проблемами в реализации Транскаспийского газопровода являются обеспечение объемов газа, формирование инфраструктуры транзитов через Каспийское море и урегулирование территориальных проблем между странами Каспийского региона.<sup>166</sup>

Транскаспийский трубопровод совершенно точно встретит явное противостояние со стороны России и Ирана в вопросах экологии и суверенитета.<sup>167</sup> В то же время, представители секретариата «Набукко» неоднократно заявляли, что строительство трубы по дну Каспия касается только двух стран-участниц проекта. По мнению опрошенного нами азербайджанского эксперта, позиция России и Ирана может быть проигнорирована, если будет политическая воля со стороны ЕС, США и Азербайджана. Он утверждает, что уже были прецеденты, когда неурегулированность статуса Каспия не мешала Азербайджану вести разработку месторождений на шельфе.

Впрочем, большая часть экспертов сходится на том, что в отдельности эти проблемы кажутся преодолимыми. В общей же сумме они представляют собой внушительное количество трудностей.<sup>168</sup> Объемы газовых резервов Туркменистана не ясны, а политические проблемы остаются неразрешенными. Таким образом, судьба Транскаспийского проекта остается туманной.<sup>169</sup>

8 июня 2011 г. в турецком Кайсери состоялось подписание соглашений о поддержке проекта газопровода Nabucco. Подписи под документом, который может стать одним из ключевых

## Транскаспийский трубопровод встретит явное противостояние со стороны России и Ирана



## позиция России по транскаспийскому газопроводу не важна для его реализации

этапов реализации проекта, поставили главы энергетических ведомств Австрии, Болгарии, Венгрии, Румынии, Турции и руководитель консорциума Nabucco Райнхард Мичек.<sup>170</sup>

Предваряя это соглашение, 6 июня на пресс-конференции в Баку помощник госсекретаря США по вопросам энергетики в каспийском регионе Ричард Морнингстар недвусмысленно заявил, что позиция России по транскаспийскому газопроводу не важна для его реализации.

«Мы всегда поддерживали Транскаспийский газопровод, если он пройдет только через воды Туркменистана и Азербайджана, то мы не видим причин, почему он не может быть реализован. Что касается утверждений о противодействии России данному проекту, то США и Евросоюз оказывают политическую поддержку проекту. Мы не видим каких-либо преград на его пути, и вопрос должны решать и обсуждать три стороны: Азербайджан, Туркменистан и Евросоюз», – сказал Морнингстар.<sup>171</sup>

Нельзя не сказать и о том, что политическая и бизнес элита ЕС до сих пор стоит перед дилеммой – стоит ли жертвовать принципами демократии и прав человека ради коммерческой выгоды?<sup>172</sup> Эксперты также отмечают, что создание в Туркменистане более тесных политически обусловленных деловых связей подразумевает некоторые риски. Евросоюз рискует видеть региональный прогресс в вопросах прав человека и демократизации там, где его на самом деле не наблюдается.<sup>173</sup> Во время своих последних визитов в Ашхабад высшие должностные лица ЕС были склонны к попыткам «обелить» существующий режим власти, а также чрезмерно содействовать продвижению иллюзорных или незначительных реформ.<sup>174</sup> Эти попытки могут скомпрометировать стремление Евросоюза быть эталоном международной власти и основным действующим лицом нормативной международной политики. Энергетические компании, официально зарегистрированные на Европейской бирже, сталкиваются с теми же репутационными и иными рисками сотрудничества с репрессивным режимом.<sup>175</sup>

### Прикаспийский газопровод

Опрошенные эксперты оценивают перспективы строительства Прикаспийского газопровода как более реалистичные в сравнении с Транскаспийским проектом. Альтернативный Транскаспийскому трубопроводу план появился на свет после подписания в декабре 2007 г. трехстороннего межправительственного

Соглашения между Россией, Казахстаном и Туркменистаном о сотрудничестве по строительству Прикаспийского газопровода. Соглашение предполагает создание дополнительных мощностей с целью транспортировки природного газа с месторождений Каспийского моря и других месторождений на территориях Туркменистана и Казахстана в Россию.<sup>176</sup> В сентябре 2008 ОАО Газпром, АО НК «КазМунайГаз» и ГК «Туркменгаз» подписали Соглашение об основных принципах сотрудничества по строительству Прикаспийского газопровода, Положение о Координационном комитете и Положение о группе управления проектом. Утверждены базовое задание на ТЭО строительства Прикаспийского газопровода и основные исходные данные по проекту. Предполагаемый объем транспортируемого по Прикаспийскому газопроводу газа может составить до 30 млрд м<sup>3</sup> в год из Туркменистана и до 10 млрд м<sup>3</sup> в год из Казахстана.

Однако к настоящему времени работа не продвинулась дальше формирования договорно-правовой базы и согласования проектно-технических решений. Вопрос упирается в напряженные отношения Туркмении с российским газовым монополистом. Чтобы сдвинуть вопрос с мертвой точки, нужно качественное изменение климата в отношениях Туркменистана с Россией и «Газпромом».

Аналогичные выводы делают эксперты и относительно расширения уже существующего газопровода Средняя Азия-Центр.

Газопровод Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия (ТАПИ).<sup>178</sup> Идея этого мегапроекта появилась еще на заре 1990-ых до установления талибского режима в Афганистане. Эксперты низко оценивают вероятность строительства газопровода Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия. В настоящее время реализация проекта отложена из-за разногласий в цене и стоимости строительства, а также неопределенности источников финансирования. К сомнениям относительно возможности осуществления этого проекта приводят серьезные проблемы с безопасностью в Афганистане. Проект ТАПИ изначально был детищем США, которые ради него заставили Индию и Пакистан отказаться от совместного проекта с Ираном (проект ИПИ). Однако сейчас очевидно, что проект будет сложно реализовать, учитывая дестабилизацию Афганистана, который не может обеспечить безопасность трубопровода. Более того, планы амери-

## Проект ТАПИ изначально был детищем США

канцев уйти из южного Афганистана ставят под вопрос вообще способность обеспечения какой-либо безопасности. Немало вопросов в отношении устойчивости режима в Пакистане, который сталкивается с этническими и исламистскими вызовами на фоне серьезного ухудшения отношений с США. Решение американцев уменьшить грузопотоки по обеспечению армии через Пакистан, в том числе из-за роста напряженности там, служат еще одним аргументом в минус проекту.

Другие крупные, но не связанные с газопроводными маршрутами, проекты в туркменской экономике, вызывают у экспертов значительно меньший энтузиазм.

Из относительно перспективных проектов можно упомянуть строительство калийного комбината на базе Гарлыкского месторождения калийных солей. Белорусские специалисты из Белорусской геологоразведочной экспедиции и научно-исследовательского института «Белгорхимпром» работают над созданием горно-обогатительного комплекса, способного ежегодно выдавать 1,4 млн тонн полезного ископаемого из Гарлыкского месторождения. Ориентировочный пуск намечен на 2014 г.<sup>179</sup> Детали договоренностей, в том числе касающиеся раздела калийной продукции и ее экспорта, не сообщаются. Можно предположить, что Беларусь надеется на экспорт туркменского калия через своего экспортера – Белорусскую калийную компанию (БКК).<sup>180</sup> Впрочем, по мнению одного из экспертов, в регионе нет ни рынка для калийной продукции (в первую очередь, удобрений), ни возможностей для её рентабельной транспортировки на другие рынки.

Другие проекты оцениваются экспертами как не столь перспективные. Так, например, развитие новой туристической зоны Аваза, по сведениям, полученным из секретной переписки американского посольства в Ашхабаде, выложенных на сайте Wikileaks, является примером коррупции и полной некомпетентности властей в инфраструктурном строительстве.<sup>181</sup> В настоящее время проект развивается как свободная экономическая зона, туристическая зона и как портовая зона. В грамотно организованном проекте развития порта должны были быть проведены исследования трафика, объема перевозок и архитектурные изыскания до начала работ, при этом планировщикам необходимо было бы зарезервировать около 10% от общего бюджета для оплаты технической экспертизы, прежде чем начинать работу. Однако ничего

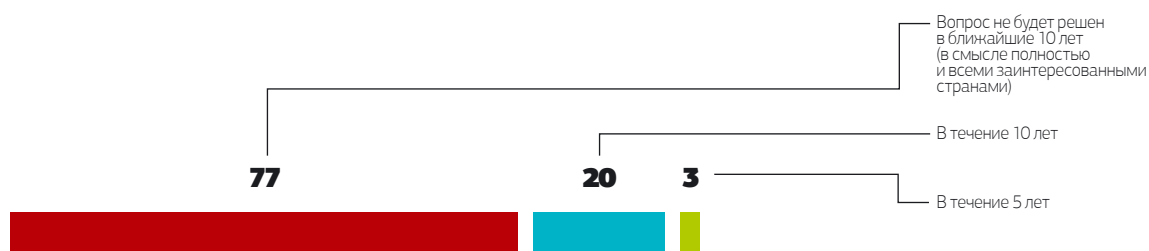
**для массового  
туриста «Аваза»  
вряд ли будет  
интересна**

из этого сделано не было и не планируется, зато планируется потратить 2,8 млрд долларов на переоборудование совершенно развалившихся дамб и пристаней.<sup>182</sup> Подтверждают эти опасения и эксперты Crude Accountability, отмечая среди прочего, что размещение туристической зоны в непосредственной близости с нефтедобывающей инфраструктурой является весьма сомнительным проектом.<sup>183</sup>

Один из экспертов так охарактеризовал ситуацию с «Авазой»: «Аваза» скорее представляет собой имиджевый проект, который позволяет осваивать огромные средства, поступающие в бюджет от нефтегазовой отрасли. Говорить о каких-то туристических потоках в одну из самых закрытых стран мира нецелесообразно. При этом нужно учитывать климатические особенности данной местности. Поэтому очевидно, что для массового туриста из стран Запада, Украины, России, не говоря уже о странах Центральной Азии, «Аваза» вряд ли будет интересна – далеко, сложности с визой, плохой климат и т.д.. Позиционирование ее в качестве нового Дубая также вызывает вопросы, поскольку не учитывается негативный опыт того же Дубая, который влез в огромные долги, чтобы реализовать затратные инвестпроекты. Туркмения рискует оказаться в такой же, если даже не хуже, ситуации, учитывая специфику страны».

Те вложения, которые уже осуществили в «Авазу» иностранные компании, эксперты связывают с неэкономическими мотивами. Так, по мнению одного из экспертов, «Итера» построила не отель, а фактически профилакторий для своих сотрудников. Некоторые иностранные компании (один из экспертов назвал в качестве примера Dragon Oil) вынуждены вкладывать деньги в строительство в «Авазе», поскольку не имеют возможности вывести заработанные в Туркменистане деньги за пределы страны.

## 28. Каковы, на ваш взгляд, сроки урегулирования вопроса с разделом шельфа Каспия?



Большинство опрошенных нами специалистов полагают, что вопрос с разделом шельфа Каспия не будет разрешен в ближайшие 10 лет. В отношении экономических последствий подвешенности юридического статуса каспийских границ мнения экспертов разделяется. По мнению одних экспертов, это не будет сильно препятствовать освоению Каспия и хозяйственной деятельности на нем. Другие же считают – именно вопрос каспийских границ остается и будет оставаться главным камнем преткновения, например, в таком масштабном трансграничном проекте, как Набукко. В особенности это относится к спорам между Туркменистаном и Азербайджаном, претендующим на крупное морское месторождение газа Сердар/Кяпаз в центральной части Каспийского моря.

# БЛОК 4

Устойчивость  
режима

## 29. Оцените по 10-балльной шкале основные внутренние риски для устойчивости режима



Среди внутренних рисков для устойчивости режима опрошенные нами эксперты выделяют персоналистский характер режима, межплеменные конфликты, безработицу и низкий уровень жизни населения. Жесткий персоналистский политический режим порождает отсутствие элементарных политических и гражданских свобод, способствует произволу властей и пренебрежению к юридическим процедурам, слабой защищенности иностранного капитала. Персоналистские режимы внутренне нестабильны из-за отсутствия четких механизмов передачи власти, скрытого недовольства населения и неприятия авторитарных методов правления со стороны международного сообщества.

По утверждению одного из европейских экспертов, «в окружении Бердымухамедова зреет недовольство тем, что он становится всё более непредсказуемым и опасным, не исключена попытка ещё одного дворцового переворота, подобного тому, в котором был устранен Ниязов».

Отмечаются риски межплеменных противоречий. Так, представители провинций Лебап и Дашогуз не занимают ни одного важного поста в правительстве.<sup>184</sup> Влиятельное в советское время племя йомудов (в 60-е годы 20 века йомуд Балыш Овезов был первым секретарем Компартии Туркменистана, представители этого племени были широко представлены во власти вплоть до 90-х годов) также испытывает дискриминацию властей,<sup>185</sup> при этом место их проживания частично совпадает с районами залегания углеводородных ресурсов. Некоторые эксперты отмечают, что на территории бывшей Красноводской области Туркменистана распространена идея создания государства Йомудистан, при этом сепаратисты рассчитывают продержаться на своих нефти



и газе.<sup>186</sup> По мнению авторитетного исследователя Шохрата Кадырова, общая численность йомудов в Туркменистане и прилегающих к Туркменистану районах Ирана составляет свыше 2 млн. человек. В самом Туркменистане йомуды занимают около 40% территории страны.<sup>187</sup>

Один из экспертов отметил, что исторические традиции племенного противостояния существуют в Туркменистане на уровне устного предания и сегодня. «Это же Восток, здесь то, что было сто или двести лет назад, помнят так, как будто это было вчера. Ахалцы при случае любят напомнить, что йомуды и марыйские теке подвели их во время осады русскими Геокдепе в 19 веке. А йомуды и эрсари не забыли, как в их краях в 20-е годы прошлого века зачищал басмачей конный полк из ахал-текинцев».

Дискриминация национальных и племенных меньшинств со стороны власти может поспособствовать сепаратистским настроениям – по данным источника американского посольства, Бердымухамедов настроен националистически и считает настоящими туркменами только тех, кто проживает между городами Кака и Бахарлы в провинции Ахал, то есть ахал-текинцев.<sup>188</sup> По мнению экспертов, потенциальные этнические и племенные трения могут привести страну к «арабскому»<sup>189</sup> либо «ливийскому»<sup>190</sup> сценарию. В одном из рассекреченных Wikileaks документов американского посольства в Ашхабаде отмечается, что в стране ходят слухи о том, что на президента летом 2009 была совершена попытка покушения, с тех пор были повышены меры безопасности.<sup>191</sup>

Эксперты относительно невысоко (4 балла) оценили такой внутренний риск, как рост влияния исламистов. С одной стороны, это связано с жестким контролем над религиозной сферой со стороны властей, с другой – с отсутствием у кочевников-туркмен устойчивой исламской традиции (в отличие от их соседей-земледельцев в Узбекистане).

Безработица (неофициальная безработица и неполная занятость по данным госдепа США находится в пределах 70% от трудоспособного населения!),<sup>192</sup> низкий уровень жизни населения (согласно данным МВФ, доход на душу населения в 2010 составлял всего 3 663 долларов,<sup>193</sup> Туркменистан занимает 100-е место из 180 стран, оцениваемых МВФ по доходу на душу населения),<sup>194</sup> неравенство в распределении доходов (коэффициент Джини для Туркменистана равен 40,8, это больше чем 36,7 для Узбекистана,

## Дискриминация национальных и племенных меньшинств со стороны власти может поспособствовать сепаратистским настроениям

37,5 для России и 24,9 для Японии)<sup>195</sup> создают дополнительные внутренние риски для устойчивости режима, а следовательно, и для иностранных компаний, работающих в Туркменистане.

Случаются и забастовки, порча имущества и оборудования компаний.<sup>196</sup> Так, в июне 2008 года 600 рабочих итальянской нефтяной компании ENI, разрабатывающей одно из месторождений в Балканском велаяте Туркменистана, устроили забастовку. Рабочие буровой установки требовали поднятия заработной платы, так как в связи с новым курсом доллара их заработок в манатах сократился. Забастовщики написали письмо в головной офис компании в Ашхабаде, в котором описали возникшие материальные трудности и неадекватную заработную плату за тяжелый физический труд. Однако никакой реакции не последовало. После нескольких часов ожидания рабочие начали ломать имущество, принадлежащее компании. Как только информация вышла за пределы компании и стала известна местным властям, на место акции протеста был отправлен отряд ОМОН и специальный отряд Министерства Национальной Безопасности. 62 сотрудника компании было арестовано.<sup>197</sup>

Социальные вопросы и трудности с трудоустройством также создают серьезные проблемы в нефтегазовых поселках. Местных жителей часто нанимают на работу на стадии строительства и монтажа эксплуатационного оборудования, и они теряют работу, как только эта стадия завершена.<sup>198</sup> Для более сложного труда компании вынуждены нанимать работников из-за рубежа – система образования в Туркменистане не позволяет местным жителям достигать соответствующей квалификации. В итоге местное население проявляет недовольство.

Вот как комментирует ситуацию один из наших экспертов: «Следует отметить, что большие стройки, развернувшиеся в стране с участием китайских и турецких фирм, не решают проблему занятости, поскольку подрядчики предпочитают использовать своих рабочих. Кроме того, широко распространено явление, когда турецкие подрядчики нанимают туркменов на зарплату в 500 долларов, а потом выбрасывают на улицу, не заплатив или заплатив в 5 раз меньше. Рабочей силы очень много и, в силу ограниченности производственной сферы Туркменистана, занять ее негде». Как утверждает один из экспертов, «в 90-е годы были случаи убийства турок из-за трудовых конфликтов, что вызвало необходимость вмешательства турецкого премьер-министра».

Конкретные региональные примеры подтверждают эту картину социальной напряженности. В том же Балканском велаяте – регионе, который производит 95% нефти и 15% природного газа от общего объема производства газа в стране, население разделено на тех, кто ведет традиционный уклад жизни (рыболовство,

натуральное хозяйство), и тех, кто живет в промышленных поселках (нефтегазовый сектор).

По мере роста предприятий нефтяной промышленности на территориях городов, различия между этими двумя типами населения усилились – в недавнем отчете Программы ООН по окружающей среде среди прочего отмечается, что «истощающиеся морские биологические ресурсы и загрязнение окружающей среды... привели к тому, что местному населению все труднее поддерживать здоровые условия для жизни, производить продукты питания и зарабатывать достаточные средства в отраслях, не связанных с энергетическим сектором».<sup>199</sup>

## **люди вынуждены мигрировать в города, где для них мало рабочих мест**

В итоге люди вынуждены мигрировать в города, где для них мало рабочих мест.

По мнению экспертов Crude Accountability, повышение числа случаев заражения ВИЧ и другими инфекционными болезнями, проституция и употребление наркотиков, азартные игры и другие социальные явления, связанные с притоком нового населения в города (большинство остается невостребованным на рынке труда из-за низкой квалификации), по всей вероятности, будут приводить к социальным взрывам среди населения, живущего вдоль каспийского побережья Туркменистана.<sup>200</sup> В дальнейшем, по мере роста городского населения, общий низкий уровень жизни в городах может стать причиной снижения уровня безопасности на нефтяных и газовых месторождениях, контролируемых западными компаниями.<sup>201</sup>

Наиболее реалистичным сценарием дестабилизации в стране, по мнению наших экспертов, является внезапный социальный взрыв из-за экономических проблем, который может наложиться на клановые (в первую очередь, между кланами ахал-теке и йомудов и эрсари, например) и, в меньшей степени, на межнациональные (узбекское меньшинство) противоречия. В пользу этого сценария говорит реальное ухудшение экономической ситуации в стране, а также огромная безработица, особенно среди молодежи, которая не может ни устроиться на работу, ни получить образование. Косвенным признаком осознания угрозы подобного сценария является системное ужесточение государством доступа иностранных граждан в Туркменистан и возможностей выезда за рубеж для туркмен.

На Ближнем Востоке и в Северной Африке, по мнению многих авторитетных исследователей-востоковедов, например, Андрея Коротаева, основной (но не единственной) причиной

революций стал такой демографический феномен, как «Youth Bulge» – «молодежный бугор». «Молодежный бугор» образуется тогда, когда из-за появления средств современной медицины резко падает младенческая смертность, но одновременно не происходит изменений в фертильности населения – женщины продолжают рожать по 6-8 детей. В итоге в обществе скапливается непропорционально много молодежи, для которой фактически нет места в обществе. Исторически доказано, что всплески войн, революций и террора происходит чаще все в обществах, где имеется непропорционально большое число мужчин «бунтарского» возраста – от 15 до 29 лет. При этом идеологические оправдания насилия – религия, национализм и т.д., во многом вторичны. Основная причина заключается в том, что при бурном росте населения молодых мужчин становится значительно больше, чем имеется достойных позиций в социальной структуре общества.<sup>202</sup>

Туркменская ситуация во многом похожа на ту революционную демографическую ситуацию, которая сложилась сейчас в арабском мире – в этой стране также в последние 15-20 лет имел место демографический взрыв – меньше чем за 20 лет, с 1992 по 2011 гг., по данным МВФ, население Туркменистана выросло с 3,8 до 5,5 млн, почти на 50%!<sup>203</sup> Кстати, по мнению наших экспертов, такому росту поспособствовала и гипертрофированная система квот (созданная еще при Ниязове), так как многодетные семьи получают больше квот на свет, воду, талоны на топливо и т.д. Такой рост населения неизбежно сопровождается появлением целой армии неудовлетворенных своим положением в обществе молодых людей, в основном безработных. Медианный возраст в Туркменистане на данный момент – всего 25,3 года.

Даже те эксперты, которые считают данные о численности населения завышенными, тем не менее, согласны с тем, что в стране существует взрывоопасный возрастной дисбаланс.

По свидетельству нашего эксперта, «образовалась достаточно большая маргинализованная прослойка населения, которая фактически исключена из экономической активности и предоставлена сама себе. При этом пенсионеры находятся в более-менее привилегированном положении, поскольку защищены государством. Частично проблему пытаются решить с помощью армии, куда направляют молодежь

## **основной причиной революций на Ближнем Востоке стал такой демографический феномен, как «Youth Bulge» – «молодежный бугор»**

сразу после окончания учебы. Во многие ВУЗы нельзя поступить, если не прошел армейскую подготовку. Таким образом, армия фактически выполняет функцию демпфирования рисков, связанных с увеличивающимся количеством молодежи, которой некуда идти работать и учиться».

Одной армейской службой проблема «молодежного бугра» не решается. Из приблизительно 100 тысяч человек, ежегодно оканчивающих среднюю школу, лишь около 5 тысяч получают право на обучение в туркменских вузах.<sup>204</sup> Еще около тысячи студентов получают возможность выехать на учебу в рамках межгосударственных соглашений, в основном в Украину, Турцию, Казахстан, Россию. Эти категории «счастливчиков» отбираются тщательным образом и в основном представлены детьми государственной номенклатуры, имеющей связи и возможность дать взятку при поступлении в вуз (неважно – в туркменский или по государственной квоте в зарубежный).<sup>205</sup>

Более многочисленные страты молодежи, прежде всего на селе, не имеют практически никаких перспектив. Вот как работает «молодежный бугор» в сельской местности.

«Практика такова, что все сельские семьи имеют взятые в аренду участки земли в 2-3 гектара, на которых выращивают хлопок или пшеницу. И если в семье 2-3 трудоспособных человека, наверное, такой участок может дать урожай (заработок), позволяющий прокормить такую семью. А если в семье 6-7 (что не редкость в сельской местности) и более взрослых человек, а размер участка все тот же, то сколько членов этой семьи можно считать безземельными, т.е. безработными? Хотя официально все взрослые члены семьи, имеющей арендованный участок земли, считаются трудоустроенными, с этим очень сложно согласиться».<sup>206</sup>

Другие источники подтверждают эту информацию. «Государственная образовательная и социальная политика, а также вымывание сельской интеллигенции привели к тому, что молодежь этой страты деградирует не только на уровне общего образования и кругозора, но уже на уровне адекватного восприятия остального мира даже в пределах своей страны. Что-то из этого компенсируется повсеместным в Туркменистане доступом к спутниковому телевидению, но суррогаты музыки и телевизионных сериалов скорее усугубляют общую картину. Переизбыток трудовых ресурсов, ежегодно пополняемый этой категорией молодежи, приводит к стихийным захватам все новых и новых земель, их освоением без соблюдения элементарных агрономических и мелиоративных норм и с последующей потерей этих земель вследствие

## Более многочисленные страты молодежи, прежде всего на селе, не имеют практически никаких перспектив

засоления или заболачивания. Общая производительность труда и рентабельность производства вообще позволяет лишь поддерживать благосостояние на уровне самообеспечения, характерного для натурального хозяйства. Дети бюрократии инкорпорируются во власть и бизнес и особой угрозы не представляют. Но только за четыре года власти Бердымухамедова школы закончили около 400 тысяч человек. Более 200 тысяч из них проживают в сельской местности, в условиях аналогичных или близких к описанным выше. Если приплюсовать сюда молодежь, окончившую школы во времена Ниязова и, как минимум, 50 тысяч остающихся на селе ежегодно, то получится более или менее адекватная картина протестного потенциала»<sup>207</sup>

По мнению одного из наших экспертов, сценарий политической дестабилизации в Туркменистане вполне вероятен, особенно учитывая большое количество безработных в провинции.

«Такие спонтанные выступления практически невозможно просчитать, и они могут начаться в любой момент без предварительного обозначения каких-либо лидеров», отмечает эксперт.

В этой ситуации критичной может оказаться слабость силовых структур и некомпетентность управленческих кадров, которые не имеют навыков реагирования на внештатные ситуации.

Как замечает один из экспертов, «ставка на национальные кадры и выдавливание русскоязычных специалистов еще сыграют дурную шутку с туркменской государственностью».

### 30. Оцените по 10-балльной шкале внешние риски для устойчивости режима



Опрошенные нам эксперты оценивают внешние риски для устойчивости режима как менее значимые, чем внутренние, однако особо отмечают риски, связанные с потенциальной нестабильностью среди «неспокойных» соседей Туркменистана – Афганистана, Ирана, и прежде всего, Узбекистана.

Один из экспертов отмечает: «Туркмению легко оккупировать. Армия, по оценкам специалистов, не способна оказать серьезного сопротивления существенно превосходящим силам соседей. Достаточно сказать, что на протяжении длительного периода граница с Афганистаном охранялась на основе договоренностей с одним из афганских полевых командиров. Фактор уязвимости перед соседями является одним из довлеющих в туркменской истории и социальных настроениях».

По мнению одного из наших экспертов, наличие такого сильного соседа, как Иран – региональной супердержавы, с которой Туркмения имела непростые исторические отношения, создает дополнительные риски. В северных провинциях Ирана живет немало туркмен, в отношении которых Тегеран проводит политику ассимиляции.

Границы Туркменистана в советское время были прочерчены достаточно произвольно. Поэтому на территории страны существуют районы компактного проживания узбеков (Дашогузский вেলাят), казахов (Балканский вেলাят), белуджей и курдов (Марыйский вেলাят). Также стоит отметить, что 40 % территории страны занимает племя йомудов, имеющее многочисленных родственников в Иране. Это увеличивает возможности вовлечения в ситуацию в стране внешних игроков.

Однако наибольшим внешним фактором нестабильности в Туркменистане эксперты считают его непростые отношения с соседним Узбекистаном.

По словам одного из наших экспертов, «на востоке Туркменистана проживает узбекское меньшинство, которое Ашхабад жестко контролирует. Узбеки исторически претендуют на часть территории Туркменистана в бассейне Амударьи, где выращивается хлопок. В последние 2-3 года туркменское государство стало придерживаться политики усложнения контактов этнических узбеков с родиной. В частности, сокращены сроки пребывания узбеков на территории страны, отменены железнодорожные рейсы, жестче контролируется трансграничная торговля. Усиление закрытости касается не только узбекского направления, но является одним из доминирующих трендов государственной политики в целом».

Однако в случае нестабильности в Узбекистане (а, как показывают кровавые события в Андижане, возможности для этого имеются) шанс того, что проблемы коснутся и Туркменистана, по мнению наших экспертов, весьма существенны.

## **Туркмению легко оккупировать. Армия не способна оказать серьезного сопротивления**



Также среди внешних факторов риска эксперты называли (в порядке убывания):

- Столкновение интересов крупных стран относительно Туркмении;
- Возможную нестабильность в Китае и проблемы с газопроводом в связи с этим;
- Растущую экономическую зависимость от Китая;
- Экономический кризис в Китае, который повлечет за собой снижение закупок газа;
- Активность организованной преступности и наркокартелей;
- Конфликты в Киргизии или Таджикистане, которые могут захлестнуть весь регион Центральной Азии;
- Возможность военной операции США против Ирана;
- Целенаправленную подрывную деятельность других государств и заинтересованных игроков;
- Прогрессирующий дефицит водных ресурсов в регионе и возможность конфликтов по этому поводу;
- Возможную войну в Закавказье.

В целом Туркменистану будет сложно «поддержать баланс влияния очень отличающихся друг от друга по интересам крупных стран на своей территории». Любые трансграничные проекты с участием Туркменистана должны учитывать не только внутренние риски для стабильности режима, но и внешние обстоятельства, могущие как поколебать устойчивость режима в самом Туркменистане, так и создать проблемы для трансграничных проектов, прежде всего для газопроводной системы.

# **Правила поведения для инвестора в Туркменистане**

На основании проведенного опроса и анализа, мы предлагаем потенциальным инвесторам следующие правила поведения в Туркменистане:

- 1** Установить личный контакт с президентом Туркмении.
- 2** Обеспечить политическую поддержку со стороны собственного правительства.
- 3** Учитывать текущий геополитический расклад и прогнозировать политические риски.
- 4** Предусмотреть в контракте обязательность арбитражного рассмотрения за пределами Туркменистана.
- 5** Закладывать политические риски в цену контракта.
- 6** Не инвестировать в инфраструктуру. Предпочтительнее работать на основе контрактов по заказу туркменских властей
- 7** Предусмотреть возможность уйти из страны в максимально сжатые сроки с минимальными потерями для бизнеса, иметь антикризисный план.

**На упоминание в исследовании  
своего имени дали согласие  
следующие эксперты**

**Дмитрий Верхотуров**

эксперт по Центральной Азии (Россия)

**Майкл Вилсон**

глава компании Michael Wilson & Partners, юридической фирмы, предоставляющей комплекс консультационных и юридических услуг в странах Центральной Азии (Великобритания)

**Алексей Власов**

к.и.н., заместитель заведующего кафедрой истории стран ближнего зарубежья по научной работе, доцент кафедры истории стран ближнего зарубежья исторического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова. Генеральный директор информационно-аналитического Центра по изучению постсоветского пространства (Россия)

**Славомир Горак**

научный сотрудник Института международных исследований, Факультет социальных наук, Карлов ун-т (Чехия)

**Леонид Григорьев**

эксперт по вопросам энергетики, д.э.н. (Россия)

**Майкл Денисон (Denison Michael)**

главный аналитик по Центральной Азии в Control Risks, ведущей консалтинговой компании в сфере рисков международного инвестирования. Автор многочисленных научных работ по Центральной Азии (Великобритания).

**Аркадий Дубнов**

международный обозреватель газеты «Московские новости» (Россия)

**Шохрат Кадыров**

доктор исторических наук, специалист по этнополитической истории туркмен, автор книги «Нация племён» (Норвегия).

**Андрей Казанцев**

к.п.н, старший научный сотрудник Центра евро-атлантической безопасности МГИМО (Россия)

**Сергей Каменев**

эксперт Института востоковедения РАН (Россия)

**Касьяненко Анатолий**

бывший посол Украины в Узбекистане (Украина)

**Елена Кузьмина**

руководитель сектора экономического развития постсоветских стран Центра постсоветских исследований Института экономики РАН. Член Комитета ТПП РФ по вопросам экономической интеграции стран ШОС и СНГ (Россия)

**Алиса Локвуд**

(Alisa Lockwood) Политический аналитик AFP (UK)

**Мискаров Александр**

председатель совета директоров Института анализа, прогнозов и стратегического планирования (Украина)

**Себастьян Пейрус**

(Peyrouse Sébastien), эксперт Central Asia-Caucasus Institute & Silk Road Studies programme of Johns Hopkins University's School of Advanced International Studies по Центральной Азии. Автор многочисленных научных работ по Центральной Азии (Франция)

**Игорь Проклов**

институт востоковедения РАН, к.э.н., м.н.с. (Россия)

**Романенко Юрий**

директор Центра политического анализа «Стратегема» (Украина)

**Иван Сафранчук**

к.п.н., кафедра мировых политических процессов МГИМО, доцент. Директор аналитического центра ЛаТУК. Главный редактор журнала «Большая игра: политика, бизнес, безопасность в Центральной Азии» (Россия)

**Константин Симонов**

президент Фонда национальной энергетической безопасности (Россия)

**Юрий Шевцов**

директор Центра проблем европейской интеграции (Белоруссия)

**Ян Шир**

(Jan Šír) эксперт Central Asia-Caucasus Institute ([www.silkroadstudies.org](http://www.silkroadstudies.org)) (Швеция)

**Александра Ярошевич**

эксперт OSW (Центр изучения Восточной Европы) (Польша)

## **Примечания**

## 1– 24

- 1 «Рухнама» (туркм. Ruhnama — от Ruh «дух» и пама «книга»: Книга Души) — книга, написанная, согласно официальной туркменской версии, первым туркменским президентом Сапармуратом Ниязовым. Первая часть вышла в 2001 году. Основной идеей книги является идея богоизбранности туркменского народа, созданного непосредственно Аллахом 5 тысяч лет назад. Туркменам приписывается создание 70 государств, в том числе Парфии и государства сельджуков. Мораль Рухнамы заключается в культе патриархальных ценностей.
- 2 EBRD – Strategies, Turkmenistan Country Strategy, 2010, <http://www.ebrd.com/downloads/country/strategy/turkmenistan.pdf>
- 3 EBRD 'Transition Report 2009: Transition in Crisis?', [www.ebrd.com/downloads/research/transition/tr09e.pdf](http://www.ebrd.com/downloads/research/transition/tr09e.pdf)
- 4 Freedom House, Nations in Transit 2009, Turkmenistan <http://www.freedomhouse.eu/images/nit2009/turkmenistan.pdf>
- 5 <http://www.doingbusiness.org/rankings>
- 6 <http://info.worldbank.org/governance/wgi/pdf/wgidataset.xls>
- 7 <http://www.bertelsmann-transformation-index.de/en/bti/ranking/status-index/>
- 8 [http://www.moody.com/viewresearchdoc.aspx?lang=en&cy=global&docid=PR\\_205258](http://www.moody.com/viewresearchdoc.aspx?lang=en&cy=global&docid=PR_205258)
- 9 IMF World Economic Outlook (WEO) database, October 2010, <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2010/02/weodata/index.aspx>
- 10 Turkmenistan: Gas Blast Ignites Turkmen-Russian Row, Eurasianet.org, 2009, <http://www.eurasianet.org/departments/insightb/articles/eav041009b.shtml>
- 11 eStandardsForum, Country Brief – Turkmenistan, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 12 BP Statistical Review of World Energy, June 2010.
- 13 Michael Denison, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship, EUCAM Working Paper No. 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)
- 14 <http://www.oilandgasinsight.com/file/69910/gaffney-cline--associates-reveals-turkmen-reserves-potential.html>
- 15 [http://www.fni.no/russcasp/Turkmenistan\\_gas\\_field\\_exaggeration\\_scandal\\_2009.pdf](http://www.fni.no/russcasp/Turkmenistan_gas_field_exaggeration_scandal_2009.pdf)
- 16 <http://www.vremya.ru/2009/188/5/239444.html>
- 17 Там же.
- 18 <http://eiti.org>
- 19 Jos Boonstra, The EU-Turkmenistan energy relationship: difficulty or opportunity?, FRIDE Policy Brief No 5 – October 2010, [http://www.edc2020.eu/fileadmin/publications/Pbrief\\_No\\_5\\_Oct\\_2010\\_The\\_EU\\_Turkmenistan\\_energy\\_relationship\\_difficulty\\_or\\_opportunity.pdf](http://www.edc2020.eu/fileadmin/publications/Pbrief_No_5_Oct_2010_The_EU_Turkmenistan_energy_relationship_difficulty_or_opportunity.pdf)
- 20 Там же.
- 21 EBRD – Strategies, Turkmenistan Country Strategy, 2010, <http://www.ebrd.com/downloads/country/strategy/turkmenistan.pdf>
- 22 EBRD 'Transition Report 2009: Transition in Crisis?', <http://www.ebrd.com/downloads/research/transition/tr09e.pdf>
- 23 Freedom House, Nations in Transit 2009, Turkmenistan <http://www.freedomhouse.eu/images/nit2009/turkmenistan.pdf>
- 24 Global Witness, Funny Business in the Turkmen-Ukraine Gas Trade, 2006.

## 25–62

- 25 Global Witness, Complaint to the United Nations' Global Compact regarding Deutsche Bank's relationship with the government of Turkmenistan, 2007, [http://www.banktrack.org/download/complaint\\_to\\_global\\_compact\\_about\\_deutsche\\_bank/un\\_gc\\_complaint\\_regarding\\_deutsche\\_bank.pdf](http://www.banktrack.org/download/complaint_to_global_compact_about_deutsche_bank/un_gc_complaint_regarding_deutsche_bank.pdf)
- 26 <http://www.dw-world.de/dw/article/0,,4109687,00.html>
- 27 <http://wikileaks.ch/cable/2007/12/07ASHGABAT1348.html>
- 28 Freedom House, Nations in Transit 2009, Turkmenistan <http://www.freedomhouse.eu/images/nit2009/turkmenistan.pdf>
- 29 EBRD – Strategies, Turkmenistan Country Strategy, 2010, <http://www.ebrd.com/downloads/country/strategy/turkmenistan.pdf>
- 30 Freedom House, Nations in Transit 2009, Turkmenistan <http://www.freedomhouse.eu/images/nit2009/turkmenistan.pdf>
- 31 Там же.
- 32 Там же.
- 33 <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35427.html>
- 34 Там же.
- 35 Embassy of the United States of America in Turkmenistan, 2011 Investment Climate Statement (Turkmenistan), [http://turkmenistan.usembassy.gov/ic\\_report.html](http://turkmenistan.usembassy.gov/ic_report.html)
- 36 EBRD – Strategies, Turkmenistan Country Strategy, 2010, <http://www.ebrd.com/downloads/country/strategy/turkmenistan.pdf>
- 37 Налоговый кодекс Туркменистана, в редакции от 10.05.2010, <http://www.tax.gov.tm/files/ru/zakony/10052010r.pdf>
- 38 Там же.
- 39 Там же.
- 40 [http://www.transparency.org/policy\\_research/surveys\\_indices/cpi/2010/results](http://www.transparency.org/policy_research/surveys_indices/cpi/2010/results)
- 41 <http://info.worldbank.org/governance/wgi/pdf/wgidataset.xls>
- 42 <http://wikileaks.ch/cable/2007/12/07ASHGABAT1348.html>
- 43 <http://wikileaks.ch/cable/2007/12/07ASHGABAT1348.html>
- 44 Там же.
- 45 <http://sobaiinnen.livejournal.com/30324.html>
- 46 <http://www.gundogar.org/?0247049595000000000000013000000>
- 47 <http://www.politex.info/content/view/382/30>
- 48 Там же
- 49 <http://www.chrono-tm.org/?id=2784>
- 50 Там же
- 51 <http://www.politex.info/content/view/382/30>
- 52 <http://wikileaks.ch/cable/2009/12/09ASHGABAT1633.html>
- 53 [http://www.regard-est.com/home/breve\\_contenu.php?id=930&PHPSESSID=eaa](http://www.regard-est.com/home/breve_contenu.php?id=930&PHPSESSID=eaa)
- 54 <http://www.chrono-tm.org/?id=3007>
- 55 <http://iwpr.net/tk/node/49345>
- 56 Там же
- 57 Там же.
- 58 <http://iwpr.net/tk/node/49345>
- 59 Там же
- 60 Стройтрансгаз (дочка ОАО "Газпром"), China Petroleum Engineering and Construction Corporation (Китай), Zeromax (Швейцария), Maerck oil (Норвегия), Wintershall (Германия), Schneider Electric (Франция), SOYKAYA İNŞAAT (Турция), Ренессанс Групп (Россия), PWT-Wasser (Германия), Erku (Турция), Komatsu (Япония), Намаз (Россия), Интербудмонтаж (Украина), БКК (Белоруссия), Боташ (Турция), Chevron (США), TX Oil (США), Sonoco Philips (США), The United Arab Emirate's Mudabala (ОАЭ), Burren Energy (Великобритания), Епех (Бельгия).
- 61 <http://www.chrono-tm.org/?id=1947>
- 62 <http://www.7kanal.com/news.php?id=225386>



## 63-99

- 63 <http://www.fergananews.com/news.php?id=5532>
- 64 Данная компания работает на рынке и в одиночку. Согласно годовому отчету компании за 2009 год, она проводила минимальное бурение в Туркменистане в 2008 году, что повысило доходы компании на 3,6\$ млн. по сравнению с 2007 годом
- 65 <http://www.crudeaccountability.org/ru/index.php?page=calik-enerji>
- 66 07 ASHGABAT 968 <http://www.thepressproject.gr/cablegate/details.php?id=76365>
- 67 <http://slon.ru/news/481068/>
- 68 <http://www.newsru.com/finance/04mar2009/itera.html>
- 69 <http://www.kommersant.ru/doc/1574150>
- 70 Economist Intelligence Unit, "Turkmenistan economy: Gas exports-- playing the field," EIU ViewsWire, June 29, 2010.
- 71 eStandardsForum, Country Brief-- Turkmenistan, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 72 <http://www.fergananews.com/news.php?id=16798>
- 73 <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35843.html>
- 74 <http://oilandgaswatcheurope.com/category/turkmenistan/>
- 75 <http://www.turkmenistan.gov.tm/?idr=1&id=110513a>
- 76 <http://www.turkmenistan.ru/ru/node/19497>
- 77 <http://tdh.gov.tm/?id=1249>
- 78 <http://www.gundogar.org/?0225000000000000000011062008020000>
- 79 [http://www.turkmenistan.ru/index.php?page\\_id=3&lang\\_id=ru&elem\\_id=9590&type=event](http://www.turkmenistan.ru/index.php?page_id=3&lang_id=ru&elem_id=9590&type=event)
- 80 <http://www.mineral.ru/News/25109.html>
- 81 <http://www.crudeaccountability.org/ru/index.php?page=petronas>
- 82 <http://www.rosinvest.com/news/366966/>
- 83 [http://www.staffettaonline.com/staffetta\\_news/articolo.aspx?ID=10097](http://www.staffettaonline.com/staffetta_news/articolo.aspx?ID=10097)
- 84 <http://www.crudeaccountability.org/ru/index.php?page=maersk-oil-turkmenistan-bv>
- 85 <http://www.crudeaccountability.org/ru/index.php?page=mitro>
- 86 С 1996 года Стройтрансгаз является постоянным членом Международной ассоциации подрядчиков по строительству объектов трубопроводного транспорта на суше и на шельфе («ИПЛОКА» - IPLOCA) и по объемам выполняемых работ входит в сотню крупнейших подрядчиков мира. <http://www.stroytransgaz.ru/projects/turkmenistan/malai-bagtyyarlyk>
- 87 Там же.
- 88 Там же.
- 89 <http://icsid.worldbank.org/ICSID/FrontServlet?requestType=SearchRH&actionVal=SearchSite&SearchItem=turkmenistan>
- 90 <http://www.1insaat.com/tribe/textdetail?id=18948>
- 91 [http://www.polpred.com/free/otr\\_18/book.pdf](http://www.polpred.com/free/otr_18/book.pdf)
- 92 <http://forum.bakililar.az/index.php?showtopic=77205>
- 93 <http://www.gundogar.org/?013045799000000000000011000000>
- 94 <http://forum.bakililar.az/index.php?showtopic=77205>
- 95 Там же.
- 96 <http://www.chrono-tm.org/?id=2367>
- 97 <http://www.forexpros.com/news/financial-news/boa-merrill-drops-client-due-to-iran-link-sources-79655>
- 98 <http://ftalphaville.ft.com/blog/2009/08/24/68321/chasing-the-dragon-oil/>
- 99 <http://oilnews.com.ua/news/article8901.html>

## 110-121

- 100 <http://www.iimes.ru/rus/stat/2007/09-02-07.htm>
- 101 <http://ru.trend.az/regions/iran/1850825.html>
- 102 [http://www.iimes.ru/rus/frame\\_stat.html](http://www.iimes.ru/rus/frame_stat.html)
- 103 <http://wikileaks.ch/cable/2009/02/09ASHGABAT248.html>
- 104 <http://www.iimes.ru/rus/stat/2011/04-01-11a.htm>
- 105 Там же.
- 106 Там же.
- 107 <http://www.embkaztm.org/article/74>
- 108 <http://portal.mfa.kz/portal/page/portal/mfa/ru/content/policy/cooperation/CIS/03>
- 109 Одно из самых значительных событий состоялось в конце 2010 г. - подписание соглашения по строительству газопровода ТАПИ из Туркменистана в Индию через территорию Афганистана
- 110 <http://www.journal-neo.com/?q=ru/node/4559>
- 111 Michael Denison, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship, EUCAM Working Paper No. 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)
- 112 <http://www.ceasia.ru/english/economic-presence-of-china-in-turkmenistan.html>; EUCAM, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship EUCAM № 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)
- 113 <http://wikileaks.ch/cable/2009/12/09ASHGABAT1633.html>
- 114 <http://www.regnum.ru/news/polit/1399160.html>
- 115 <http://www.finobzor.com.ua/novosti/nid/65>
- 116 [http://www.regard-est.com/home/breve\\_contenu.php?id=1108&PHPSESSID=360587174c497ea5dfda6fcb0e0012e2](http://www.regard-est.com/home/breve_contenu.php?id=1108&PHPSESSID=360587174c497ea5dfda6fcb0e0012e2)
- 117 Там же
- 118 Там же
- 119 Там же
- 120 BP Statistical Review of World Energy, June 2010.
- 121 Michael Denison, EUCAM, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship EUCAM № 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)

## 122-153

- 122 eStandardsForum, Country Brief – Turkmenistan, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 123 Embassy of the United States of America in Turkmenistan, 2011 Investment Climate Statement (Turkmenistan), [http://turkmenistan.usembassy.gov/ic\\_report.html](http://turkmenistan.usembassy.gov/ic_report.html)
- 124 Компания Buried Hill зарегистрирована в 2002 году на Кипре, занимается разработкой нефтяных и газовых месторождений, работает преимущественно в Туркменистане и Гамбии
- 125 eStandardsForum, Country Brief – Turkmenistan, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 126 Crude Accountability «Реформы в Туркменистане: удобный фасад», 2011, [http://www.crudeaccountability.org/ru/uploads/File/turkmenistan/Reform%20in%20Turkmenistan\\_RU.pdf](http://www.crudeaccountability.org/ru/uploads/File/turkmenistan/Reform%20in%20Turkmenistan_RU.pdf)
- 127 Там же
- 128 <http://wikileaks.ch/cable/2009/01/09ASHGABAT86.html>
- 129 <http://wikileaks.ch/cable/2010/01/10ASHGABAT5.html>
- 130 Crisis Group, Central Asia: Decay and Decline, Crisis Group Asia Report N°201, 3 February 2011
- 131 Там же
- 132 <http://www.ca-oasis.info/oasis/?id=1071>
- 133 Там же
- 134 См. например, Michael Denison, Nation-Creation in Turkmenistan, IPSA, 2011, <http://www.saopaulo2011.ipso.org/sites/default/files/papers/paper-633.pdf>
- 135 <http://russian.eurasianet.org/node/58635>
- 136 Там же
- 137 Там же
- 138 Там же
- 139 <http://www.nob.su/2010/07/02/kitaj-v-bolshoj-igre-yekonomicheskoe-sotrudnichestvo-s-turkmenistanom-i-politicheskie-posledstviya.html>
- 140 Там же
- 141 EBRD – Strategies, Turkmenistan Country Strategy, 2010, <http://www.ebrd.com/downloads/country/strategy/turkmenistan.pdf>
- 142 Там же.
- 143 Embassy of the United States of America in Turkmenistan, 2011 Investment Climate Statement (Turkmenistan), [http://turkmenistan.usembassy.gov/ic\\_report.html](http://turkmenistan.usembassy.gov/ic_report.html)
- 144 eStandardsForum, Country Brief – Turkmenistan, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 145 <http://regnum.ru/news/fd-abroad/turkmenia/1382744.html#ixzz1HFopYbFR>
- 146 [http://www.jamestown.org/single/?no\\_cache=1&tx\\_ttnews%5Btt\\_news%5D=37650&tx\\_ttnews%5BbackPid%5D=13&cHash=11233d56ae18a6d38fb487afd36279ed](http://www.jamestown.org/single/?no_cache=1&tx_ttnews%5Btt_news%5D=37650&tx_ttnews%5BbackPid%5D=13&cHash=11233d56ae18a6d38fb487afd36279ed)
- 147 То же
- 148 Crisis Group, Central Asia: Decay and Decline, Crisis Group Asia Report N°201, 3 February 2011
- 149 Там же
- 150 Там же
- 151 Там же
- 152 eStandardsForum, Country Brief – Turkmenistan, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 153 Там же.

## 154-180

- 154 Там же.
- 155 Финансирование осуществлялось CNPC, строительство началось в 2007 г. В 2009 г. газопровод, проходящий по территориям Туркменистана, Узбекистана, Казахстана и Китая был введен в эксплуатацию
- 156 Открытие нового газопровода Туркменистан-Иран состоялось в январе 2010
- 157 [http://www.inosmi.ru/middle\\_asia/20110305/167079074.html](http://www.inosmi.ru/middle_asia/20110305/167079074.html)
- 158 Dragonomics, China Economic Quarterly 2008 Q2 – Energy, 2008
- 159 <http://nabucco.ge/cgi-bin/news/news.cgi?id=EkykEkpFylUvzqIMtM>
- 160 Economist Intelligence Unit, "Turkmenistan economy: Gas exports—playing the field," EIU ViewsWire, June 29, 2010.
- 161 International Energy Agency Working Paper Series, "Perspectives on Caspian Oil and Gas
- 162 Development," IEA Directorate of Global Energy Dialogue, December, 2008.
- 163 European Community Regional Strategy Paper for Assistance to Central Asia for the period 2007-2013, 2007, [http://eeas.europa.eu/central\\_asia/rsp/07\\_13\\_en.pdf](http://eeas.europa.eu/central_asia/rsp/07_13_en.pdf)
- 164 Там же.
- 165 <http://www.eib.org/about/press/2010/2010-142-eib-ebd-and-ifc-start-appraisal-of-nabuccopipeline.htm>,
- 166 Michael Denison, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship, EUCAM Working Paper No. 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)
- 167 В первую очередь, конфликт Туркмении с Азербайджаном из-за проблемы морской границы между и принадлежности крупного морского месторождения газа Сердар/Кяпаз в центральной части Каспийского моря.
- 168 Crude Accountability, Turkmenistan's Crude Awakening Oil, Gas and Environment in the South Caspian 2009, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/Turkmenistan%20Crude%20Awakening.pdf>
- 169 Michael Denison, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship, EUCAM Working Paper No. 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)
- 170 Michael Denison, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship, EUCAM Working Paper No. 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)
- 171 <http://expert.ru/2011/06/8/shag-k-realizatsii/>
- 172 <http://www.regnum.ru/news/polit/1412898.html>
- 173 Jos Boonstra, The EU-Turkmenistan energy relationship: difficulty or opportunity?, FRIDE Policy Brief No 5 - October 2010, [http://www.edc2020.eu/fileadmin/publications/Pbrief\\_No\\_5\\_Oct\\_2010\\_The\\_EU\\_Turkmenistan\\_energy\\_relationship\\_difficulty\\_or\\_opportunity.pdf](http://www.edc2020.eu/fileadmin/publications/Pbrief_No_5_Oct_2010_The_EU_Turkmenistan_energy_relationship_difficulty_or_opportunity.pdf)
- 174 Michael Denison, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship, EUCAM Working Paper No. 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)
- 175 Там же.
- 176 Там же.
- 177 <http://www.gazprom.ru/production/projects/pipelines/pg/>
- 178 <http://www.gazprom.ru/production/projects/pipelines/pg/>
- 179 Расчетная себестоимость проекта составляет 3,3\$млрд., мощность – 33 млрд. м3 в год
- 180 <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35843.html>

## 183-186

- 181 <http://www.belpc.by/presscenter/publications/34.html?archive=Y&page=1>
- 182 <http://wikileaks.ch/cable/2007/12/07ASHGABAT1348.html>
- 183 Там же.
- 184 Crude Accountability, Turkmenistan's Crude Awakening Oil, Gas and Environment in the South Caspian 2009, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/Turkmenistan%20Crude%20Awakening.pdf>
- 185 <http://www.chrono-tm.org/en/?id=319>

## 186-208

- 186 <http://journal-neo.com/?q=ru/node/5287>
- 187 Там же.
- 188 Кадыров Ш., "Нация" племен, М., - 2003
- 189 <http://wikileaks.ch/cable/2009/12/09ASHGABAT1633.html>
- 190 <http://www.chrono-tm.org/?id=3007>
- 191 <http://journal-neo.com/?q=ru/node/5287>
- 192 <http://wikileaks.ch/cable/2010/01/10ASHGABAT111.html>
- 193 eStandardsForum, Country Brief – Turkmenistan, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 194 Там же.
- 195 Там же.
- 196 eStandardsForum, Country Brief – Turkmenistan, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 197 Немецкая волна, Экономические реформы руководства Туркменистана влекут за собой забастовки рабочих, 2008, <http://www.dw-world.de/dw/article/0,2144,3406050,00.html>
- 198 Там же.
- 199 Crude Accountability, Turkmenistan's Crude Awakening Oil, Gas and Environment in the South Caspian 2009, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/Turkmenistan%20Crude%20Awakening.pdf>
- 200 Luigi De Martino and Victor Novikov, Environment and Security Transforming Risks into Cooperation, The Case of the Eastern Caspian Region, UNEP, 2008.
- 201 Crude Accountability, Turkmenistan's Crude Awakening Oil, Gas and Environment in the South Caspian 2009, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/Turkmenistan%20Crude%20Awakening.pdf>
- 202 Там же.
- 203 [http://rpod.ru/get/231234/189702/original/%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%B0\\_09\\_04\\_2011.mp3](http://rpod.ru/get/231234/189702/original/%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%B0_09_04_2011.mp3)
- 204 <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2011/01/weodata/index.aspx>
- 205 <http://www.ca-oasis.info/oasis/?id=1160>
- 206 Там же
- 207 <http://www.chrono-tm.org/?id=627>
- 208 <http://www.ca-oasis.info/oasis/?id=1160>

## Список источников

Веб-сайты компаний,  
 международных организаций  
 и институтов, госучреждений,  
 монографии, документы,  
 обзорные статьи

- 1 БДФ: Беларусь хочет расширить влияние на мировом калийном рынке, Белорусская калийная компания, <http://www.belpc.by/presscenter/publications/34.html?archive=Y&page>
- 2 Газопровод Малай–Багтыярлык, Стройтрансгаз, <http://www.stroytransgaz.ru/projects/turkmenistan/malai-bagtyyarlyk>
- 3 Главная государственная налоговая служба Туркменистана, <http://www.tax.gov.tm/>
- 4 Евгений Румер, Дмитрий Тренин, Хуашен Чжао, Центральная Азия: взгляд из Вашингтона, Москвы и Пекина – М.: Новое издательство, 2008
- 5 Ежегодник «Транспорт за рубежом», 2008г – XV – XVI т., [http://www.polpred.com/free/otr\\_18/book.pdf](http://www.polpred.com/free/otr_18/book.pdf)
- 6 Кадыров Ш., «Нация» племен: этнические истоки, трансформация, перспективы государственности в Туркменистане – М., 2003
- 7 Казанцев А.А., «Большая игра» с неизвестными правилами: мировая политика и Центральная Азия – М., 2008
- 8 Казахско-Туркменские отношения (справка), Посольство республики Казахстан в Туркменистане, <http://www.embkaztm.org/article/74>
- 9 Мещеряков К.Е., Внешняя политика России в Центральной Азии в 1991-2009 годы: особенности и проблемы – СПб.: СПбГУ, 2010
- 10 Налоговый кодекс Туркменистана, в редакции от 10.05.2010, <http://www.tax.gov.tm/files/ru/zakony/10052010r.pdf>
- 11 Параг Ханн, Второй мир – М.: Издательство «Европа», 2010
- 12 Парвин Дардаби, Кавказ и Каспий в мировой истории и геополитике XXI века – Москва, издательство «Новый мир», 2010
- 13 Прикаспийский газопровод. Значение, Газпром, <http://www.gazprom.ru/production/projects/pipelines/pg/>
- 14 Сотрудничество республики Казахстан с Туркменистаном, Министерство иностранных дел республики Казахстан, Казахстан и государства СНГ, <http://portal.mfa.kz/portal/page/portal/mfa/ru/content/policy/cooperation/CIS/03>
- 15 Страны мира, Экономика Туркменистана, <http://iformatsiya.ru/asia/374-yekonomika-turkmenistana.html>
- 16 Строительные проекты Туркменистана, Негус Экспо, <http://www.expoclub.ru/news/2147/>
- 17 2011 Investment Climate Statement (Turkmenistan), Embassy of the United States of America in Turkmenistan, [http://turkmenistan.usembassy.gov/ic\\_report.html](http://turkmenistan.usembassy.gov/ic_report.html)
- 18 Aggregate Governance Indicators 1996-2009, The World Bank, <http://info.worldbank.org/governance/wgi/pdf/wgidataset.xls>
- 19 Aisha Khan, Turkmenistan's Clannish Leader // Institute for war and reace reporting – 23.11.2010, <http://iwpr.net/tk/node/49345>
- 20 Aleksandra Jarosiewicz, The Turkmenistan-China gas pipeline considerably strengthens China's position in Central Asia – Centre for Eastern Studies OSW – 16.12.2009, <http://www.osw.waw.pl/en/publikacje/eastweek/2009-12-16/turkmenistan-china-gas-pipeline-considerably-strengthens-chinas-posit>
- 21 Amnesty International – Rapport 2009, Turkménistan, <http://report2009.amnesty.org/fr/regions/europe-central-asia/turkmenistan>
- 22 Calik Energy, Crude Accountability, <http://www.crudeaccountability.org/ru/index.php?page=calik-enerji>
- 23 Central Asia-Caucasus Institute & Silk Road Studies Program, China and Eurasia Forum Quarterly, Volume 8, No. 3 (2010), pp. 67-92
- 24 Chemen Durdiyeva, China, Turkmenistan, Kazakhstan and Uzbekistan launch Turkmenistan-China gas pipeline // Central Asia-Caucasus Institute – 10.20.2010, <http://www.cacianalyst.org/?q=node/5254>
- 25 China's Central Asian Profile Continues Growing, The James Town Foundation, [http://www.jamestown.org/single/?no\\_cache=1&tx\\_ttnews%5Bwords%5D=8fd5893941d69d0be3f378576261ae3e&tx\\_ttnews%5Bany\\_of\\_the\\_words%5D=Turkmenistan&tx\\_ttnews%5Btt\\_news%5D=37671&tx\\_ttnews%5BbackPid%5D=7&cHash=e45e71d6ed6150f6c23c22a48f2a5115](http://www.jamestown.org/single/?no_cache=1&tx_ttnews%5Bwords%5D=8fd5893941d69d0be3f378576261ae3e&tx_ttnews%5Bany_of_the_words%5D=Turkmenistan&tx_ttnews%5Btt_news%5D=37671&tx_ttnews%5BbackPid%5D=7&cHash=e45e71d6ed6150f6c23c22a48f2a5115)

- 26 Complaint to the United Nations' Global Compact regarding Deutsche Bank's relationship with the government of Turkmenistan, Bank Track, Global Witness, 2007, [http://www.banktrack.org/download/complaint\\_to\\_global\\_compact\\_about\\_deutsche\\_bank/un\\_gc\\_complaint\\_regarding\\_deutsche\\_bank.pdf](http://www.banktrack.org/download/complaint_to_global_compact_about_deutsche_bank/un_gc_complaint_regarding_deutsche_bank.pdf)
- 27 Complaint to the United Nations' Global Compact regarding Deutsche Bank's relationship with the government of Turkmenistan, Global Witness, 2007, [http://www.banktrack.org/download/complaint\\_to\\_global\\_compact\\_about\\_deutsche\\_bank/un\\_gc\\_complaint\\_regarding\\_deutsche\\_bank.pdf](http://www.banktrack.org/download/complaint_to_global_compact_about_deutsche_bank/un_gc_complaint_regarding_deutsche_bank.pdf)
- 28 Corruption perceptions index 2010 results, Transparency International, [http://www.transparency.org/policy\\_research/surveys\\_indices/cpi/2010/results](http://www.transparency.org/policy_research/surveys_indices/cpi/2010/results)
- 29 Country Brief – Turkmenistan, eStandardsForum, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 30 Country Brief – Turkmenistan, eStandardsForum, 2010, <http://www.estandardsforum.org/system/briefs/325/original/brief-Turkmenistan.pdf?1291328605>
- 31 Cracks in the Marble: Turkmenistan's Failing Dictatorship // Crisis Group, Central Asia, Crisis Group Asia Report N°44 – 17 January 2003, <http://www.crisisgroup.org/en/regions/asia/central-asia/turkmenistan/044-cracks-in-the-marble-turkmenistans-failing-dictatorship.aspx>
- 32 Crude Accountability «Реформы в Туркменистане: удобный фасад», 2011, [http://www.crudeaccountability.org/ru/uploads/File/turkmenistan/Reform%20in%20Turkmenistan\\_RU.pdf](http://www.crudeaccountability.org/ru/uploads/File/turkmenistan/Reform%20in%20Turkmenistan_RU.pdf)
- 33 Development, IEA Directorate of Global Energy Dialogue, December, 2008.
- 34 Dragonomics, China Economic Quarterly 2008 Q2 – Energy, 2008
- 35 Economy rankings, Doing Business, <http://www.doingbusiness.org/rankings>
- 36 European Community Regional Strategy Paper for Assistance to Central Asia for the period 2007-2013, European Union external action, 2007, [http://eeas.europa.eu/central\\_asia/rsp/07\\_13\\_en.pdf](http://eeas.europa.eu/central_asia/rsp/07_13_en.pdf)
- 37 European Community Regional Strategy Paper for Assistance to Central Asia for the period 2007-2013, 2007, [http://eeas.europa.eu/central\\_asia/rsp/07\\_13\\_en.pdf](http://eeas.europa.eu/central_asia/rsp/07_13_en.pdf)
- 38 European Investment Bank, EIB, EBRD and IFC Start Appraisal of Nabucco Pipeline, 6 Sep. 2010, <http://www.eib.org/about/press/2010/2010-142-eib-ebrd-and-ifs-start-appraisal-of-nabuccopipeline.htm>
- 39 European Parliament resolution of 22 April 2009 on the Interim Trade Agreement with Turkmenistan, <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:C:2010:184E:0020:0022:EN:PDF>
- 40 Extractive Industries Transparency Initiative, <http://eiti.org/>
- 41 Food Security Problems in Central Asia Challenge Local Regimes, The James Town Foundation, [http://www.jamestown.org/single/?no\\_cache=1&tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=37650&tx\\_ttnews\[backPid\]=13&cHash=11233d56ae18a6d38fb487afd36279ed](http://www.jamestown.org/single/?no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=37650&tx_ttnews[backPid]=13&cHash=11233d56ae18a6d38fb487afd36279ed)
- 42 Foreign Direct Investments in Central Asian – Energy: A CGE Model – Eurasian Journal of Business and Economics 2009, 2 (3), 35-54.
- 43 Freedom For Sale, <http://www.freedomforsale.org/>
- 44 Funny Business in the Turkmen-Ukraine Gas Trade, Global Witness, 2006.
- 45 Gaffney Cline & Associates Reveals Turkmen Reserves Potential, Oil and Gas Insight, <http://www.oilandgasinsight.com/file/69910/gaffney-cline--associates-reveals-turkmen-reserves-potential.html>
- 46 IMF World Economic Outlook (WEO) database, October 2010, <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2010/02/weodata/index.aspx>
- 47 Ina Coretchi, EBRD boosts competition in the beverage industry in Turkmenistan – European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), 16 April, 2010, <http://www.ebrd.com/russian/pages/news/press/2010/100416a.shtml>
- 48 Ina Coretchi, EBRD launches small and medium enterprise financing facility in Turkmenistan – European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), 23 July 2010, <http://www.ebrd.com/pages/news/press/2010/100723b.shtml>
- 49 International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID), <http://icsid.worldbank.org/>
- 50 Investment Climate Statement (Turkmenistan), Embassy of the United States of America in Turkmenistan, 2011 [http://turkmenistan.usembassy.gov/ic\\_report.html](http://turkmenistan.usembassy.gov/ic_report.html)
- 51 Jan Sir, Turkmenistan: A Promised Land for Doing Business. Macroeconomic Reforms under Berdymukhammedov
- 52 Jos Boonstra, European Development Co-operation to 2020, The EU-Turkmenistan energy relationship: difficulty or opportunity?, FRIDE Policy Brief No 5 – October 2010, [http://www.edc2020.eu/fileadmin/publications/Pbrief\\_No\\_5\\_Oct\\_2010\\_The\\_EU\\_Turkmenistan\\_energy\\_relationship\\_difficulty\\_or\\_opportunity.pdf](http://www.edc2020.eu/fileadmin/publications/Pbrief_No_5_Oct_2010_The_EU_Turkmenistan_energy_relationship_difficulty_or_opportunity.pdf)
- 53 Jos Boonstra, The EU-Turkmenistan energy relationship: difficulty or opportunity?, FRIDE Policy Brief No 5 – October 2010, [http://www.edc2020.eu/fileadmin/publications/Pbrief\\_No\\_5\\_Oct\\_2010\\_The\\_EU\\_Turkmenistan\\_energy\\_relationship\\_difficulty\\_or\\_opportunity.pdf](http://www.edc2020.eu/fileadmin/publications/Pbrief_No_5_Oct_2010_The_EU_Turkmenistan_energy_relationship_difficulty_or_opportunity.pdf)
- 54 Kazantsev A. The Crisis of Gazprom as the Crisis of Russia's «Energy Super-State» Policy towards Europe and the Former Soviet Union // Caucasian review of international affairs. – Vol. 4 (3). – Summer 2010. – pp. 271-284.
- 55 Liugi De Martino, Victor Novikov, Environment and Security Transforming Risks into Cooperation, The Case of the Eastern Caspian Region, UNEP, 2008.
- 56 Maersk Oil Turkmenistan, Crude Accountability, <http://www.crudeaccountability.org/ru/index.php?page=maersk-oil-turkmenistan-bv>
- 57 Michael Denison, Nation-Creation in Turkmenistan, IPSA, 2011, <http://www.saopaulo2011.ipsa.org/sites/default/files/papers/paper-633.pdf>
- 58 Michael Denison, The EU and Central Asia: Commercialising the Energy Relationship, EUCAM N° 2, 2009, [http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user\\_upload/PDF/Working\\_Papers/WP2\\_e-EN.pdf](http://www.eucentralasia.eu/fileadmin/user_upload/PDF/Working_Papers/WP2_e-EN.pdf)
- 59 Mitro International Limited, Crude Accountability, <http://www.crudeaccountability.org/ru/index.php?page=mitro>
- 60 Moody's, Rating Action: Moody's Withdraws Turkmenistan's Sovereign Ratings, [http://www.moody.com/viewresearchdoc.aspx?lang=en&cy=globaI&docid=PR\\_205258](http://www.moody.com/viewresearchdoc.aspx?lang=en&cy=globaI&docid=PR_205258)
- 61 Nabucco Project Adds Options For Gas Producers And Consumers, The James Town Foundation, [http://www.jamestown.org/single/?no\\_cache=1&tx\\_ttnews\[swords\]=8fd5893941d69d0be3f378576261ae3e&tx\\_ttnews\[any\\_of\\_the\\_words\]=Turkmenistan&tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=37677&tx\\_ttnews\[backPid\]=7&cHash=70f316b93e24e36606e0cdeb5b1edb33](http://www.jamestown.org/single/?no_cache=1&tx_ttnews[swords]=8fd5893941d69d0be3f378576261ae3e&tx_ttnews[any_of_the_words]=Turkmenistan&tx_ttnews[tt_news]=37677&tx_ttnews[backPid]=7&cHash=70f316b93e24e36606e0cdeb5b1edb33)
- 62 Nations in Transit 2009, Turkmenistan, Freedom House, <http://www.freedomhouse.org/images/nit2009/turkmenistan.pdf>
- 63 OSCE Centre organizes workshop on anti-corruption instruments and practices in Turkmenistan – Organization for Security and Co-operation in Europe, 09.11.2009, <http://www.osce.org/ashgabat/74111>
- 64 Petronas, Crude Accountability, <http://www.crudeaccountability.org/ru/index.php?page=petronas>
- 65 Primila Edward, TURKMENISTAN AND BEYOND... – Malaysian Corporate Counsel Association (MCCA), [http://www.mcca.com.my/index.php?option=com\\_content&view=article&id=52&Itemid=71](http://www.mcca.com.my/index.php?option=com_content&view=article&id=52&Itemid=71)
- 66 Repression and Regression in Turkmenistan: A New International Strategy // Crisis Group, Central Asia – Crisis Group Asia Report N°44 – 04 November 2004, <http://www.crisisgroup.org/en/regions/asia/central-asia/turkmenistan/085-repression-and-regression-in-turkmenistan-a-new-international-strategy.aspx>
- 67 RussCasp Research Note, Turkmenistan gas reserves exaggerated, Fridtjof Nansen Institute, [http://www.fni.no/russcasp/Turkmenistan\\_gas\\_field\\_exaggeration\\_scandal\\_2009.pdf](http://www.fni.no/russcasp/Turkmenistan_gas_field_exaggeration_scandal_2009.pdf)

- 68 RWE <http://www.rwe.com/>
- 69 Staffetta News, «Natural Gas, Turkmenistan in Favor of ENI's CNG Project,» 23 Sept. 2010, [http://www.staffettaonline.com/staffetta\\_news/articolo.aspx?ID=10097](http://www.staffettaonline.com/staffetta_news/articolo.aspx?ID=10097). Accessed February 10, 2011
- 70 Statement at the Conclusion of the 2010 Article IV Mission to Turkmenistan, International Monetary Fund, <http://www.imf.org/external/np/sec/pr/2010/pr10268.htm>
- 71 Statement by the IMF Mission to Turkmenistan, International Monetary Fund, <http://www.imf.org/external/np/sec/pr/2010/pr10476.htm>
- 72 Statistical Review of World Energy, BP, 2009
- 73 Statistical Review of World Energy, BP, June 2010
- 74 Status index, Bertelsmann Stiftung, <http://www.bertelsmann-transformation-index.de/> <http://www.bertelsmann-transformation-index.de/en/bti/ranking/status-index/>
- 75 Strategies, Turkmenistan Country Strategy, EBRD, 2010, <http://www.ebrd.com/downloads/country/strategy/turkmenistan.pdf>
- 76 Strategies, Turkmenistan Country Strategy, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), 2010, <http://www.ebrd.com/downloads/country/strategy/turkmenistan.pdf>
- 77 The Strategic Implications of the Turkmenistan-China Pipeline Project, The James Town Foundation, [http://www.jamestown.org/programs/chinabrief/single/?tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=36010&tx\\_ttnews\[backPid\]=414&no\\_cache=1](http://www.jamestown.org/programs/chinabrief/single/?tx_ttnews[tt_news]=36010&tx_ttnews[backPid]=414&no_cache=1)
- 78 Transition Report 2009: Transition in Crisis, EBRD, 2009, [www.ebrd.com/downloads/research/transition/tr09e.pdf](http://www.ebrd.com/downloads/research/transition/tr09e.pdf)
- 79 Transition Report 2009: Transition in Crisis, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), [www.ebrd.com/downloads/research/transition/tr09e.pdf](http://www.ebrd.com/downloads/research/transition/tr09e.pdf)
- 80 Turkmenistan – The Economy, Power of peace – The portal for social interactivism, <http://www.powerofpeace.com/regions/turkmenistan/economy>
- 81 Turkmenistan after Niyazov // Crisis Group, Central Asia – Crisis Group Asia Briefing N60 – 12 February 2007, <http://www.crisisgroup.org/en/regions/asia/central-asia/turkmenistan/b060-turkmenistan-after-niyazov.aspx>
- 82 Turkmenistan country assessment. Key developments and challenges, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), <http://www.ebrd.com/pages/research/publications/flagships/transition/turkmenistan.shtml>
- 83 Turkmenistan Economic Statistics and Indicators, Economy Watch, <http://www.economywatch.com/economic-statistics/country/Turkmenistan/>
- 84 Turkmenistan economy: Gas exports – playing the field, EIU ViewsWire, Economist Intelligence Unit, June 29, 2010.
- 85 Turkmenistan strategy, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), <http://www.ebrd.com/pages/country/turkmenistan/strategy.shtml>
- 86 Turkmenistan Economic Statistics and Indicators <http://www.economywatch.com/economic-statistics/country/Turkmenistan/>
- 87 Turkmenistan: key developments and challenges, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), <http://www.ebrd.com/pages/country/turkmenistan/key.shtml>
- 88 Turkmenistan's Crude Awakening Oil, Gas and Environment in the South Caspian 2009, Crude Accountability, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/Turkmenistan%20Crude%20Awakening.pdf>
- 89 Turkmenistan's Crude Awakening Oil, Gas and Environment in the South Caspian 2009, Crude Accountability, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/Turkmenistan%20Crude%20Awakening.pdf>
- 90 Türkmenistan'da inşaat alanında faaliyet gösteren Türk inşaat şirketleri 170 milyon dolarlık çeşitli inşaat ihalelerini kazandı, 1 Insaat, <http://www.1insaat.com/tribe/textdetail?id=18948>
- 91 What the EU Should Expect from Turkmenistan // Crisis Group, Central Asia – EU Observer – 06 November 2007, <http://www.crisisgroup.org/en/regions/asia/central-asia/turkmenistan/what-the-eu-should-expect-from-turkmenistan.aspx>
- 92 Working Paper Series «Perspectives on Caspian Oil and Gas Development,» International Energy Agency, IEA Directorate of Global Energy Dialogue, December, 2008
- 93 World Economic Outlook Database, International Monetary Fund, <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2011/01/weodata/index.aspx>
- 94 World Investment Report 2010, United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), [http://www.unctad.org/en/docs/wir2010\\_en.pdf](http://www.unctad.org/en/docs/wir2010_en.pdf)

## Список использованных сообщений из СМИ и блогов

- 1 Deutsche Bank блокирует расследование о счетах Ниязова // Deutsche Welle – 18.03.2009, <http://www.dw-world.de/dw/article/0,,4109687,00.html>
- 2 Dragon Oil в 2010 г. увеличила транспортировку нефти через Азербайджан в 6 раз // Oil News – 25.02.2011, <http://oilnews.com.ua/news/article8901.html>
- 3 «ENEX» предлагает построить в Туркмении завод по производству кремния // Туркменистан.Ру – 26.10.07, <http://www.turkmenistan.ru/ru/node/19497>
- 4 NABUCCO творит чудеса: США не видят проблем с соблюдением прав человека в Туркмении // Время Востока – 11.03.2011, <http://easttime.ru/news/1/2/3039.html>
- 5 Александр Собынин, Газ и аэродром Мары как основа нейтралитета Туркменистана // Нейтральный Туркменистан – 02.03.2011, <http://www.gundogar.org/?02420510686000000000000011000000>
- 6 Александр Собынин, Газ и аэродром Мары как основа нейтралитета Туркменистана // <http://sobiainnen.livejournal.com/30324.html>
- 7 Алиев Али. Шаг к реализации // Эксперт.ру – 08.06.2011, <http://expert.ru/2011/06/8/shag-k-realizatsii>
- 8 Андрей Харченко, Соединяя берега – соединяем страны // Нейтральный Туркменистан – 02.09.2009, <http://www.gundogar.org/?0130483420000000000000011000000>
- 9 Аркадий Дубнов, Трубопрокол. Туркмения сфальсифицировала данные о запасах газа // Время новостей – 13.10.2009, <http://www.vremya.ru/2009/188/5/239444.html>
- 10 Арслан Мамедов, 8 из 29 // Нейтральный Туркменистан – 11.06.2010, <http://www.gundogar.org/?0247049595000000000000013000000>
- 11 Атабек Рахманкулов, Китай в «Большой игре»: экономическое сотрудничество с Туркменистаном и политические последствия // Время Востока – 28.06.2010, <http://www.easttime.ru/analytic/1/2/814.html>
- 12 Ашхабад и Берлин обсуждают диверсификацию сотрудничества в топливно-энергетическом секторе // ИА Regnum – 22.01.2011, <http://www.regnum.ru/news/1365870.html?forprint>
- 13 Ашхабад может предоставить США авиабазу на западе Туркмении – эксперт // Нейтральный Туркменистан – 03.03.2011, 16.02.2011, <http://www.gundogar.org/?02300510630000000000000011000000>
- 14 Байрам Курбанов, И не друг, и не враг, а так... // Интернет-журнал «Оазис» – № 17 (133) Сентябрь 2010, <http://www.ca-oasis.info/oasis/?id=1032>
- 15 Байрам Сахатов, Строительство вертикали // Интернет-журнал «Оазис» – № 21 (137) Ноябрь 2010, <http://www.ca-oasis.info/oasis/?id=1071>
- 16 Бобо Ло, «Постоянная перезагрузка» Китая // Россия в глобальной политике – 23 октября 2010, <http://www.globalaffairs.ru/number/Postoyannaya-perezagruzka-Kitaya-15017>
- 17 Борис Наймаков, Золотые яйца золотого века // Нейтральный Туркменистан – 27.02.2008, <http://www.gundogar.org/?0130457990000000000000011000000>
- 18 В Ашхабаде впервые пройдет выставка продукции фирм и компаний США // ИА Regnum – 19.02.2011, <http://www.regnum.ru/news/fd-abroad/turkmenia/economy/1376418.html#ixzz1HZ4zDouj>



- 19 В Ашхабаде обсудили проект строительства железной дороги из Туркмении в Афганистан // Время Востока – 10.03.2011, <http://easttime.ru/news/1/2/3034.html>
- 20 В какой стране грядет ближайшая революция // ЦентрАзия, <http://www.centrasia.ru/vote.php?v=0>
- 21 В столице Туркмении ввели в эксплуатацию новую суперсовременную автомагистраль, Интернет-журнал «Оазис», <http://www.ca-oasis.info/news/?c=4&id=58562&m=3&y=2011>
- 22 В Тегеране заложили основу транспортного коридора Узбекистан-Туркмения-Иран-Оман // IA Regnum – 07.03.2011, <http://www.regnum.ru/news/1344852.html?forprint>
- 23 В Туркмении есть предпосылки для реализации «арабского сценария» – киргизский эксперт // IA Regnum – 07.03.2011, <http://www.regnum.ru/news/fd-abroad/1381198.html>
- 24 В Туркменистане открылся первый иностранный НПЗ // Туркменистан.Ру – 13.03.2007, [http://www.turkmenistan.ru/index.php?page\\_id=3&lang\\_id=ru&elem\\_id=9590&type=event](http://www.turkmenistan.ru/index.php?page_id=3&lang_id=ru&elem_id=9590&type=event)
- 25 Внедрением IT-технологий в систему здравоохранения Туркменистана займется британская компания // Туркменистан.Ру – 22.11.2010, <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35427.html>
- 26 Георгий Ситнянский, Постсоветская Ливия? // New Eastern Outlook – 23.03.2011, <http://journal-neo.com/?q=ru/node/5287>
- 27 Госдеп США: Позиция России – не преграда для строительства газопровода по дну Каспия // IA Regnum – 07.06.2011, <http://www.regnum.ru/news/polit/1412898.html>
- 28 Группа «Мерхав» инвестирует в Туркменистан \$3 млрд. // 7 канал – 12.04.2007, <http://www.7kanal.com/news.php?id=225386>
- 29 Гурбангулы Бердымухамедов, Экономическая стратегия Туркменистана: опираясь на народ во имя народа // Туркменистан.Ру – 24.04.2010, [http://www.turkmenistan.ru/?page\\_id=12&lang\\_id=ru&elem\\_id=16836&type=event&sort=date\\_desc](http://www.turkmenistan.ru/?page_id=12&lang_id=ru&elem_id=16836&type=event&sort=date_desc)
- 30 Дейдрре Тайнан, Туркменистан: Ашгабат оказывает ключевое содействие войскам США и НАТО, сражающимся в Афганистане // Eurassianet – 12.01.2011, <http://russian.eurassianet.org/node/58499>
- 31 Дейдрре Тайнан, Центральная Азия: Туркменистан может стать ключевым звеном в транспортировке грузов в Афганистан по Северной сети поставок // Eurassianet – 14.04.2011, <http://russian.eurassianet.org/node/58635>
- 32 Дерья Атабаев, Подношения чиновникам стали нормой в работе иностранных компаний в Туркменистане // Радио Азаттык – 05.04.2010, [http://rus.azattyq.org/content/turkmenistan\\_western\\_companies\\_corruption/2002475.html](http://rus.azattyq.org/content/turkmenistan_western_companies_corruption/2002475.html)
- 33 Джохангир Карами, Центральной Евразии нужны институты // Россия в глобальной политике N3 май-июнь 2009, [http://www.globalaffairs.ru/number/n\\_13211](http://www.globalaffairs.ru/number/n_13211)
- 34 Джошуа Кучера, Туркменистан: Документы WikiLeaks рассказывают о французской фирме, потворствующей склонности Бердымухамедова к размаху // Eurassianet – 14.12.2010, <http://russian.eurassianet.org/node/58473>
- 35 Динакар Сетхураман, Стивен Бирман, Китай сотрудничает с Туркменией, минуя Газпром // Bloomberg businessweek – 05.03.2011, [http://www.inosmi.ru/middle\\_asia/20110305/167079074.html](http://www.inosmi.ru/middle_asia/20110305/167079074.html)
- 36 Дмитрий Бондаренко, Туркменистан изгоняет МТС // Экономические известия – 24.12.2010, <http://world.eizvestia.com/full/turkmenistan-izgonyaet-mts>
- 37 Дурды Назаров, Виталий Волков, Туркмения ужесточает правила пересечения границы для граждан Узбекистана // Нейтральный Туркменистан – 21.03.2011, <http://www.gundogar.org/?012051077200000000000011000000>
- 38 Евгений Жибуль, Калийные горизонты каракумов // Туркменистан.Ру – 02.04.2011, <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35843.html>
- 39 Евросоюз ждет от Туркмении твердого решения по Nabucco // Deutsche Welle – 16.03.2010, <http://www.dw-world.de/dw/article/0,,5359909,00.html>
- 40 Железные дороги Ирана получат выход на Туркменистан и Казахстан // РИА Iran News – 28.03.2011, [http://www.iran.ru/rus/news\\_iran.php?act=news\\_by\\_id&news\\_id=72893](http://www.iran.ru/rus/news_iran.php?act=news_by_id&news_id=72893)
- 41 Индийцы пытаются сорвать сделку по покупке Burren Energy? // RosInvest.com – 11.01.2008, <http://www.rosinvest.com/news/366966/>
- 42 Иранский нефтяной экспорт в Туркменистан за 11 месяцев 2010 года достиг 338 млн. долларов // РИА Iran News – 18.01.2011, [http://www.iran.ru/rus/news\\_iran.php?act=news\\_by\\_id&news\\_id=71247](http://www.iran.ru/rus/news_iran.php?act=news_by_id&news_id=71247)
- 43 Иранское руководство призывает Туркменистан развернуть совместный проект по производству ЛКМ // РИА Iran News – 20.01.2011, [http://www.iran.ru/rus/news\\_iran.php?act=news\\_by\\_id&news\\_id=71324](http://www.iran.ru/rus/news_iran.php?act=news_by_id&news_id=71324)
- 44 «Итера» возвращается в Туркмению // Newsru.com – 04.03.2009, <http://www.newsru.com/finance/04mar2009/itera.html>
- 45 Итоги Ашхабадской конференции // Туркменистан.Ру – 02.03.2011, <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35715.html>
- 46 Китай Синьцзян, <http://ru.chinaxinjiang.cn/>
- 47 Куда идет одновременно бедное и богатое, закрытое и открытое туркменское государство // Белый парус – 08.03.2011, <http://www.paruskg.info/2011/03/08/40619>
- 48 М. К. Бхадракумар, Трубопроводный проект – новый Шелковый путь // Asia Times – 16.12.2010, <http://www.inosmi.ru/india/20101216/164957557.html>
- 49 Майкл Ричардсон, Китай против России в битве за «Турбостан» // The National – 29.12.2009, <http://inosmi.ru/foreast/20091229/157281498.html>
- 50 Максат Алиперов, Бердымухамедов не устоял перед финансовым обаянием Чалыка // Chronicles of Turkmenistan – 06.01.2010, <http://www.chrono-tm.org/?id=2367>
- 51 Максат Алиперов, Туркменистан. Эпоха Великого Возрождения родо-племенного строя // Chronicles of Turkmenistan – 18.10.2010, <http://www.chrono-tm.org/?id=2784>
- 52 Марат Гурт, «Итера» подключила месторождение в Туркмении к газопроводу в РФ // slon.ru – 15.10.2010, <http://slon.ru/news/481068/>
- 53 Медведев заморозил Прикаспийский газопровод // Голос России – 23.10.2010, <http://rus.ruvr.ru/2010/10/23/27849033.html>
- 54 Медведев постарается вернуть стабильность отношениям с Туркменией в области энергетики // IA Regnum – 20.10.2010, <http://www.regnum.ru/news/1338245.html>
- 55 Мерет Рашидов, Подарки в особо крупных размерах // Chronicles of Turkmenistan – 08.03.2009, <http://www.chrono-tm.org/?id=1947>
- 56 Мяхри Атаева, Реджеп Курбанов, Горючий материал // Интернет-журнал «Оазис» – № 6 (146) Март 2011, <http://www.ca-oasis.info/oasis/?id=1160>
- 57 Наз Назар, Туркменистан – инвестиции для экстремалов. Инвестировать в Туркменистан всё еще рискованно // Business Week, Bakililar.AZ Forum, <http://forum.bakililar.az/index.php?showtopic=77205>
- 58 Независимый обозреватель стран содружества, <http://www.nob.su/>
- 59 Нефтяная компания Dragon Oil модернизирует бурение на лицензионной площади Челекен в туркменской части Каспия // ИАЦ «Минерал» – 29.11.2006, <http://www.mineral.ru/News/25109.html>
- 60 НПЗ Туркменистана приступило к закупкам автотехники из Белоруссии // IP Oil Capital – 17.03.2011, [http://www.oilcapital.ru/news/2011/03/171408\\_165173.shtml](http://www.oilcapital.ru/news/2011/03/171408_165173.shtml)
- 61 О чем нельзя вспоминать туркменам // Белый парус – 12.20.2011, <http://www.paruskg.info/2011/02/12/39673>
- 62 Около 60 компаний Ирана представили свою продукцию на выставке в Туркмении // РИА Iran News – 21.02.2011, [http://www.iran.ru/rus/news\\_iran.php?act=news\\_by\\_id&news\\_id=72209](http://www.iran.ru/rus/news_iran.php?act=news_by_id&news_id=72209)



- 63 Олег Сальманов, У МТС пропало 140 млн. долларов // Нейтральный Туркменистан – 06.04.2011, <http://www.gundogar.org/?01305108350000000000011000000>
- 64 По БТД ежемесячно транспортируется до 200 тыс. тонн туркменской нефти // Business Грузия – 02.09.2010, <http://bizzzone.info/energy/2010/1283455524.php>
- 65 Посол «нон грата»: очерк попытки израильского разведчика Рувена Динеля вернуться в СНГ // Время Востока – 25.06.2010, <http://www.easttime.ru/analytic/1/4/810p.html>
- 66 Президент Туркменистана принял заместителя Премьер-министра Республики Беларусь // Туркменистан Золотой век – 16.03.2011, <http://www.turkmenistan.gov.tm/?id=1&id=110316a>
- 67 Президент Туркменистана принял представителя руководства компании «John Deere» // Туркменистан сегодня – 16.06.2010, <http://tdh.gov.tm/?id=1249>
- 68 Президент Турции прибыл в Туркменистан для решения конфликта между туркменскими чиновниками и турецкими строителями // ИА Фергана – 31.05.2011, <http://www.fergananews.com/news.php?id=16798>
- 69 Президент: Туркмения впервые становится экспортером продовольственного зерна // ИА Regnum – 12.03.2011, <http://regnum.ru/news/fd-abroad/turkmenia/1382744.html#ixzz1HFopYbFR>
- 70 Президенты Туркменистана и Ирана подтвердили приверженность долгосрочному партнерству стран // РИА Iran News – 29.03.2011, [http://www.iran.ru/rus/news\\_iran.php?act=news\\_by\\_id&news\\_id=72909](http://www.iran.ru/rus/news_iran.php?act=news_by_id&news_id=72909)
- 71 Ричард Вайц, Центральная Азия в фокусе американской политики // Нейтральный Туркменистан – 17.03.2011, <http://www.gundogar.org/?0212051074800000000000011000000>
- 72 Руслан Бабанов, Туркменистан в новой глобальной политике // Нейтральный Туркменистан – 03.03.2011, <http://www.gundogar.org/?0212051069800000000000011000000>
- 73 С. Горак, Туркменистан после Туркменбаши. К вопросу о трансформации режимов личной власти // Журнал Политэкс – Политическая экспертиза, <http://www.politex.info/content/view/382/30>
- 74 С. Горак: Идеология «Великого возрождения». Продолжение идеологической традиции Туркменистана. Ч. 1-я // Центра-зия – 17.02.2009, <http://www.centrasia.ru/newsA.php?st=1234854660>
- 75 Татьяна Митрова, Энергорынки в зоне турбулентности // Россия в глобальной политике №3 май-июнь 2009, [http://www.globalaffairs.ru/number/n\\_13208](http://www.globalaffairs.ru/number/n_13208)
- 76 Товарооборот между Туркменией и Германией в 2010 году составил около \$340 млн. // ИА Regnum – 22.01.2011, <http://www.regnum.ru/news/1367001.html?forprint>
- 77 Туркменистан и Иран готовят новые экономические контракты // РИА Iran News – 25.02.2011, [http://www.iran.ru/rus/news\\_iran.php?act=news\\_by\\_id&news\\_id=72305](http://www.iran.ru/rus/news_iran.php?act=news_by_id&news_id=72305)
- 78 Туркменистан намерен в пять раз увеличить объем экспорта электроэнергии в Афганистан // Туркменистан.ру – 25.02.2011, <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35696.html>
- 79 Туркменистан. Безработица в цифрах // Chronicles of Turkmenistan – 06.04.2009, <http://www.chrono-tm.org/?id=627>
- 80 Туркменистан: Влиятельная израильская компания «Мерхав» остается работать в стране // ИА Фергана – 28.03.2007, <http://www.fergananews.com/news.php?id=5532>
- 81 Туркмения и Украина разработают договор о долгосрочном торгово-экономическом сотрудничестве // Туркменистан.ру – 02.04.2011, <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35845.html>
- 82 Туркмения изучает возможности поставок электроэнергии в Казахстан, Армению и Пакистан // ИА Regnum – 11.09.2010, <http://www.regnum.ru/news/1324305.html?forprint>
- 83 Туркмения лоббирует в Сингапуре идею строительства Транскаспийского газопровода // Время Востока – 04.03.2011, <http://easttime.ru/news/1/2/3024.html>
- 84 Украина примет участие в сооружении газопроводов в Туркменистане // Подробности – 02.04.2011, <http://podrobnosti.ua/power/2011/04/02/761775.html>
- 85 Шельф Туркменистана будут разрабатывать американские и арабские нефтяные компании // Финансовый обзор – 16.08.2010, <http://www.finobzor.com.ua/novosti/nid/65>
- 86 Экономические реформы руководства Туркменистана влекут за собой забастовки рабочих, 2008, <http://www.dw-world.de/dw/article/0,2144,3406050,00.html>
- 87 Ahmadinejad Underlines Further Consolidation of Ties with Turkmenistan // Fars News Agency – 11.01.2010, <http://english.farsnews.com/newstext.php?nn=8908101185>
- 88 Alain Deletroz, Le Turkménistan et les droits de l'homme // Les Echos – 25.06.2009, <http://lecercle.lesechos.fr/economie-societe/international/221129771/le-turkmenistan-et-les-droits-de-lhomme>
- 89 Alexander Jackson, Turkmenistan-China pipeline changes energy balance // Caucasian Review of International Affairs (CRIA), Caucasus Update No. 58 – Dec. 21, 2009, <http://en.apa.az/news.php?id=112798>
- 90 Alexandra Mjedlova, Le Président turkmène assoit son pouvoir // Regard sur l'est – 01.03.2009, [http://www.regard-est.com/home/breve\\_contenu.php?id=930&PHPSESSID=eaa](http://www.regard-est.com/home/breve_contenu.php?id=930&PHPSESSID=eaa)
- 91 Alexandros Petersen, Who will play the lead in Eurasia's pipeline opera? // Daily news and economic review – 21.01.2011, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=who-will-play-lead-in-eurasias-pipeline-opera-2011-01-21>
- 92 Armees <http://www.armees.com/>
- 93 Berdimuhamedov and Turkmenistan's ruling family // Wikileaks, <http://wikileaks.ch/cable/2009/12/09ASHGABAT1633.html>
- 94 BoA Merrill drops client due to Iran link-sources // Forexpros – 17.08.2009, <http://www.forexpros.com/news/financial-news/boa-merrill-drops-client-due-to-iran-link-sources-79655>
- 95 Borut Grgig, Caspian gas goes east // Daily news and economic review – 23.12.2009, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=caspian-gas-goes-east-2009-12-23>
- 96 Bouygues appears to have a shelf life in // Wikileaks, <http://wikileaks.ch/cable/2009/01/09ASHGABAT86.html>
- 97 Bruce Pannier, New Turkmen-China Pipeline Breaks Russia's Hold Over Central Asian Gas // Radio Free Europe, Radio Liberty – 14.12.2009, [http://www.rferl.org/content/TurkmenistanChina\\_Gas\\_Pipeline\\_To\\_Open/1903108.html](http://www.rferl.org/content/TurkmenistanChina_Gas_Pipeline_To_Open/1903108.html)
- 98 Catherine A. Fitzpatrick, 2.4 Million Mobile Customers Still Without Service in Turkmenistan // Нейтральный Туркменистан – 25.01.2011, <http://www.gundogar.org/?0220051054800000000000011000000>
- 99 Catherine A. Fitzpatrick, Russian Energy Companies Left Out in Turkmenistan // Translations online – 25.08.2010, <http://www.tol.org/client/article/21743-russian-energy-companies-left-out-in-turkmenistan.html>
- 100 China Turns to Turkmenistan for Gas Amid Gazprom Pipe Talks // Bloomberg business week – 04.03.2011, <http://www.businessweek.com/news/2011-03-04/china-turns-to-turkmenistan-for-gas-amid-gazprom-pipe-talks.html>
- 101 China-Turkmenistan pipeline can create threats to Nabucco: U.S. expert // Tehran Times – 21.12.2009, [http://www.tehrantimes.com/index\\_View.asp?code=210361](http://www.tehrantimes.com/index_View.asp?code=210361)
- 102 Christopher Bollyn, <http://www.bollyn.com/index.php>
- 103 Du gaz pour la Chine // Courrier international – 10.06.2009, <http://www.courrierinternational.com/breve/2009/06/10/du-gaz-pour-la-chine>
- 104 EU makes minimal progress in Turkmenistan, Uzbekistan // Business New Europe – 10.02.2011, [http://www.bne.eu/story2505/EU\\_makes\\_minimal\\_progress\\_in\\_Turkmenistan\\_Uzbekistan](http://www.bne.eu/story2505/EU_makes_minimal_progress_in_Turkmenistan_Uzbekistan)

- 105 First American Business Mission To Turkmenistan Begins // Radio Free Europe, Radio Liberty – 14.06.2010, [http://www.rferl.org/content/First\\_American\\_Business\\_Mission\\_To\\_Turkmenistan\\_Begins/2071243.html](http://www.rferl.org/content/First_American_Business_Mission_To_Turkmenistan_Begins/2071243.html)
- 106 Florent Parmentier, Adina Crisan-Revol, Samuel Lussac, Russie, Chine et UE à la conquête du gaz turkmène // Telos – 09.02.2010, [http://www.telos-eu.com/fr/article/russie\\_chine\\_et\\_ue\\_a\\_la\\_conquete\\_du\\_gaz\\_turkmene](http://www.telos-eu.com/fr/article/russie_chine_et_ue_a_la_conquete_du_gaz_turkmene)
- 107 Foreign Business in Turkmenistan: to be or not to be // Turkish forum – 07.07.2010, <http://www.turkishforum.com.tr/en/content/2010/07/07/foreign-business-in-turkmenistan-to-be-or-not-to-be/>
- 108 Futures and Commodity Market News, <http://news.tradingcharts.com/futures/>
- 109 Hu Jintao inaugure le gazoduc Turkménistan-Chine // RFI – 14.12.2009, <http://www.rfi.fr/content/20091214-hu-jintao-inaugure-le-gazoduc-turkmenistan-chine>
- 110 IMF: Turkmenistan demonstrates «stability» in economy in time of global uncertainty // Turkish weekly – 07.05.2010, <http://www.turkishweekly.net/news/101852/imf-turkmenistan-demonstrates-quot-stability-quot-in-economy-in-time-of-global-uncertainty.html>
- 111 In worry for EU, China eyes Turkmenistan energy riches // EU business – 22.11.2009, <http://www.eubusiness.com/news-eu/turkmenistan-china.1kz>
- 112 Iran, Turkmenistan inaugurate last segment of gas pipeline // Daily news and economic review – 29.11.2010, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=iran-turkmenistan-launch-gas-pipeline-2010-11-29>
- 113 Israeli Merhav Offers Major Gas Processing Plant to Turkmenistan // Turkish weekly – 27.06.2007, <http://www.turkishweekly.net/news/46423/israeli-merhav-offers-major-gas-processing-plant-to-turkmenistan.html>
- 114 Jerome a Paris, Notes on the Turkmenistan-China gas pipeline // European Tribune – 26.12.2009, <http://www.eurotrib.com/story/2009/12/26/95658/293>
- 115 John C.K. Daly, Analysis: Azeri-Turkmen relations improve // Energy Daily – 22.05.2010, [http://www.energy-daily.com/reports/Analysis\\_Azeri-Turkmen\\_relations\\_improve\\_999.html](http://www.energy-daily.com/reports/Analysis_Azeri-Turkmen_relations_improve_999.html)
- 116 John C.K. Daly, Analysis: Turkmenistan and trans-Caspian // Terra Daily – 21.09.2007, [http://www.terradaily.com/reports/Analysis\\_Turkmenistan\\_and\\_trans-Caspian\\_\\_999.html](http://www.terradaily.com/reports/Analysis_Turkmenistan_and_trans-Caspian__999.html)
- 117 John C.K. Daly, Turkmen Caspian sector opens to foreigners // Energy Daily – 07.01.2009, [http://www.energy-daily.com/reports/Analysis\\_Caspian\\_energy\\_in\\_2009\\_999.html](http://www.energy-daily.com/reports/Analysis_Caspian_energy_in_2009_999.html)
- 118 Joint natural gas projects serve interest of China, Turkmenistan // China Org Cn, Xinhua News Agency – 25.06.2009, [http://www.china.org.cn/international/2009-06/25/content\\_18013019.htm](http://www.china.org.cn/international/2009-06/25/content_18013019.htm)
- 119 L'Asie Centrale et les soulèvements populaires : l'improbable avènement – Le Turkménistan // L'Aiguise-Esprit – 04.03.2011, <http://aiguiseesprit.wordpress.com/2011/03/04/lasie-centrale-et-les-soulevements-populaires-limprobable-avenement-le-turkmenistan/>
- 120 La bataille pour le gaz turkmène ne fait que commencer // Diploweb – 20.09.2007, <http://www.diploweb.com/forum/gazasiacentrale07105.htm>
- 121 Le charme discret de la dictature turkmène // Slate.fr – 06.02.2010, <http://www.slate.fr/story/16941/le-charme-discret-de-la-dictature-turkmene>
- 122 Liens D'Affaires Israël Arabie Saoudite Au Turkménistan // Planet on Violence – 12.12.2009, [http://www.planetenonviolence.org/Liens-D-Affaires-Israel-Arabie-Saoudite-Au-Turkmenistan\\_a2074.html](http://www.planetenonviolence.org/Liens-D-Affaires-Israel-Arabie-Saoudite-Au-Turkmenistan_a2074.html)
- 123 Luke Harding, China signs deal for 30 years of Turkmen gas // Guardian.co.uk – 25.06.2009, <http://www.guardian.co.uk/business/2009/jun/25/china-turkmenistan-gas>
- 124 Making Europe count in the Caspian // Daily news and economic review – 21.01.2011, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=making-europe-count-in-the-caspian-2011-01-13>
- 125 Meret Babayev, The Teke government of Turkmenistan // Chronicles of Turkmenistan – 26.02.2007, <http://www.chrono-tm.org/en/?id=319>
- 126 Merhav proposes \$3b investment in Turkmenistan // Globes. Israels business arena – 11.04.2007, <http://www.globes.co.il/serveen/globes/docview.asp?did=1000200572>
- 127 Neil Hume, Chasing the Dragon (Oil) // Financial Times, <http://ftalphaville.ft.com/blog/2009/08/24/68321/chasing-the-dragon-oil/>
- 128 Paraboles interdites au Turkménistan // France 24 – 12.12.2007, [http://observers.france24.com/fr/content/paraboles\\_interdites\\_au\\_turkmenistan](http://observers.france24.com/fr/content/paraboles_interdites_au_turkmenistan)
- 129 Paramonov V., Rashidov O., Stokov A., Stolpovsky O., Sattarov Sh., Economic Presence of China in Turkmenistan // Центральная Евразия <http://www.ceasia.ru/english/economic-presence-of-china-in-turkmenistan.html>
- 130 Publié le vendredi, Turkmenistan // Reporters sans frontieres – 11.03.2011, <http://fr.rsf.org/turkmenistan-turkmenistan-11-03-2011,39698.html>
- 131 Robin Paxton, Investors circle Turkmenistan for energy openings // The Peninsula – 29.11.2010, <http://www.thepeninsulaqatar.com/business-views/133982-investors-circle-turkmenistan-for-energy-openings.html>
- 132 Russia resumes Turkmenistan gas imports // RT Question more – 22.12.2009, <http://rt.com/business/news/russia-resumes-turkmenistan-gas/>
- 133 Russia To Sell Six Multi Launch Rocket Systems To Turkmenistan // Space war – 27.06.2008, [http://www.spacewar.com/reports/Russia\\_To\\_Sell\\_Six\\_Multi\\_Launch\\_Rocket\\_Systems\\_To\\_Turkmenistan\\_999.html](http://www.spacewar.com/reports/Russia_To_Sell_Six_Multi_Launch_Rocket_Systems_To_Turkmenistan_999.html)
- 134 Samuel Lussac, Azerbaïdjan et Turkménistan: les enjeux d'un rapprochement // Regard sur l'est – 08.09.2010, [http://www.regard-est.com/home/breve\\_contenu.php?id=1108&PH\\_PSESSID=360587174c497ea5dfda6fcb0e0012e2](http://www.regard-est.com/home/breve_contenu.php?id=1108&PH_PSESSID=360587174c497ea5dfda6fcb0e0012e2)
- 135 'Saudi, Israel tie-up' in Turkmenistan // Energy Daily – 10.12.2009, [http://www.energy-daily.com/reports/Saudi\\_Israel\\_tie-up\\_in\\_Turkmenistan\\_999.html](http://www.energy-daily.com/reports/Saudi_Israel_tie-up_in_Turkmenistan_999.html)
- 136 Sergei Blagov, Russia labors as neighbors do deals // Asia Times Online – 17.12.2009, [http://www.atimes.com/atimes/Central\\_Asia/KL17Ag01.html](http://www.atimes.com/atimes/Central_Asia/KL17Ag01.html)
- 137 Sino-Turkmen gas pipeline annual capacity hits 9 bln cubic meters // Interfax – 16.09.2010, <http://www.interfax.com/newsinf.asp?pg=10&id=189440>
- 138 TAPI pipeline revived // Energy Daily – 05.08.2010, [http://www.energy-daily.com/reports/TAPI\\_pipeline\\_revived\\_999.html](http://www.energy-daily.com/reports/TAPI_pipeline_revived_999.html)
- 139 The other side of the coin in the relationship between Turkey and Turkmenistan // Diplomatic observer, [http://www.diplomaticobserver.com/news\\_read.asp?id=1236](http://www.diplomaticobserver.com/news_read.asp?id=1236)
- 140 Turkey's investments in Turkmenistan total \$7 billion // Daily news and economic review – 24.05.2010, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=turkey8217s-investments-in-turkmenistan-total-7-billion-2010-05-24>
- 141 Turkey-Turkmenistan trade set to grow // Daily news and economic review – 27.06.2010, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=-2010-07-27>
- 142 Turkish company builds 90 bridges in Turkmenistan // Daily news and economic review – 22.08.2010, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=turkish-company-builds-90-bridges-in-turkmenistan-2010-08-22>
- 143 Turkish contractor builds giant sports facility in Turkmenistan // Daily news and economic review – 08.11.2010, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=turkish-contractor-builds-giant-sports-facility-in-turkmenistan-2010-11-08>
- 144 Turkish firm completes new government building in Ashgabat // Daily news and economic review – 07.01.2011, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=turkish-firm-completes-new-government-building-in-ashgabat-2011-01-07>

- 145 Turkmen Caspian sector opens to foreigners // Energy Daily – 13.08.2010, [http://www.energy-daily.com/reports/Turkmen\\_Caspian\\_sector\\_opens\\_to\\_foreigners\\_999.html](http://www.energy-daily.com/reports/Turkmen_Caspian_sector_opens_to_foreigners_999.html)
- 146 Turkmen push trans-Afghan pipeline to India with government accord // Daily news and economic review – 14.12.2010, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=turkmen-push-trans-afghan-pipeline-to-india-with-government-accord-2010-12-14>
- 147 Turkménistan – Indice de corruption // Perspective Monde, <http://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?codePays=TKM&codeTheme=15&cod&codeStat=BM.CPI.IN>
- 148 Turkménistan – Indice de libertés économiques relatif à la corruption (100=liberté; 0=répression) // Perspective Monde, <http://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?langue=fr&codePays=TKM&codeStat=PF.CORRUP.HF.ECN.IN&codeStat2=x>
- 149 Turkménistan – Politique histoire // Perspective Monde, <http://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMPays?codePays=TKM&grandesRegions=100&slide=2000&codeStat2=x&mode=carte&langue=fr&afficheNom=aucun>,
- 150 Turkménistan // Population Data Net, <http://www.populationdata.net/index2.php?nom=turkmenistan&option=pays&pid=220>
- 151 Turkmenistan and Ukraine: what they want from each other? // Muhammad Tahir – 16.11.2005, [http://www.muhammادتahir.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1161:turkmenistan-and-ukraine-what-they-want-from-each-other&catid=103:my-articles&Itemid=471](http://www.muhammادتahir.com/index.php?option=com_content&view=article&id=1161:turkmenistan-and-ukraine-what-they-want-from-each-other&catid=103:my-articles&Itemid=471)
- 152 Turkmenistan Bristles Over Sechin's Comments // Robert Amsterdam – 28.10.2010, [http://www.robertamsterdam.com/2010/10/turkmenistan\\_bristles\\_over\\_sechins\\_comments.htm](http://www.robertamsterdam.com/2010/10/turkmenistan_bristles_over_sechins_comments.htm)
- 153 Turkmenistan calls for for Turkish investors // Daily news and economic review – 25.06.2010, <http://www.hurriyetdailynews.com/n.php?n=turkmenistan-calls-for-for-turkish-investors-2010-06-25>
- 154 Turkmenistan corruption: What happens in // Wikileaks, <http://wikileaks.ch/cable/2007/12/07ASHGABAT1348.html>
- 155 Turkmenistan information on economic freedom // 2011 Index of economic freedom, <http://www.heritage.org/index/country/turkmenistan>
- 156 Turkménistan politique histoire // Perspective Monde, <http://perspective.usherbrooke.ca/bilan/pays/TKM/fr.html>
- 157 Türkmenistan Respublikasi, <http://www.tlfq.ulaval.ca/axl/asia/turkmenistan.htm>
- 158 Turkmenistan, China discuss future relations // New Europe – 07.03.2011, <http://www.neurope.eu/articles/105224.php>
- 159 Turkmenistan, Russia in New Energy Feud // The Moscow Times – 29.10.2010, <http://www.themoscowtimes.com/business/article/turkmenistan-russia-in-new-energy-feud/421357.html>
- 160 Turkmenistan: Bouygues' ship in the international // Wikileaks, <http://wikileaks.ch/cable/2010/01/10ASHGABAT5.html>
- 161 Turkmenistan: Cat implicated in presidential // Wikileaks, <http://wikileaks.ch/cable/2010/01/10ASHGABAT111.html>
- 162 Turkmenistan: Gas Blast Ignites Turkmen-Russian Row // Eurasianet.org, 2009, <http://www.eurasianet.org/departments/insightb/articles/eav041009b.shtml>
- 163 Turkmenistan: Looking For A New Foreign Policy? // Business Monitor International – 02.12.2010, <http://www.riskwatchdog.com/2010/12/02/turkmenistan-looking-for-a-new-foreign-policy/>
- 164 Turkmenistan: The President Banned The Entry And Departure of Black-Listed People // Turkish weekly – 30.07.2010, <http://www.turkishweekly.net/news/105322/turkmenistan-the-president-banned-the-entry-and-departure-of-black-listed-people.html>
- 165 Turkmenistan: Turkish ambassador concerned about // Wikileaks, <http://wikileaks.ch/cable/2009/02/09ASHGABAT248.html>
- 166 Turkmenistan's Dubious Harvest Claims // Turkish weekly – 21.07.2010, <http://www.turkishweekly.net/news/104958/turkmenistan%E2%80%99s-dubious-harvest-claims.html>
- 167 Türkmenistan'a Nakliyat, Turkiye Turkmenistan, <http://www.turkiye-turkmenistan.com/Pages.aspx?id=17&l=tr>
- 168 Turkmenistan-China Gas Pipeline Becomes a Reality // Gerson Lehrman Group – 18.02.2010, <http://www.glggroup.com/News/Turkmenistan-China-Gas-Pipeline-Becomes-a-Reality-46692.html>
- 169 Türkmenistan'da Tekstil, Turkiye Turkmenistan, <http://www.turkiye-turkmenistan.com/Pages.aspx?id=27&l=tr>
- 170 Turkmenistan-Russia: new approaches to implementation of the profound potential of co-operation are specified // Turkmenistan the Golden Age – 05.07.2008, [http://turkmenistan.gov.tm/\\_eng/2008/07/05/turkmenistanrussia\\_new\\_approaches\\_to\\_implementation\\_of\\_the\\_profound\\_potential\\_of\\_cooperation\\_are\\_specified.html](http://turkmenistan.gov.tm/_eng/2008/07/05/turkmenistanrussia_new_approaches_to_implementation_of_the_profound_potential_of_cooperation_are_specified.html)
- 171 Turkmenistans new pipeline and Russian relations // Stratfor – 19.10.2009, [http://www.stratfor.com/memberships/173946/analysis/20101018\\_turkmenistans\\_new\\_pipeline\\_and\\_russian\\_relations](http://www.stratfor.com/memberships/173946/analysis/20101018_turkmenistans_new_pipeline_and_russian_relations)
- 172 Vladimir Socor, China boosts gas imports from Turkmenistan // Asia Times Online – 02.07.2009, [http://www.atimes.com/atimes/Central\\_Asia/KG02Ag01.html](http://www.atimes.com/atimes/Central_Asia/KG02Ag01.html)
- 173 WikiLeaks: le paradis turkmène de Bouygues // Le Monde, [http://www.lemonde.fr/cgi-bin/ACHATS/acheter.cgi?offre=ARCHIVES&type\\_item=ART\\_ARCH\\_30J&objet\\_id=1143184&clef=ARC-TRK-NC\\_01](http://www.lemonde.fr/cgi-bin/ACHATS/acheter.cgi?offre=ARCHIVES&type_item=ART_ARCH_30J&objet_id=1143184&clef=ARC-TRK-NC_01)

Все изображения, используемые в данном докладе, были взяты из интернета.

**Авторский  
коллектив**

**Евгений Минченко,**

генеральный директор МИПЭ, руководитель проекта

**Кирилл Петров,**

директор аналитического департамента МИПЭ, к.п.н.

**Александр Зотин,**

к.п.н.

**Юрий Романенко,**

директор Центра политического анализа «Стратагема» (Украина)

# **МИПЭ**

**Международный институт  
политической экспертизы –  
независимая исследовательская  
организация**

**Основан в 2003 году**

+7 (495) 605-3681

123557 Москва, Большой Тишинский переулок, 38, офис 730

OFFICE@MINCHENKO.RU

© 2009–2011 Все права сохранены.

## **Основные виды деятельности**

- Изучение практики проведения политических и лоббистских кампаний в России и в мире
- Изучение политических и экономических процессов на постсоветском пространстве
- Мониторинг деятельности элит в России и странах СНГ
- Изучение проблем энергетической и военно-политической безопасности в Евразии
- Подготовка высококачественной эксклюзивной аналитики для органов государственной власти и бизнес-структур



## Исследовательские проекты МИПЭ

### 2011

- Посткризисная ситуация в моногородах: проблемы и пути решения
- Рейтинг политической выживаемости губернаторов в РФ (совместно с фондом «Петербургская политика»)

### 2010

- «5 лет системе назначения глав регионов в РФ»
- Рейтинг политической выживаемости губернаторов в РФ (совместно с фондом «Петербургская политика»)
- Президентские выборы в Польше 2010. Основные кандидаты, тактика
- Предвыборная ситуация в Киргизской Республике
- Будущее проекта «Южный поток»
- Индекс политического влияния глав 100 крупнейших городов России (совместно с фондом «Петербургская политика»)
- Парламентские выборы в Молдавии 2010. Обзор аналитики

### 2009

- Геополитический лоббизм вокруг расширения НАТО на Восток (2009)
- Мониторинг выборов в Европарламент (2009)
- Имиджи России и США накануне «перезагрузки» отношений (2009)
- Алгоритмы разрешения проблемных ситуаций в российских моногородах (2009)
- Внешние влияния на выборы президента Украины-2010 (2009)
- Признание Россией независимости Абхазии и Южной Осетии: год спустя (2009)
- Мониторинг лоббистской борьбы вокруг принятия закона «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» (2009)
- Экономическая ситуация в Белоруссии и направления геополитического лоббизма команды Лукашенко (2009)
- Лоббизм в России и группы влияния: что изменилось за год работы тандема Путин-Медведев (2009)
- Новая архитектура европейской безопасности и перспективы председательства Казахстана в ОБСЕ (2009)
- Рейтинг политической выживаемости губернаторов в РФ (совместно с фондом «Петербургская политика»)

## 2008

- Рейтинг политической выживаемости губернаторов в РФ (совместно с Центром Политической Конъюнктуры России и фондом «Петербургская политика») (2007-2009)
- Конфликт в Южной Осетии: геополитические и имиджевые последствия для России (2008)

## 2007

- Группы влияния и технологии лоббизма в Украине (совместно с Киевским Институтом проблем управления им. Горшенина) (2007)
- Энергетический потенциал Украины (совместно с фондом «Свободная Европа», United Communications, центр «София») (2007)
- ЕЭП-лоббизм. Группы влияния и лоббистские технологии в России, Украине, Белоруссии, Казахстане: сопоставительный анализ (2006-2007)
- Лоббизм иностранных корпораций в Туркменистане (2007)
- Сценарии передачи власти в странах Центральной Азии и Казахстане: опыт и перспективы (2007)
- Евразийская энергетическая стратегия России: приоритеты и технологии реализации (2007)

## 2006

- Оптимизация административно-территориального деления Российской Федерации: первые результаты и дальнейшие шаги (2006)
- Отношение избирателей и экспертного сообщества Украины к перспективам вступления в НАТО (совместно с Центром социальных технологий «София», Центром исследований армии, конверсии и разоружения) (2006)

## 2005

- Универсальные избирательные технологии и страновая специфика: опыт российских политических консультантов (2005)
- Как стать и остаться губернатором-2. Технологии лоббирования кандидатов на пост главы региона в Российской Федерации (2005-2009)
- Мониторинг выборов в Верховную Раду Украины (2005-2006, 2007)

## 2004

- Президент-2004. Сравнительный анализ избирательных технологий на выборах президентов России, Украины и США (2004)
- Психологические портреты кандидатов в президенты Украины (2004)
- Мониторинг выборов в Законодательные собрания Российской Федерации: технологии продвижения партийных брендов (2004-2007)





